

令和7年度 第2回 東金市総合計画審議会 議事録

件 名 令和7年度 第2回 東金市総合計画審議会
日 時 令和7年9月29日(月) 午前10時から正午まで
場 所 東金市役所 第1庁舎3階 第1委員会室
出席者 審議会委員…19名 ※席次表のとおり
東 金 市… 7名
鹿間市長、中田企画政策部長、松崎企画課長、布留川企画課副課長、嘉瀬企画係長、鵜田主査補、
小倉主任主事
※事務局…企画課企画係
議 題 (1)「東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略」に係る令和6年度実績評価について
(効果検証)
(2)後期基本計画に係る計上事業及び経営重点戦略事業並びに次期総合戦略計上事業の検討について
(各課への照会に係る方向性及び状況等)
内容は、以下のとおり。

事務局…本日、御出席の委員数が委員総数の過半数に達しており、東金市総合計画審議会条例第5条第2項に規定する開催要件を満たしておりますこと御報告いたします。
それでは、「令和7年度第2回東金市総合計画審議会（以下「審議会」という。）」を開会いたします。
はじめに、秋口会長から御挨拶をお願い申し上げます。

【秋口会長の御挨拶】

事務局…会長ありがとうございました。
続きまして、鹿間市長から御挨拶を申し上げます。

【鹿間市長の挨拶】

事務局…それでは、議事の進行につきましては、審議会条例第5条第1項の規定により、会長は会議の議長を務めていただくと規定されておりますことから、秋口会長にお願いさせていただきます。

《議題(1)

「東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略」に係る令和6年度実績評価について(効果検証)》

会 長…それでは、議事の進行を務めさせていただきます。
皆様方におかれましては、円滑な議事進行への御協力をお願いします。

会 長…総合戦略の評価に係る審議の前に、本審議会が担う役割や具体的に求められている内容等に加え、進捗状況の素案についての基準や考え方について事務局から説明を求めます。

事務局…役割や進捗状況について資料を基に説明(資料-1(解説付))のとおり)

会 長…事務局から説明がありましたが、総合戦略の効果検証ということで、令和6年度実績に対し、本審議会としての評価を行うものです。
それでは、具体的な審議に移らせていただきます。

会 長…まずは、委員の皆さまに評価の流れについて、私から説明します。

- ・小項目に係る評価として、「基本目標及び関係施策における指標の実績評価」
 - ・中項目に係る評価として「基本目標単位ごとの総合評価」
 - ・最後に大項目に係る評価として「戦略の全体評価」
- の流れで行います。

《基本目標(1)げんきづくり for VITALIZATION ～魅力あるまちをPRして人を呼び込む～》

会 長 それでは、事務局から説明を求めます。

また、その際に事務局には事前照会に対しての委員の皆様方から御意見の紹介等を含めたかたちでお願いします。

事務局…御意見等を含む資料の説明（資料-2…「東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略」における効果検証のとおり）

■事前にいただいた御意見等

- ・各種イベント、参加型事業の実施が成果として表れている。
- ・他の基本目標である「みらいづくり」や「まちづくり」について触れるのはどうなのか。
- ・基本目標 1 の中でまちづくり、みらいづくりに資するような施策展開を検討すべきではない。
- ・10代から30代の世代に活気があると感じてもらえるようなまちづくりに注力すべきである。
- ・愛着がなければ、この地を離れる。
- ・地域に愛着を感じるには、人と人の関わりが肝要である。その関わり合いについて「注力すべき」ではないか。
- ・市民の「地元への愛着」や「情報発信」に関する意識は上向きだが、自治会加入率の低下が継続しており、地域コミュニティが弱体化していることを踏まえた御提案として

(提案①)

城西国際大学の学生・地元商店街・観光団体と連携し、東金市中心部を舞台にした「まち回遊型プログラム」など実施（歴史・文化・食・買い物などをテーマにしたルートの設定）

(提案②)

「まち回遊型プログラム」の参加者や駅前商店街での買い物、飲食利用者に対し、電子クーポンを配布する。

(提案③)

