

平成29年度第1回地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
評価委員会 会議次第

日時 平成29年7月4日(火)
午後3時から
場所 東金市役所3階第1委員会室

1 開 会

2 あいさつ

3 報 告

- ・東千葉メディカルセンターの平成28年度に係る運営状況について

4 議 事

- ・第1号議案

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

平成28事業年度の業務実績に関する評価について

- ・第2号議案

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

平成28年度財務諸表に対する意見について

5. そ の 他

6. 閉 会

平成29年度第1回地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター評価委員会

資 料

1 報 告

- ・東千葉メディカルセンターの平成28年度に係る運営状況について

資料1 東千葉メディカルセンターの運営状況について

資料2 東千葉メディカルセンター損益計算書

2 議 事

- ・第1号議案 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
平成28事業年度の業務実績に関する評価について

資料3 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの業務実績の評価方法

資料4 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
平成28事業年度に係る業務実績報告書

- ・第2号議案 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
平成28年度財務諸表に対する意見について

資料5 財務諸表に対する意見聴取の方針

資料6 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター平成28年度財務諸表

3 その他

(参考資料)

資料7 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター平成29年度年度計画

東千葉メディカルセンターの運営状況について (平成28年度)

平成28年4月1日～平成29年3月31日

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

1. 救急搬送受入の状況

	第1四半期						第2四半期						第3四半期						第4四半期						合計			
	4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月		人数	割合(%)		
	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)
山武	東金市	58	26.4	48	21.2	50	27.6	72	30.8	55	23.7	65	26.6	54	25.4	49	31.2	64	29.0	53	24.4	52	30.6	53	24.4	673	26.6	
	九十九里町	19	8.6	28	12.4	18	9.9	23	9.8	20	8.6	15	6.1	20	9.4	12	7.6	8	3.6	18	8.3	13	7.6	20	9.2	214	8.5	
	山武市	42	19.1	37	16.4	23	12.7	33	14.1	30	12.9	35	14.3	30	14.1	26	16.6	37	16.7	30	13.8	21	12.4	34	15.7	378	14.9	
	大網白里市	40	18.2	43	19.0	40	22.1	53	22.6	53	22.8	61	25.0	47	22.1	25	15.9	51	23.1	53	24.4	26	15.3	49	22.6	541	21.4	
	芝山町			1	0.4					2	0.9					1	0.6	1	0.5	1	0.5	3	1.8	1	0.5	10	0.4	
	横芝光町	3	1.4	8	3.5	2	1.1	3	1.3	5	2.2			1	0.5	1	0.6	4	1.8	2	0.9	5	2.9	1	0.5	35	1.4	
	小計	162	73.6	165	73.0	133	73.5	184	78.6	165	71.1	176	72.1	152	71.4	114	72.6	165	74.7	157	72.4	120	70.6	158	72.8	1,851	73.1	
長生	茂原市	17	7.7	16	7.1	17	9.4	15	6.4	16	6.9	15	6.1	14	6.6	10	6.4	17	7.7	16	7.4	10	5.9	20	9.2	183	7.2	
	長南町			1	0.4	1	0.6	6	2.6	2	0.9	1	0.4	1	0.5	6	3.8	2	0.9	1	0.5	1	0.6	1	0.5	23	0.9	
	長柄町			2	0.9			1	0.4			1	0.4	2	0.9			1	0.5	2	0.9	2	1.2			11	0.4	
	白子町	6	2.7	4	1.8	4	2.2	4	1.7	4	1.7	6	2.5	4	1.9	4	2.5	4	1.8	3	1.4	3	1.8	2	0.9	48	1.9	
	一宮町	5	2.3	4	1.8	2	1.1	2	0.9	1	0.4	2	0.8	1	0.5	3	1.9	5	2.3	2	0.9	1	0.6	5	2.3	33	1.3	
	長生村	3	1.4	6	2.7	1	0.6	4	1.7	2	0.9	2	0.8	4	1.9	1	0.6	3	1.4	1	0.5	5	2.9	4	1.8	36	1.4	
	睦沢町			2	0.9			1	0.4	1	0.4	1	0.4	2	0.9	1	0.6	1	0.5	1	0.5	2	1.2			11	0.4	
	小計	31	14.1	35	15.5	25	13.8	32	13.7	26	11.2	28	11.5	28	13.1	25	15.9	33	14.9	26	12.0	24	14.1	32	14.7	345	13.6	
夷隅	いすみ市	2	0.9	2	0.9	2	1.1			2	0.9	1	0.4	2	0.9	1	0.6			3	1.4	2	1.2	2	0.9	19	0.8	
	勝浦市	2	0.9					4	1.7															1	0.5	7	0.3	
	大多喜町																											
	御宿町	1	0.5												1	0.6				1	0.5	2	1.2			5	0.2	
	小計	5	2.3	2	0.9	2	1.1			6	2.7	1	0.5	2	0.9	2	0.9			4	1.8	4	2.4	3	1.4	31	1.2	
印旛	八街市	2	0.9	3	1.3	6	3.3	3	1.3	3	1.3	4	1.6	8	3.8	4	2.5	10	4.5	6	2.8	5	2.9	1	0.5	55	2.2	
	成田市												1	0.5							1	0.6			2	0.1		
	四街道市			1	0.4								1	0.5			1	0.5							3	0.1		
	佐倉市	1	0.5					1	0.4					1	0.5					1	0.5					4	0.2	
	富里市			1	0.4					2	0.9									1	0.5			1	0.5	5	0.2	
	白井市																											
	印西市																											
	栄町	1	0.5									1	0.4														2	0.1
	酒々井町	1	0.5											1	0.4					1	0.5						3	
小計	5	2.3	5	2.2	6	3.3	4	1.7	5	2.2	5	2.0	12	5.2	4	2.5	11	5.0	9	4.1	6	3.5	2	0.9	74	2.9		
千葉市	7	3.2	6	2.7	10	5.5	5	2.1	10	4.3	14	5.7	9	4.2	6	3.8	3	1.4	13	6.0	5	2.9	11	5.1	99	3.9		
市原市			2	0.9					1	0.4				1	0.6	4	1.8	1	0.5	1	0.6	1	0.5	1	0.5	11	0.4	
香取地域								1	0.4	1	0.4										1	0.6	1	0.5	4	0.2		
海浜地域					1	0.6			1	0.4	1	0.4	1	0.5	1	0.6			3	1.4	3	1.8	1	0.5	12	0.5		
君津地域										1	0.4															1	0.0	
安房地域															2	1.3	2	0.9	1	0.5					5	0.2		
葛南地域	2	0.9			1	0.6	1	0.4	2	0.9	1	0.4	3	1.4	1	0.6	1	0.5	1	0.5	1	0.6			14	0.6		
東葛飾地域	2	0.9	1	0.4			1	0.4	4	1.7	1	0.4	1	0.5							1	0.6	1	0.5	12	0.5		
県外	6	2.7	10	4.4	3	1.7	7	3.0	11	4.7	15	6.1	5	2.3	1	0.6	2	0.9	2	0.9	4	2.4	7	3.2	73	2.9		
①救急車搬送計	220	100.0	226	100.0	181	100.0	234	100.0	232	100.0	244	100.0	213	100.0	157	100.0	221	100.0	217	100.0	170	100.0	217	100.0	2,532	100.0		
②ウォークイン	222		237		189		234		222		231		232		193		269		172		188		196		2,585			
③ドクターヘリ	3		4		3		3		9		1		3		3		1		6		3		2		41			
北総	1		1				2		3		1		2		3				2		2				17			
君津中央	2		3		3		1		6				1				1		4		1		2		24			
合計(①+②+③)	445		467		373		471		463		476		448		353		491		395		361		415		5,158			