自治会活動への参加・協力、地域行事や清掃活動などに対してポイント付与やインセンティブを設ける制度の検討

会 長…説明ありがとうございました。

色々な意見がございましたが、御意見や補足等ございましたら御発言をお願いします。

委 員…(1)げんきづくりという項目であるが、地域コミュニティへの参加や若者たちが東金に帰属意識を持つことについてどうすべきなのかということを掲げている。

これは、「きずなづくり」の言葉の読替えとして相当するように思う。(5)きずなづくりという項目の中でも推進すべきである。

以前も話をしたと思うが、(5)に近隣市町との連携についてだけを掲げても難しい。

(1)げんきづくりは、まちをPRして人を呼び込むといった「外向け」の発信の内容が主であって、(5)きずなづくりを(1)でやろうと思うと「基本目標と施策の内容とが不一致」であるような気がする。逆に(5)きずなづくりで、「地域のきずなづくりとか若者が地元へ愛着意識を持つ」ということについて、PRをしながら、何か施策ができるのではないかと考える。

次期計画においては、どの項目でどういった事業を実施するのかということも整理をした方が市民や委員等に分かりやすいものとなる。

会 長 貴重な意見であると思います。
事務局いかがですか。

事務局…次期計画においては、区分の仕方を意識した整理をしていく必要があると考えております。

会 長…市役所というのは、どうしても仕分けせざるを得ませんが、より横串を入れ、総合化したり、メリハリをつけたりということが今後、大事になってくることを理解はしていますが、文書に落とし込んだ時にどうしてもこういった見え方になってしまいます。重要な点を委員がしっかりと御指摘していただきました。
今後、委員から色々な助言をいただきながら仕分け、総合、全体といった中で上手に組み込んでほしいと思います。

委 員…実は、先ほどの意見と同じことを考えており、げんきづくりのところの区の加入率や地域コミュニティの利用等については、(5)きずなづくりのところに組み入れた方が好ましいのではないかと非常に感じている。
スポーツ協会にも所属しているが、「げんきづくり」というと、やはり地域のお祭りを生かした地域の活性化や若者から文化・スポーツ・観光などについて色々な提案書を出してもらったりといったことを組込むべきであり、お祭りでいえば、(5)きずなづくりで、区、自治会と連携した仕組みづくり、若者や子育て世代の自治会参加を促す交流事業、地域のきずなコーディネーターなどの事業を入れた方がじっくりくるのではないと思う。各柱の具体の施策に少し違和感を感じる部分がある。

委 員…施策1「大学と連携したイベントの参加人数」について、「A」といった進捗状況の評価だが、やはり、大学連携が中心と考えると、「A」判定とした主な理由は、ハーフマラソンの参加人数となっている。
これは、少しずれているような気がしていて、もう少し大学連携そのものに近づけるような「数字」で評価すべきであると考えます。

会 長…他に御意見ありますか。
無いようであれば、審議会としての評価をまとめます。
委員からの様々な御意見・御提案ありがとうございました。
(1)げんきづくりについては、「A」判定とすることよろしいでしょうか。

【委員から異議なしとのお声あり】

《基本目標(2)みらいづくり for NEXT GENERATION ～子育てのしやすい環境を整える～》

会 長…それでは、事務局から説明を求めます。
また、その際に事務局には事前照会に対しての委員の皆様方から御意見の紹介等を含めたかたちでお願いします。

事務局…御意見等を含む資料の説明（資料-2…「東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略」における効果検証のとおり）

■事前にいただいた御意見等

- ・長欠児童の評価など、件数による比較ではなくて全国平均に対する比率の上昇下落などを参考とすべき。
- ・ある年度に特定の施策を行った場合は、その施策の効果がどの程度あったのかということを検証する視点が必要である。
- ・例えば、サポーターの体制を充実させた年度があるのであれば、そこから定点的なものを見ることが必要である。