※東千葉メディカルセンター救急科受付資料による。

☆ 年度計画の執行状況

(単位:人)

救急車搬送受入患者数	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			平成28年度実績	平成28年度計画
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
	220	226	181	234	232	244	213	157	221	217	170	217	2,532	2,500
	627			710			591			604				

(参考1)山武郡市広域行政組合 管内・管外搬送率表

		第1四半期						第2四半期						第3四半期						第4四半期						月平均	
		4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月			
		人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)	人数	割合(%)
軽症	管内	190	74.5%	189	76.5%	211	73.8%	233	73.5%	264	71.0%	222	76.0%	230	75.9%	208	73.0%	251	74.3%	202	70.9%	191	70.2%	195	73.0%	216	73.5%
	管外	65	25.5%	58	23.5%	75	26.2%	84	26.5%	108	29.0%	70	24.0%	73	24.1%	77	27.0%	87	25.7%	83	29.1%	81	29.8%	72	27.0%	78	26.5%
	計	255		247		286		317		372		292		303		285		338		285		272		267		294	
中等症	管内	209	68.5%	273	73.6%	227	70.5%	260	72.8%	310	73.1%	303	75.8%	251	71.5%	230	71.9%	247	69.4%	282	68.1%	234	66.1%	271	68.6%	258	70.9%
	管外	96	31.5%	98	26.4%	95	29.5%	97	27.2%	114	26.9%	97	24.3%	100	28.5%	90	28.1%	109	30.6%	132	31.9%	120	33.9%	124	31.4%	106	29.1%
	計	305		371		322		357		424		400		351		320		356		414		354		395		364	
重症・死亡	管内	69	72.6%	53	60.2%	46	70.8%	50	65.8%	60	65.2%	58	66.7%	57	70.4%	49	62.8%	77	72.6%	71	65.1%	63	70.8%	70	70.7%	60	67.4%
	管外	26	27.4%	35	39.8%	19	29.2%	26	34.2%	32	34.8%	29	33.3%	24	29.6%	29	37.2%	29	27.4%	38	34.9%	26	29.2%	29	29.3%	29	32.6%
	計	95		88		65		76		92		87		81		78		106		109		89		99		89	
合計	管内	468	71.5%	515	72.9%	484	71.9%	543	72.4%	634	71.4%	583	74.8%	538	73.2%	487	71.3%	575	71.9%	555	68.7%	488	68.3%	536	70.4%	534	71.5%
	管外	187	28.5%	191	27.1%	189	28.1%	207	27.6%	254	28.6%	196	25.2%	197	26.8%	196	28.7%	225	28.1%	253	31.3%	227	31.7%	225	29.6%	213	28.5%
	計	655		706		673		750		888		779		735		683		800		808		715		761		747	

※山武郡市広域行政組合救急搬送人員データを東金市医療センター推進課で集計して作成。

(参考2)山武郡市広域行政組合 管内医療機関別表

	(参考)				第1四半期												第2四半期												上半期平均				
	平成27年度月平均				4月				5月				6月				7月				8月				9月								
	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	
東千葉メディカルセンター	人数	46	85	35	166	52	79	35	166	29	114	31	174	37	89	18	144	48	101	29	178	35	115	30	180	23	131	32	186	37	105	29	171
	割合(%)	16.0	24.9	41.2	23.2	20.4	25.9	36.8	25.3	11.7	30.7	35.2	24.6	12.9	27.6	27.7	21.4	15.1	28.3	38.2	23.7	9.4	27.1	32.6	20.3	7.9	32.8	36.8	23.9	12.5	28.8	34.5	23.0
九十九里病院	人数	55	68	9	132	43	62	11	116	65	70	9	144	57	59	4	120	64	74	7	145	61	83	10	154	61	87	11	159	58	72	8	138
	割合(%)	19.1	20.1	10.2	18.5	16.9	20.3	11.6	17.7	26.3	18.9	10.2	20.4	19.9	18.3	6.2	17.8	20.2	20.7	9.2	19.3	16.4	19.6	10.9	17.3	20.9	21.8	12.6	20.4	19.7	19.8	9.5	18.6
さんむ医療センター	人数	54	43	6	103	56	35	11	102	49	43	9	101	63	41	12	116	61	38	5	104	81	65	14	160	73	37	9	119	64	43	10	117
	割合(%)	18.8	12.6	7.3	14.5	22.0	11.5	11.6	15.6	19.8	11.6	10.2	14.3	22.0	12.7	18.5	17.2	19.2	10.6	6.6	13.9	21.8	15.3	15.2	18.0	25.0	9.3	10.3	15.3	21.7	11.8	11.9	15.7
大網病院	人数	21	28	7	55	7	22	8	37	13	25	2	40	18	25	10	53	16	27	6	49	35	30	2	67	35	26	3	64	21	26	5	52
	割合(%)	7.2	8.2	7.8	7.8	2.7	7.2	8.4	5.6	5.3	6.7	2.3	5.7	6.3	7.8	15.4	7.9	5.0	7.6	7.9	6.5	9.4	7.1	2.2	7.5	12.0	6.5	3.4	8.2	7.1	7.1	6.0	7.0
浅井病院	人数	17	10	1	28	10	4	1	15	13	8		21	15	7	1	23	14	14	1	29	21	9		30	10	10	2	22	14	9	1	24
	割合(%)	5.8	3.1	1.1	3.9	3.9	1.3	1.1	2.3	5.3	2.2		3.0	5.2	2.2	1.5	3.4	4.4	3.9	1.3	3.9	5.6	2.1		3.4	3.4	2.5	2.3	2.8	4.7	2.5	1.2	3.2
高根病院	人数	3	2	1	5		2		2	1	3		4	4	1	1	6	3	3		6	1	2		3	1	4		5	2	3	1	6
	割合(%)	1.1	0.5	0.7	0.7		0.7		0.3	0.4	0.8		0.6	1.4	0.3	1.5	0.9	0.9	0.8		0.8	0.3	0.5		0.3	0.3	1.0		0.6	0.7	0.8	1.2	0.8
その他医療機関	人数	22	7	2	31	22	5	3	30	19	10	2	31	17	5		22	27	3	2	32	30	6	4	40	19	8	1	28	22	6	2	30
	割合(%)	7.5	2.1	2.7	4.3	8.6	1.6	3.2	4.6	7.7	2.7	2.3	4.4	5.9	1.6		3.3	8.5	0.8	2.6	4.3	8.1	1.4	4.3	4.5	6.5	2.0	1.1	3.6	7.5	1.6	2.4	4.0
管内医療機関小計	人数	217	243	60	520	190	209	69	468	189	273	53	515	211	227	46	484	233	260	50	543	264	310	60	634	222	303	58	583	218	264	56	538
	割合(%)	75.5	71.5	71.0	72.9	74.5	68.5	72.6	71.5	76.5	73.6	60.2	72.9	73.8	70.5	70.8	71.9	73.5	72.8	65.8	72.4	71.0	73.1	65.2	71.4	76.0	75.8	66.7	74.8	73.9	72.5	66.7	72.4
管外医療機関	人数	71	97	25	193	65	96	26	187	58	98	35	191	75	95	19	189	84	97	26	207	108	114	32	254	70	97	29	196	77	100	28	205
	割合(%)	24.5	28.5	29.0	27.1	25.5	31.5	27.4	28.5	23.5	26.4	39.8	27.1	26.2	29.5	29.2	28.1	26.5	27.2	34.2	27.6	29.0	26.9	34.8	28.6	24.0	24.3	33.3	25.2	26.1	27.5	33.3	27.6
合計	人数	288	340	85	713	255	305	95	655	247	371	88	706	286	322	65	673	317	357	76	750	372	424	92	888	292	400	87	779	295	364	84	743

	第3四半期																第4四半期												下半期月平均				月平均			
	10月				11月				12月				1月				2月				3月															
	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計	軽症	中等症	重症・死亡	計				
東千葉メディカルセンター	人数	35	93	29	157	29	78	21	128	41	98	34	173	17	110	30	157	17	74	33	124	31	94	39	164	28	91	31	151	32	98	30	160			
	割合(%)	11.6	26.5	35.8	21.4	10.2	24.4	26.9	18.7	12.1	27.5	32.1	21.6	6.0	26.6	27.5	19.4	6.3	20.9	37.1	17.3	11.6	23.8	39.4	21.6	9.7	25.0	32.3	20.0	10.9	26.9	33.7	21.4			
九十九里病院	人数	66	76	6	148	63	70	9	142	66	75	18	159	57	62	17	136	46	80	8	134	43	81	6	130	57	74	11	142	58	73	10	141			
	割合(%)	21.8	21.7	7.4	20.1	22.1	21.9	11.5	20.8	19.5	21.1	17.0	19.9	20.0	15.0	15.6	16.8	16.9	22.6	9.0	18.7	16.1	20.5	6.1	17.1	19.5	20.3	11.1	18.8	19.7	20.1	11.2	18.9			
さんむ医療センター	人数	64	42	18	124	59	36	5	100	85	32	14	131	65	44	13	122	58	33	12	103	66	41	11	118	66	38	12	116	65	41	11	117			
	割合(%)	21.1	12.0	22.2	16.9	20.7	11.3	6.4	14.6	25.1	9.0	13.2	16.4	22.8	10.6	11.9	15.1	21.3	9.3	13.5	14.4	24.7	10.4	11.1	15.5	22.7	10.4	12.7	15.5	22.1	11.3	12.4	15.7			
大網病院	人数	16	24	4	44	20	30	8	58	13	29	7	49	27	36	10	73	27	25	9	61	26	35	4	65	22	30	7	58	21	28	5	54			
	割合(%)	5.3	6.8	4.9	6.0	7.0	9.4	10.3	8.5	3.8	8.1	6.6	6.1	9.5	8.7	9.2	9.0	9.9	7.1	10.1	8.5	9.7	8.9	4.0	8.5	7.4	8.2	7.3	7.7	7.1	7.7	5.6	7.2			
浅井病院	人数	10	9		19	10	9	1	20	14	7	2	23	16	11	1	28	13	13		26	6	10	6	22	12	10	3	24	13	9	2	24			
	割合(%)	3.3	2.6		2.6	3.5	2.8	1.3	2.9	4.1	2.0	1.9	2.9	5.6	3	0.9	3.5	4.8	3.7		3.6	2.2	2.5	6.1	2.9	3.9	2.7	2.6	3.2	4.4	2.5	2.2	3.2			
高根病院	人数	6			6	6	1	1	8	3	1		4	2	2		4	2	1		3	3	2	1	6	4	1	1	6	3	2	1	6			
	割合(%)	2.0			0.8	2.1	0.3	1.3	1.2	0.9	0.3		0.5	0.7	0.5		0.5	0.7	0.3		0.4	1.1	0.5	1.0	0.8	1.3	0.4	1.0	0.8	1.0	0.5	1.1	0.8			
その他医療機関	人数	33	7		40	21	6	4	31	29	5	2	36	18	17		35	28	8	1	37	20	8	3	31	25	9	3	36	24	7	1	32			
	割合(%)	10.9	2.0		5.4	7.4	1.9	5.1	4.5	8.6	1.4	1.9	4.5	6.3	4.1		4.3	10.3	2.3	1.1	5.2	7.5	2.0	3.0	4.1	8.5	2.3	2.6	4.8	8.2	1.9	1.1	4.3			
管内医療機関小計	人数	230	251	57	538	208	230	49	487	251	247	77	575	202	282	71	555	191	234	63	488	195	271	70	536	213	253	67	532	216	258	60	534			
	割合(%)	75.9	71.5	70.4	73.2	73.0	71.9	62.8	71.3	74.3	69.4	72.6	71.9	70.9	68.1	65.1	68.7	70.2	66.1	70.8	68.3	73.0	68.6	70.7	70.4	73.0	69.2	69.6	70.7	73.5	70.9	67.4	71.5			
管外医療機関	人数	73	100	24	197	77	90	29	196	87	109	29	225	83	132	38	253	81	120	26	227	72	124	29	225	79	113	29	221	78	106	29	213			
	割合(%)	24.1	28.5	29.6	26.8	27.0	28.1	37.2	28.7	25.7	30.6	27.4	28.1	29.1	31.9	34.9	31.3	29.8	33.9	29.2	31.7	27.0	31.4	29.3	29.6	27.0	30.8	30.4	29.3	26.5	29.1	32.6	28.5			
合計	人数	303	351	81	735	285	320	78	683	338	356	106	800	285	414	109	808	272	354	89	715	267	395	99	761	292	365	96	753	294	364	89	747			