- ・原因、問題点について、それをどうやって改善していくのかということをもっと示すべきではないか。
- ・子育て環境について良好な環境づくりができていると感じるが、長欠児童の関係、当事者家族の意識改革というのも必要ではないか。
- ・東金で今後も子育てをしたいと思う親の割合が目標値に近い数字ではあるけれども、減少傾向にあるという現実を踏まえるべきであり、施策の見直し、新しい取組として、他の自治体で効果を上げているようなものは積極的に取り入れるべきである。
- ・出会いという部分の支援に力を入れてはどうか。
- ・まだまだ数字を上げられる可能性も十分あるので、東金が生き残るチャンスとして、積極的な取組をしたらどうか。
- ・待機児童や学童保育について一定の改善は進んでいるが相談体制の弱さが課題ではないのか。提案として、子育て世代の包括的な支援センター機能の強化と、いわゆる相談の窓口が一体的にできるようなものはどうか。
また、こういう時代なのでオンライン相談、予約などといった便利さを打ち出していく必要がある。
- ・長欠児童の関係でスクールカウンセラーの常設・拡充をさせるべきではないか。

会 長…説明ありがとうございました。

色々な意見がございましたが、御意見や補足等ございましたら御発言をお願いします。

委 員…長欠児童について、教育委員会の定例会などにおいても大きく取り上げている。

実態の把握を深くするようにして、皆さんにも知っておいてほしいことは、長欠不登校に該当した児童が学校に来ることができるようになって、年度終わりまでその数の中に入ってしまう。新年度にカウントが始まるという形式になっている。

学校の教室の中に入れなくても、登校できる場所や学校との関係性を断たないために、教室ではない場所への登校や学校外にある場所への登校という取組も進めている。

その場合も出席のカウントにはならないのが現状である。

実際は、学校と関係を保持できておらず、不登校となっている児童数は、数字上より少ない。

会 長…ありがとうございました。

貴重な意見だと思います。

不登校とか長欠の問題に関しては、数字が厳しく出てしまう部分があるものの、市としては、手を差し伸べて動いている状況にある。引き続き、努力していくべきであると感じます。

会 長…他に何か御意見ありますか。

委 員…長欠児童について、実質的な人数はもっと少ないということを知ることができた。

これは市内の地域的な偏在はあるのか、満遍なく全市的なものなのかといった点で、もしも偏在しているのであれば、そこにスクールカウンセラーの配置等を重点的に実施し、個別に状況を把握することで、対応を図ることが可能になるのではないかと感じた。

委 員…特に学級数が少ない地域、例えば、小学校1年生1学級、2年生1学級などと他にクラスがないところで多い状況が見られる。中学校も同様な状況があり、その人間関係の中で、馴染めないと不登校になってしまう。

ある程度、クラス替えができたり、その限られた人間関係の調整が可能となるような仕組みを検討すべきである。そうすることで、社会性を喚起する機会にもなると考える。

社会性を身につけさせるような学校のあり方というものもあるかと思う。

委 員…みらいづくりという項目は、非常に重要な戦略だと思っている。

これは、人口減少という状況に対し、東金市が考えていかなければならないことであり、働く人

を応援する施策の展開が必要であると考える。

例えば、施策4の公立認定こども園関係の評価について、数値的には「S」判定だと思う。

しかし、就学前児童施設の今後のあり方に係る検討会に長年、携わってきて感じるのは、子どもたちの減少数というものは、どうしようもない。

減少数が著しいのは、明白であるものの、これに対して十分な対応を図っていかないといけない。

例えば、公立幼稚園について複式学級が非常に多くある中で、そういうことの整理をこのあり方検討会でしっかりと行っていないといけないことだと認識しており、そういった立場から鑑みると、この「S」判定というものは、いかななものかなと思う。

会 長…先ほど2人の委員からあったように、子育てのしやすい環境というのはある意味、「人を呼び込む」施策にも、十分関係していると思います。

単に縦割りで考えるのではなく、人を呼び込むという部分にも関連・関係して考えてほしい。

また、この地域で今後も子育てをしていきたいと思う親の割合が減っているということについては、もう少し危機感を持って受け止めていただきたいと思います。

これは、相当大変なことだと思いますがよろしくお願いします。

会 長…他に御意見ありますか。

無いようであれば、審議会としての評価をまとめます。

委員からの様々な御意見・御提案ありがとうございました。

(2)みらいづくりについては、「B」判定とすることによってよろしいでしょうか。

【委員から異議なしとのお声あり】

《基本目標(3)まちづくり for COMFORTABLE CITY ～住みやすいまちをつくる～》

会 長…それでは、事務局から説明を求めます。

また、その際に事務局には事前照会に対しての委員の皆様方から御意見の紹介等を含めたかたちでお願いします。

事務局…御意見等を含む資料の説明（資料-2…「東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略」における効果検証のとおり）