※山武郡市広域行政組合救急搬送人員データを東金市医療センター推進課で集計して作成。

2. 職種別職員数等の状況

(1) 職種別職員数(常勤職員)

(単位:人)

	第1四半期 (H28.4.1)	第2四半期 (H28.7.1)	第3四半期 (H28.10.1)	第4四半期 (H29.1.1)	平成28年度末	平成28年度 計画
医師	42	43	41	42	42	44
看護師	194	198	203	209	210	196
薬剤師	14	14	14	14	14	
臨床検査技師	15	15	15	15	15	
診療放射線技師	12	12	12	12	12	
理学療法士	6	7	7	7	7	
作業療法士				1	1	
臨床工学技士	3	3	3	4	4	
管理栄養士	3	3	3	3	3	
歯科衛生士						
医療ソーシャルワーカー	3	3	3	3	3	
看護補助者	14	18	20	20	19	
事務職員	25	25	25	26	25	
その他						
計	331	341	346	356	355	

(2) 診療科別医師数(非常勤を含む)

(単位:人)

	第1四半期(H28.4.1)		第2四半期(H28.7.1)		第3四半期(H28.10.1)		第4四半期(H29.1.1)		平成28年度末	
	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
内科(総合診療科)	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3
消化器内科	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2
神経内科	1		1		1		1		1	
呼吸器内科	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
循環器内科	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
代謝・内分泌内科	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
小児科	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
外科	4	1	4	1	4	1	4	1	4	1
心臓血管外科	2		2		2		2		2	
整形外科	6	2	7	2	6	2	7	2	7	2
脳神経外科	1	6	1	6	1	6	1	6	1	6
形成外科	1		1		1		1		1	
産婦人科	2	5	2	5	2	5	2	5	2	5
リハビリテーション科	1		1		1		1		1	
放射線科		3		3		3		3		3
麻酔科	1	5	1	5	1	6	1	6	1	6
精神科		3		3		3		3		3
歯科口腔外科	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
救急科	6	1	6	1	5	1	5	1	5	1
計	42	44	43	44	41	45	42	45	42	45

※非常勤医師については、週あたりの勤務人数

3. 診療科別外来・入院延患者数の状況

(1) 外来延患者数

(単位:人)

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			合計
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
【診療日数】	20日	19日	22日	20日	22日	20日	20日	20日	19日	19日	20日	22日	243日
内科(総合診療科)	200	218	252	246	224	304	314	354	308	318	369	408	3,515
消化器内科	637	566	725	666	679	698	705	730	791	758	725	798	8,478
神経内科	139	106	123	139	84	93	116	118	110	125	97	118	1,368
呼吸器内科	389	409	441	412	442	459	442	436	415	414	414	458	5,131
循環器内科	491	467	529	450	491	537	445	450	488	452	488	499	5,787
代謝・内分泌内科	269	311	317	302	317	361	341	352	357	366	363	420	4,076
小児科	501	600	700	737	670	682	762	800	833	629	661	697	8,272
外科	179	225	255	223	256	267	263	279	271	251	296	296	3,061
心臓血管外科	60	75	56	60	73	63	76	61	67	64	62	69	786
整形外科	1,077	1,158	1,306	1,279	1,346	1,314	1,321	1,262	1,282	1,330	1,262	1,506	15,443
脳神経外科	129	102	108	110	110	105	98	92	117	140	136	162	1,409
形成外科	116	166	155	113	144	133	172	99	179	144	151	159	1,731
産婦人科	61	119	173	214	222	251	259	284	260	286	292	349	2,770
リハビリテーション科	25	20	22	23	28	24	28	20	33	25	20	30	298
歯科口腔外科	80	204	301	328	285	322	319	332	355	299	411	420	3,656
救急科	242	244	185	251	229	196	222	158	233	208	164	200	2,532
計	4,595	4,990	5,648	5,553	5,600	5,809	5,883	5,827	6,099	5,809	5,911	6,589	68,313

平成27年度 実績	45,946
--------------	--------

☆ 年度計画の執行状況

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			平成28年度 実績	平成27年度 実績
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
外来平均患者数	229.8人/日	262.6人/日	256.7人/日	277.7人/日	254.5人/日	290.5人/日	294.2人/日	291.4人/日	321.人/日	305.7人/日	295.6人/日	299.5人/日	281.1人/日	189.1人/日
外来診療単価(1日1人当り)	13,134円	12,820円	12,083円	11,644円	11,994円	12,102円	12,059円	12,188円	11,831円	12,178円	11,993円	11,775円	12,150円	13,205円

平成28年度 計画	
(医科)	(歯科)
255人/日	8人/日
12,400円	2,700円

【出典】医事統計(診療科・行為別請求額)

なお、外来平均患者数は「外来延患者数÷診療日数」で算出(小数点以下第2位を四捨五入)

(2)入院延患者数

6

(単位:人)

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			合計
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
内科(総合診療科)	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	18	12	36
消化器内科	663	769	910	895	887	778	887	779	821	787	858	1,057	10,091
神経内科	0	0	0	0	0	11	10	1	0	0	0	13	35
呼吸器内科	284	368	328	324	392	299	371	417	403	514	490	390	4,580
循環器内科	344	386	456	427	502	318	453	518	671	665	648	700	6,088
代謝・内分泌内科	78	79	136	49	99	146	87	110	112	39	128	106	1,169
小児科	73	115	133	105	99	140	132	104	85	69	58	50	1,163
外科	561	696	572	726	636	599	748	560	540	428	594	762	7,422
心臓血管外科	85	81	153	119	55	136	148	97	71	64	76	117	1,202
整形外科	1,226	1,073	1,281	1,285	1,335	1,245	1,478	1,228	1,139	1,364	1,351	1,229	15,234
脳神経外科	132	44	72	79	61	150	177	106	77	118	173	120	1,309
形成外科	73	27	50	68	135	81	49	12	74	72	105	100	846
産婦人科	9	32	100	116	121	135	133	107	190	173	170	225	1,511
リハビリテーション科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
歯科口腔外科	2	20	27	4	18	3	9	6	18	3	13	7	130
救急科	915	909	765	821	963	829	685	558	765	862	603	655	9,330
計	4,445	4,599	4,983	5,018	5,303	4,870	5,367	4,603	4,972	5,158	5,285	5,543	60,146

平成27年度
実績
47,445

☆ 年度計画の執行状況

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期			平成28年度 実績	平成28年度 計画	平成27年度 実績
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月			
病床利用率															
一般病床(実質病床利用率)	81.1%	77.1%	85.4%	83.9%	88.3%	78.3%	84.8%	71.1%	75.1%	78.9%	89.6%	84.7%	81.5%	79%	83.4%
地域包括ケア病棟		59.4%	66.6%	63.6%	71.5%	79.8%	76.8%	85.4%	87.5%	84.2%	102.0%	97.0%	79.4%		75.1%
ICU	73.3%	69.7%	81.0%	78.1%	57.7%	61.3%	74.8%	68.7%	68.4%	74.2%	74.6%	66.8%	70.7%		77.0%
HCU	31.0%	41.3%	58.0%	52.3%	67.1%	70.7%	71.3%	74.3%	72.9%	75.5%	74.6%	75.8%	63.7%		77.0%
病院全体	78.8%	71.7%	80.2%	78.2%	82.6%	77.7%	82.8%	73.4%	76.7%	79.6%	85.4%	85.6%	79.4%		82.4%
稼働病床数															
一般病床(実質稼働病床数)	144床	145床	145床	145床	145床	159床	159床	159床							
【許可病床数】	(168床)	(145床)	(145床)	(145床)	(145床)	(159床)	(159床)	(144床)							
地域包括ケア病棟		42床	42床	42床	42床	30床	30床	30床							
【許可病床数】		(42床)	(42床)	(42床)											
ICU	10床	10床	10床												
HCU	10床	10床	10床												
稼働病床数計	188床	207床	207床	207床	207床	209床	209床	164床							
入院平均患者数															
一般病床	136.2人/日	111.8人/日	123.9人/日	121.7人/日	128.1人/日	124.6人/日	134.9人/日	113.1人/日	119.5人/日	111.2人/日	142.6人/日	134.7人/日	125.2人/日	166.0人/日	114.8人/日
地域包括ケア病棟		25.0人/日	28.人/日	26.7人/日	30.0人/日	23.9人/日	23.人/日	25.6人/日	26.3人/日	25.3人/日	30.6人/日	29.1人/日	26.7人/日		7.5人/日
ICU	7.3人/日	7.0人/日	8.1人/日	7.8人/日	5.7人/日	6.1人/日	7.5人/日	6.9人/日	6.8人/日	7.4人/日	7.5人/日	6.7人/日	7.1人/日		7.7人/日
HCU	3.1人/日	4.1人/日	5.8人/日	5.2人/日	6.7人/日	7.1人/日	7.1人/日	7.4人/日	7.3人/日	7.5人/日	7.5人/日	7.6人/日	6.4人/日		7.7人/日
病院全体	148.2人/日	148.4人/日	166.1人/日	161.9人/日	171.1人/日	162.3人/日	173.1人/日	153.4人/日	160.4人/日	166.4人/日	188.8人/日	178.8人/日	164.9人/日		129.6人/日
平均在院日数															
一般病床		12.6日			10.7日			10.8日			10.9日		10.9日	11.5日	13.2日
地域包括ケア病棟		14.5日			13.0日			13.1日			18.6日		14.6日		11.9日
ICU		11.3日			10.1日			12.0日			13.1日		11.6日		5.2日
HCU		4.7日			4.8日			6.7日			7.2日		5.8日		12.0日
病院全体		11.7日			11.5日			11.9日			12.5日		12.0日		12.0日
入院診療単価(1日1人当り)															
一般病床	55,034円	56,350円	60,696円	57,468円	58,487円	60,617円	59,447円	60,582円	62,895円	57,839円	60,678円	58,242円	59,028円	70,000円	51,681円
地域包括ケア病棟		30,034円	30,300円	29,133円	28,872円	33,185円	37,799円	36,117円	34,665円	35,186円	35,188円	35,022円	33,227円		80,422円
ICU	187,091円	274,079円	298,258円	194,248円	261,163円	325,944円	300,526円	236,086円	206,509円	239,178円	226,899円	261,406円	250,949円		234,791円
HCU	99,658円	113,415円	103,573円	105,566円	85,840円	98,948円	115,695円	96,989円	95,184円	95,090円	99,453円	106,279円	101,307円		80,422円
病院全体	68,356円	69,239円	74,684円	66,414円	67,126円	69,474円	70,829円	72,304円	72,565円	69,997円	70,356円	70,260円	70,134円		64,061円
紹介率・逆紹介率															
紹介率	43.52%	45.35%	48.49%	49.39%	49.53%	48.97%	48.90%	51.99%	55.91%	53.70%	50.54%	48.56%	49.57%	50%	57.25%
逆紹介率	37.05%	31.27%	32.20%	34.65%	35.94%	34.62%	38.49%	53.03%	54.84%	47.84%	47.78%	52.55%	41.58%	70%	44.61%

6

4. 主要な経営指標等の推移について

(単位:百万円)

	上半期		下半期		合計	平成28年度 計画
	自 H28.4.1	至 H28.9.30	自 H28.10.1	至 H29.3.31		
経常収益(営業収益+営業外収益)	2,856		3,019		5,875	6,239
医業収益	2,250		2,405		4,655	5,063
職員給与費	1,498		1,564		3,062	
職員給与費対医業収益比率	66.6%		65.0%		65.8%	65.0%
当期利益(当期損失) ^{※注}	△ 599		△ 578		△ 1,177	△ 924
現金及び現金同等物の期末残高	135		93			

※注

当期純利益(△当期純損失) = 総収益(営業収益+営業外収益+臨時収益) - 総費用(営業費用+営業外費用+臨時損失)

平成28年度 東千葉メディカルセンター 損益計算書

(単位：円)