■事前にいただいた御意見等

- ・東金市に住み続けたいと感じている市民の割合が6割近くいるのは良いことだが、そう感じていない4割の方に対して、行政が問い続ける必要がある。そこから改善策が見えてくるのではないかな。
- ・各施策を通して、指標の設定に違和感がある。
- ・循環バスについて、目標として利用者の増加を設定しているが、例えば、目的地に到着するまでの時間が非常にかかる等の今の問題点を改善すべきである。
- ・市外運行についても考えるべきである。
- ・みのりの郷東金は、産業交流拠点施設としての役割を十分果たしている。現在、機能強化の面で取組を進めており、更なる飛躍を期待する。
- ・スポーツ施設の利用者数については、高校生の利用や大きな大会での利用もあることから、稼働を一定程度は確保している。これを市民利用にこだわりすぎると稼働率の向上は、望めない。
施設の利用人数だけではなく、そこから派生するものについても考えていく必要があるだろう。
- ・ふるさと納税関係について、そもそもの目標値が低いのではないかな。
- ・空き家の関係については、市が空き家を買取り、リニューアルして若い世帯に安価で賃貸するのはどうか。また、購入者に補助金制度を導入したらどうか。
- ・まちづくりについて、昭和の街並みであることをチャンスと捉えて、「令和のまちづくり」

を進めていく必要がある。

- ・民間主導又は官民連携で新しい集客スポット、目的物を創出する企画が必要である。
 - ・特に若い世代は、仕事・娯楽といった点で総合的に判断しているような方がいる。何かを突出させることで、東金の魅力につなげていく必要がある。
 - ・前例踏襲ではなく、思い切った発想が必要。
- 何がヒットするかわからない時代だからこそ、常に探求してほしい。

会 長…説明ありがとうございました。

色々な意見がございましたが、御意見や補足等ございましたら御発言をお願いします。

委 員…スポーツ施設の利用券の発券機について、新 1000 円札が使えない場合があるので改善を要望する。

会 長…貴重な要望です。事務局は、書き留めておいてください。

委 員…市民アンケートにおける住み続けたい市民の割合で目標値 70%としているが、令和 6 年度は、58.9%といった結果だった。

先ほどの説明で、特に 10 代、30 代の若い人たちの賛同が得られなかったとのことであったが、これは、将来の東金市の人口推移にも影響が見込まれる非常に大きな課題だと捉えている。

若い人にとって魅力のない東金市ではないかと思う。

そこで、もう少し真剣に東金市の人口推移、将来像を計画の中に載せていく必要があると思う。例えば、総合交通計画推進事業について、これは非常に重要な事業だと思う。また、デマンドタクシー、バス路線確保や乗り継ぎ拠点等についても住みやすいまちづくりに直結する事業であることから今後は、計画にもきっちりと記載してもらいたいし、事業の確保をしていかなければいけないと思っている。

今のままでは、推進が甘い。そういった点から、総合評価を 1 ランク下げてもよいと考える。

会 長…ただ今の御意見にコメントさせていただきますが、かなり財政的な問題が介在していて、更に人口が減っていく中、公共施設等も含め色々なものがこれから「作るから使う」の時代である。