勘定科目		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
事業 損益の部	営業収益計	416,621,353	422,063,443	473,679,135	436,944,271	529,774,845	435,843,944	484,735,989	431,521,289	464,820,182	480,859,403	492,048,014	517,349,398	5,586,261,266
	医業収益計	339,282,495	344,451,959	396,179,963	359,449,260	452,255,650	358,324,736	407,174,158	353,890,734	387,287,764	403,336,497	414,325,524	439,134,222	4,655,092,962
	入院診療収益	271,675,620	275,296,335	320,913,709	289,549,934	376,431,245	281,981,318	331,098,329	280,542,175	304,266,885	325,506,766	333,717,706	349,457,160	3,740,437,182
	外来診療収益	55,965,258	58,177,917	62,909,737	57,931,717	58,370,011	65,078,895	63,688,028	65,440,320	69,801,006	66,081,269	66,353,849	72,520,199	762,318,206
	その他医業収益	11,641,617	10,977,707	12,356,517	11,967,609	17,454,394	11,264,523	12,387,801	7,908,239	13,219,873	11,748,462	14,253,969	17,156,863	152,337,574
	運営費負担金収益(市町)	74,855,167	74,855,166	74,855,167	74,855,167	74,855,166	74,855,167	74,855,167	74,855,167	74,855,167	74,855,167	74,855,167	74,855,167	898,262,000
	補助金等収益(行政組合)	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	7,604,000
	その他営業収益	1,883,691	2,156,318	2,044,005	2,039,844	2,064,029	2,064,041	2,106,664	2,175,388	2,077,251	2,067,739	2,267,323	2,356,011	25,302,304
	営業費用計	508,269,648	525,491,508	584,455,562	523,139,658	543,854,144	560,224,914	557,580,544	532,804,482	570,322,815	534,370,385	552,796,799	623,919,724	6,617,230,183
	医業費用計	493,000,997	506,511,200	565,001,268	504,702,413	525,456,916	541,543,882	537,072,653	511,535,729	548,865,446	511,374,147	530,482,914	607,666,140	6,383,213,705
	給与費	170,640,771	230,778,634	260,757,718	234,879,256	240,079,427	264,963,238	243,057,818	237,761,302	264,084,147	250,776,561	240,325,103	215,184,638	2,853,288,613
	材料費	134,724,571	110,450,423	131,875,391	99,439,496	116,124,170	106,163,155	117,972,286	113,929,408	119,287,877	96,791,918	115,212,766	86,344,744	1,348,316,205
	委託費	67,137,027	66,337,554	64,332,238	67,919,990	67,543,965	69,392,623	73,983,413	57,661,056	59,303,226	62,235,918	70,417,034	155,861,890	882,125,934
	減価償却費	60,932,494	60,988,201	61,043,320	61,122,366	61,122,364	61,122,365	61,122,366	61,122,365	61,122,366	61,122,366	62,081,529	62,063,677	734,965,779
	設備関係費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
研究・研修費	17,500	14,000	28,972	1,158,756	606,952	142,824	303,487	423,987	878,647	423,749	201,643	2,159,052	6,359,569	
その他経費	59,548,634	37,942,388	46,963,629	40,182,549	39,980,038	39,759,677	40,633,283	40,637,611	44,189,183	40,023,635	42,244,839	86,052,139	558,157,605	
一般管理費	15,268,651	18,980,308	19,454,294	18,437,245	18,397,228	18,681,032	20,507,891	21,268,753	21,457,369	22,996,238	22,313,885	16,253,584	234,016,478	
営業損益	-91,648,295	-103,428,065	-110,776,427	-86,195,387	-14,079,299	-124,380,970	-72,844,555	-101,283,193	-105,502,633	-53,510,982	-60,748,785	-106,570,326	-1,030,968,917	
事業外 損益の部	営業外収益計	22,039,742	23,603,892	22,715,170	23,883,641	22,601,580	26,600,633	23,078,581	23,333,490	24,402,125	23,464,087	25,573,768	27,916,531	289,213,240
	運営費負担金収益	21,370,827	21,370,828	21,370,827	21,370,827	21,370,828	21,370,827	21,370,827	21,370,827	21,370,827	21,370,827	21,370,827	21,229,460	256,308,559
	その他営業外収益	668,915	2,233,064	1,344,343	2,512,814	1,230,752	5,229,806	1,707,754	1,962,663	3,031,298	2,093,260	4,202,941	6,687,071	32,904,681
	営業外費用計	34,582,980	34,577,855	36,879,112	34,351,389	34,683,648	34,934,582	37,168,088	34,347,169	37,007,015	33,234,354	40,730,050	42,882,650	435,378,892
	支払利息	10,839,559	10,839,559	10,839,559	10,839,559	10,839,559	10,839,559	10,840,194	10,839,650	10,839,650	10,839,650	10,839,650	11,264,030	130,500,178
	その他営業外費用	23,743,421	23,738,296	26,039,553	23,511,830	23,844,089	24,095,023	26,327,894	23,507,519	26,167,365	22,394,704	29,890,400	31,618,620	304,878,714
	営業外損益	-12,543,238	-10,973,963	-14,163,942	-10,467,748	-12,082,068	-8,333,949	-14,089,507	-11,013,679	-12,604,890	-9,770,267	-15,156,282	-14,966,119	-146,165,652
経常利益	-104,191,533	-114,402,028	-124,940,369	-96,663,135	-26,161,367	-132,714,919	-86,934,062	-112,296,872	-118,107,523	-63,281,249	-75,905,067	-121,536,445	-1,177,134,569	
特別 損益の部	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	特別損益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
当期純利益	-104,191,533	-114,402,028	-124,940,369	-96,663,135	-26,161,367	-132,714,919	-86,934,062	-112,296,872	-118,107,523	-63,281,249	-75,905,067	-121,536,445	-1,177,134,569	

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの業務実績の評価方法

平成23年2月9日

地方独立行政法人

東金九十九里地域医療センター評価委員会

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター評価委員会（以下「評価委員会」という。）は、地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター（以下「法人」という。）の業務の実績に関する評価の方法について、次のとおり定める。

1 評価の基本方針

業務の実績に関する評価は、地方独立行政法人法(以下「法」という。)第28条の規定による「各事業年度に係る業務の実績に関する評価」及び同法第30条の規定による「中期目標に係る業務の実績に関する評価」とし、業務の実績の全体について総合的な評価を行うものとする。