このような状況下においては、かなりの工夫が必要です。

この部分は、例えば、議会等でそのようなことについて色々取り上げていただいて、提案していただけるとありがたいのではないかと感じます。

それから特に市民アンケートというものは、「感覚的」なものが大きく、その数値にこだわりすぎてしまうと、実態が見えてなくなるといった心配もあります。

会 長…他に御意見ありますか。

無いようであれば、審議会としての評価をまとめます。

委員からの様々な御意見・御提案ありがとうございました。

(3)まちづくりについては、「C」判定とすることよろしいでしょうか。

【委員から異議なしとお声あり】

《基本目標(4)しごとづくり for JOB CREATION ～地域に雇用を創出し働きやすい環境を整える～》

会 長…それでは、事務局から説明を求めます。

また、その際に事務局には事前照会に対しての委員の皆様方から御意見の紹介等を含めたかたちでお願いします。

事務局…御意見等を含む資料の説明（資料-2…「東金市第 2 期まち・ひと・しごと創生総合戦略」における効果検証のとおり）

■事前にいただいた御意見等

- ・暮らしやすさと仕事が結びつかないのではないかな。
- ・仕事づくりの視点から働きやすさの向上などの分野で施策を検討し、改善事項などの提案をすべきである。
- ・第三次産業の活性化のために、例えば、豊かな自然という東金市の利点を活かすような方向性なども進めたらどうか。
- ・各種産業の活性化が停滞していると感じており、そういった要因から新たな雇用が生まれにくいのではないかと考える。
- ・個人のライフスタイルや価値観に合わせて柔軟に働く環境整備が加速して、結果として育児や介護の両立とかワークライフバランス、労働者のニーズが多様化している。このニーズに対応するには、行政の取組に加え、企業経営者の方の協力も必要である。
- ・産業用地整備事業によって、企業誘致が実現し、新たな雇用が生まれ、それによる市内経済の活性化に繋がることを期待する。
- ・農産物の直売や体験については、一定の成果を上げているが、地域内での創業や多様な働き方の実現には課題がある。
- ・農産物のブランド化や6次産業化を加速させ、勢いのある「みのりの郷東金」を中心地として活用すべきである。
- ・女性や若者向けの創業スクール等を商工会議所と共催したらどうか。

会 長…説明ありがとうございました。

色々な意見がございましたが、御意見や補足等ございましたら御発言をお願いします。

委 員…先日、千葉県の新規産業誘致という一般企業ではなく、農業関係の企業を誘致しようという話で昨年から私の方で県のホームページに5千平米から6千平米ほどまとめて掲載している。県からは、掲載後1年が経過することから地元の意見を聞きたいということで面会した。山武農業事務所、それと県の本庁から4名来て、農業生産法人を誘致するに当たり、1万平米から2万平米、多くて10万平米まとまった土地が必要であるとのことであった。農業も高齢化、後継者不足といった現状であり、地元で大規模な畑があることから、今後、話を進めていく予定である。市としても、滝沢地区の産業用地ばかりではなく農業関係にも目を向けてほしい。

委 員…農業事務所が所管しており、詳細については承知していないが、一般論で申し上げる。農業従事者が高齢化している中で、国では農業の法人化という施策を取り組んでいくであろうと言われている。大規模な農地がまとまった形で提供いただけるのであれば大変ありがたいのではないかな。

会 長…他に何かございますか。

委 員…先ほどの説明で産業用地整備を進めているという話があった。これは、担当部局へのエールである。こういう事業を進める場合、林地開発が本当に難儀であり進まない分野と捉えている。担当部局が知恵を絞り、可及的速やかに手続きを進めて団地を整備してほしい。

会 長…担当部局へのエールということで、事務局は書き留めておいてください。

会 長…他に御意見ありますか。

無いようであれば、審議会としての評価をまとめます。

委員からの様々な御意見・御提案ありがとうございました。

(4)しごとづくりについては、「C」判定とすることによろしいでしょうか。

【委員から異議なしとお声あり】

《基本目標(5)きずなづくり for FRIENDSHIP ～地域間の連携を目指して～》

会 長…それでは、事務局から説明を求めます。

また、その際に事務局には事前照会に対しての委員の皆様方から御意見の紹介等を含めたかたちでお願いします。

事務局…御意見等を含む資料の説明（資料-2…「東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略」における効果検証のとおり）