(1) 各事業年度に係る業務の実績に関する評価

中期目標及び中期計画に基づき作成された年度計画を踏まえ、当該事業年度における業務の実績の全体について、総合的に評価するものとする。

(2) 中期目標に係る業務の実績に関する評価

中期目標及び中期計画を踏まえ、当該中期目標の期間における業務の実績の全体について、総合的に評価するものとする。

2 各事業年度に係る業務の実績に関する評価の方法

各事業年度に係る業務の実績に関する評価は、法第26条第2項に係る事項について行う「項目別評価」と業務実績の全体について行う「全体評価」を併せて行うものとする。

(1) 項目別評価

項目別評価は、各項目ごとに数値その他による客観的な事実の確認に基づき、次の5段階による評価を行うものとする。

- 5 … 年度計画を大きく上回って実施している
- 4 … 年度計画をやや上回って実施している
- 3 … 年度計画を予定どおりに実施している
- 2 … 年度計画を十分には実施できていない
- 1 … 年度計画を大幅に下回っている

(2) 全体評価

全体評価は、「(1)項目別評価」の結果を踏まえ、次の5段階による評価及び記述式による評価を行うものとする。

- S … 計画を大幅に達成し、又は計画よりも大幅に進捗していると認められる
- A … 計画をやや超えて達成し、又は計画よりもやや進んでいると認められる
- B … 概ね計画どおりに進んでいると認められる
- C … 計画をやや下回り、又は計画よりもやや遅れていると認められる
- D … 計画をかなり下回り、若しくは計画よりも大幅に遅れ、又は業務運営に関して重大な改善すべき事項等が認められる

(3) 評価等の手順

評価等の手順は、次に定めるところにより行うものとする。

- ① 法人は、地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの業務運営等に関する規則(東金市規則第22号。以下「東金市規則」という。)第6条の規定による報告書(以下「年度業務実績報告書」という。)を作成し、当該規則の定める期限までに評価委員会に提出する。この場合において、法人は、年度業務実績報告書について項目別評価に準じた自己評価を行うとともに、委員会が行う評価のための調査・分析に係る資料を併せて提出するものとする。
- ② 委員会は、年度業務実績報告書の提出があったときは、法人の自己評価及び提出された調査・分析に係る資料に基づき評価を行うものとし、必要に応じ、法人の理事、職員等に対する聞き取りを行い、又は、新たな資料の提出を求めるものとする。
- ③ 委員会は、評価結果の決定にあたり、あらかじめ法人に意見申し出の機会を付与するものとする。
- ④ 委員会は、評価結果を決定したときは、法第28条第3項の規定による法人への通知を行うものとし、特に業務運営の改善その他について勧告すべき事項があるときは、当該勧告も併せて行うものとする。
- ⑤ 委員会は、評価結果を法人に通知したときは、法第28条第4項の規定により当該結果を設立団体の長に報告するとともに、これを公表する。

3 中期目標に係る業務の実績に関する評価の方法

中期目標に係る業務の実績に関する評価は、法第25条第2項第2号から第5号までに係る事項について行う「項目別評価」と業務実績の全体について行う「全体評価」を併せて行うものとする。

(1) 項目別評価

項目別評価は、各項目ごとに数値その他による客観的な事実の確認に基づき、

中期目標期間における実績について、次の5段階による評価を行うものとする。

- 5 … 中期目標を大きく上回って実施している
- 4 … 中期目標をやや上回って実施している
- 3 … 中期目標を予定どおりに実施している
- 2 … 中期目標を十分には実施できていない
- 1 … 中期目標を大幅に下回っている

(2) 全体評価

全体評価は、「(1)項目別評価」の結果を踏まえ、次の5段階による評価及び記述式による評価を行うものとする。

- S … 中期目標を大幅に達成し、又は中期目標よりも大幅に進捗していると認められる
- A … 中期目標をやや超えて達成し、又は中期目標よりもやや進んでいると認められる
- B … 概ね中期目標を達成していると認められる
- C … 中期目標をやや下回り、又は中期目標よりもやや遅れていると認められる
- D … 中期目標をかなり下回り、若しくは中期目標よりも大幅に遅れ、又は業務運営に関して重大な改善すべき事項等が認められる

(3) 評価等の手順

評価等の手順は、次に定めるところにより行うものとする。

- ① 法人は、東金市規則第8条の規定による中期目標に係る業務実績報告書を作成し、当該規則の定める期限までに評価委員会に提出する。この場合において、法人は、当該業務実績報告書について項目別評価に準じた自己評価を行うとともに、委員会が行う評価のための調査・分析に係る資料を併せて提出するものとする。
- ② 委員会は、中期目標に係る業務実績報告書の提出があったときは、法人の自己評価及び提出された調査・分析に係る資料に基づき評価を行うものとし、必要に応じ、法人の理事、職員等に対する聞き取りを行い、又は、新たな資料の提出を求めるものとする。
- ③ 委員会は、評価結果の決定にあたり、あらかじめ法人に意見申し出の機会を付与するものとする。
- ④ 委員会は、評価結果を決定したときは、法第30条第3項で準用する法28条第3項の規定による法人への通知を行うものとし、特に業務運営の改善その他について勧告すべき事項があるときは、当該勧告も併せて行うものとする。
- ⑤ 委員会は、評価結果を法人に通知したときは、法第30条第3項で準用する

法第28条第4項の規定により当該結果を設立団体の長に報告するとともに、これを公表する。

4 その他

(1) 中期目標に係る暫定評価等の実施

設立団体の長は、次期中期目標等の検討のため必要があると認めたときは、中期目標期間が満了する前に、「3 中期目標に係る業務の実績に関する評価の方法」の例により、評価委員会及び法人に対し、中期目標に係る暫定評価を行わせることができるものとする。

(2) 評価の方法の見直し等

評価委員会は、業務の実績に関する評価の方法について見直しする必要があると認めたときは、評価委員会において協議しこれを改正するものとする。

平成 2 8 事業年度に係る業務実績報告書

平成 2 9 年 6 月

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの概要

1. 法人現況

(1) 法人名

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

(2) 本部の所在地

千葉県東金市丘山台三丁目6番地2

(3) 設 立：平成22年10月1日法人設立

(4) 役員の状況(平成29年3月31日現在)

理事長：平澤 博之

理 事：石原 照子、澤田 佳成、篠崎 純（非常勤）、生坂 政臣（非常勤）、大川 昌権（非常勤）

監 事：白土 英成

(5) 職員数(平成29年3月31日現在)