■ 事前にいただいた御意見等

- ・ 地域という枠で盛り上げていく必要がある。
- ・ 地域へ呼び込んで消費ということも意識したほうが良い。
- ・ 循環バスだけではなく、地域公共交通計画における推進を具体的に進めていく必要がある。
- ・ 東金市がリーダーシップを発揮して進めていくべき。
- ・ メディカルセンターにおいても新たな施策が必要である。
- ・ イベントの関係で一定の成果を上げているが、地域内の観光・防災・安全といった連携の強化は限定的なものとなっているのではないか。
- ・ 色々な目的物、歴史、食、自然、文化をつなぐような施策を契機に各市町の各担当それぞれがつながる仕組みが大事である。

会 長…説明ありがとうございました。

色々な意見がございましたが、御意見や補足等ございましたら御発言をお願いします。

委 員…公共交通施策のことで要望だが、次期計画においては自動運転の実証実験といったものを総合交通計画推進事業の中に入れてほしい。

この自動運転の実証実験には、段階を追っていかないと次に進むことができない。

早く取り掛からないと、他の地域に遅れをとってしまう。

先ほどの循環バス関係を鑑みるに、公共交通施策としては、どうしても不十分だと思う。

さらなる飛躍を期待している。検討を願う。

会 長…先程の御意見について、国やそれぞれの企業を含め、進んでいるところと、そうでないところがあるようです。東金市としては、難しい場所にあるかもしれませんが検討してみてください。

会 長…他に御意見ありますか。

無いようであれば、審議会としての評価をまとめます。

委員からの様々な御意見・御提案ありがとうございました。

(5)きずなづくりについては、「D」判定とすることよろしいでしょうか。

【委員から異議なしとお声あり】

《東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略の全体評価》

会 長…それでは、審議会としての全体評価をまとめます。

全体評価に至るまでの各基本目標に係る総合評価について、改めてお示しいたします。

- ・ (1)げんきづくり for VITALIZATION ～魅力あるまちをPRして人を呼び込む～…「A」
- ・ (2)みらいづくり for NEXT GENERATION ～子育てのしやすい環境を整える～…「B」
- ・ (3)まちづくり for COMFORTABLE CITY ～住みやすいまちをつくる～…「C」
- ・ (4)しごとづくり for JOB CREATION ～地域に雇用を創出し働きやすい環境を整える～…「C」
- ・ (5)きずなづくり for FRIENDSHIP ～地域間の連携を目指して～…「D」

といった、審議結果となっております。

それらを踏まえ、戦略の全体評価については「C」判定とすることによろしいでしょうか。

【委員から異議なしとのお声あり】

会 長…以上をもちまして、東金市第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略の令和6年度実績評価を終了します。

《議題(1) 終了》

《議題(2) 後期基本計画に係る計上事業及び経営重点戦略事業並びに次期総合戦略計上事業の検討について（各課への照会に係る方向性及び状況等）》

会 長…それでは、議題(2)に進みます。事務局から説明を求めます。

事務局…資料の説明

（議題(2)関係…【後期基本計画及び次期総合戦略に係る計上事業の整理等の考え方について】のとおり）

会 長…事務局から今後の方向性と現状等について説明がありました。具体的な話は、次回以降になると思います。

第1回審議会で委員に御審議いただいた資料を基に、今後、庁内で各課に対して照会をしていくとのことですので、前期基本計画の総括や後期基本計画への計上事業等については、効果検証の結果等も踏まえた中で作業を進めてほしいと思います。

また、次回の審議会において、事務局から進捗状況の報告等を行いまして、委員の皆さまからは、御意見、御提案等もいただけたらと思います。

会 長…これにて全ての議事を終了いたします。

委員の皆さまにおかれましては、円滑な議事進行に御協力をいただきありがとうございました。

《議題(2) 終了》

事務局…皆さま御審議いただきありがとうございました。

また、会長におかれましては議事の進行ありがとうございました。

その他といたしまして、何かございますか。

事務局…無いようですので、事務局から再周知いたします。

第3回審議会につきましては、11月27日(木)午前10時からを予定しております。

改めまして、通知をさせていただきますので、お忙しいところ恐縮ですが御出席いただきますようお願い申し上げます。

事務局…以上をもちまして、令和7年度第2回東金市総合計画審議会を閉会させていただきます。

本日は公私ともお忙しいところ、御出席、御審議いただき、貴重な御意見や御提案を賜りましたこと誠に感謝申し上げます。