常勤職員：355人 非常勤職員：136人

2. 病院現況

(1) 病院の概要

病院名：東千葉メディカルセンター

所在地：千葉県東金市丘山台三丁目6番地2

開 院：平成26年4月1日開院

病床数：221床（稼動病床209床）

（救命救急センター（ICU10床・HCU10床）、一般159床、地域包括ケア42床（稼動病床30床））

診療科： 19科

医 師： 87人（常勤 42人 非常勤45人）（開院時 30人 後期研修医含む。）

看護師：237人（常勤210人 非常勤27人）（開院時130人）

(2) 基本理念

患者の権利を尊重し、救急医療・急性期医療を核とした地域中核病院として地域住民に信頼される高度で安全な医療を行います。

(3) 基本方針

- 救命救急センターを併設して24時間、365日の救急医療の提供を行います。
- 高度な専門医療の提供を行い、地域住民の生命と健康を守ります。
- 常に安全・安心の医療を行います。
- 患者の権利を尊重し、常に患者第一の医療提供を行います。
- 医療連携を推進し、地域の患者により良い医療を提供します。
- 地域の中核病院として、地域医療機関と密接な連携を図ります。
- 医療従事者の教育・研修に努め、継続的に地域における医療の質の向上を図ります。
- 千葉大学医学部・同附属病院と密接に連携して診療を行います。
- 健全経営に努めるとともに、生き生きとした職場づくりに努めます。
- 地域の保健・医療に貢献するため、地域中核病院としての役割を担います。

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター 平成28事業年度 年度計画評価表(案)

項目番号			年度計画	地方独立行政法人		評価委員会評価																			
大	中	小	内容	自己評価		評価	評価																		
			住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置																						
	1		<p>救急医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 救命救急センターとして、脳卒中・急性心筋梗塞・多発外傷・熱傷・急性中毒等の重篤救急患者に対して24時間365日体制で高度で専門的な医療を提供し広域的な患者の受入に対応する。 初期救急医療については、夜間急病診療所や休日在宅当番医の後方ベッドとしての役割を担う。 二次救急医療については、他の病院群輪番制病院の後方ベッドとしての役割を担うとともに、一月あたり夜間4コマ（内科系・外科系各2コマ）、休日日中2コマ（内科系・外科系各1コマ）病院群輪番制に参加する。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送受入患者数</td> <td>2,500人</td> </tr> <tr> <td>救急車応需率</td> <td>78%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	救急車搬送受入患者数	2,500人	救急車応需率	78%	<ul style="list-style-type: none"> 救命救急センターとしての機能を発揮し、重篤救急患者に対して24時間365日体制で高度で専門的な医療を提供し広域的な患者の受入を行った。 初期救急医療については、夜間急病診療所や休日在宅当番医の後方ベッドとして患者の受け入れを行った。 二次救急医療については、他の病院群輪番制病院の後方ベッドとしての役割を担うとともに、病院群輪番制に参加した。 <p><実績数値></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送受入患者数 (主な救急搬送受入れ地域)</td> <td>2,532人 (山武都市1,851人) (長生郡市 345人)</td> </tr> <tr> <td>救急車応需率</td> <td>75.7%</td> </tr> <tr> <td>ウォークイン受入患者数</td> <td>2,585人</td> </tr> <tr> <td>ドクターヘリ受入患者数</td> <td>41人</td> </tr> <tr> <td>病院群輪番制参加状況</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 山武都市二次救急医療 輪番 ・一月あたり内科系2日 外科系2日 山武都市休日当番 ・一月あたり二次内科系1日 二次外科系1日 </td> </tr> </tbody> </table>		事 項	平成28年度実績	救急車搬送受入患者数 (主な救急搬送受入れ地域)	2,532人 (山武都市1,851人) (長生郡市 345人)	救急車応需率	75.7%	ウォークイン受入患者数	2,585人	ドクターヘリ受入患者数	41人	病院群輪番制参加状況	<ul style="list-style-type: none"> 山武都市二次救急医療 輪番 ・一月あたり内科系2日 外科系2日 山武都市休日当番 ・一月あたり二次内科系1日 二次外科系1日 	4	
事 項	平成28年度計画																								
救急車搬送受入患者数	2,500人																								
救急車応需率	78%																								
事 項	平成28年度実績																								
救急車搬送受入患者数 (主な救急搬送受入れ地域)	2,532人 (山武都市1,851人) (長生郡市 345人)																								
救急車応需率	75.7%																								
ウォークイン受入患者数	2,585人																								
ドクターヘリ受入患者数	41人																								
病院群輪番制参加状況	<ul style="list-style-type: none"> 山武都市二次救急医療 輪番 ・一月あたり内科系2日 外科系2日 山武都市休日当番 ・一月あたり二次内科系1日 二次外科系1日 																								

2	(1)	<p>地域の中核病院として担うべき医療</p> <p>小児医療・小児救急医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 急性疾患を中心に入院治療に対応した小児医療を提供する。 救命救急センターにおいて、小児科専門医と救急専門医の協力のもと小児救急医療への対応を行う。 	<p>小児医療・小児救急医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 急性疾患を中心に入院治療に対応した小児医療の提供を行った。 救命救急センターにおいて、小児科専門医と救急専門医の協力のもと小児救急医療に対応した。 <p><実績数値></p> <table border="1" data-bbox="902 389 1563 612"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児科外来延患者数</td> <td>8, 272人</td> </tr> <tr> <td>小児科入院延患者数</td> <td>1, 163人</td> </tr> <tr> <td>小児夜間診療患者数 (月・木)</td> <td>400人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	小児科外来延患者数	8, 272人	小児科入院延患者数	1, 163人	小児夜間診療患者数 (月・木)	400人	4					
事 項	平成28年度実績																
小児科外来延患者数	8, 272人																
小児科入院延患者数	1, 163人																
小児夜間診療患者数 (月・木)	400人																
	(2)	<p>周産期医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 周産期病床において、正常分娩を中心に周産期医療を行う。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1" data-bbox="320 820 837 916"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>分娩件数</td> <td>100件</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	分娩件数	100件	<p>周産期医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 周産期病床を15床開床し、医師7名（内常勤2名）及び助産師13名（内常勤10名）の体制により、正常分娩を中心に周産期医療を行った。 <p><実績数値></p> <table border="1" data-bbox="902 820 1563 1034"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>分娩件数</td> <td>121件</td> </tr> <tr> <td>産婦人科外来延患者数</td> <td>2, 770人</td> </tr> <tr> <td>産婦人科入院延患者数</td> <td>1, 511人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	分娩件数	121件	産婦人科外来延患者数	2, 770人	産婦人科入院延患者数	1, 511人	4	
事 項	平成28年度計画																
分娩件数	100件																
事 項	平成28年度実績																
分娩件数	121件																
産婦人科外来延患者数	2, 770人																
産婦人科入院延患者数	1, 511人																
	(3)	<p>災害医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域災害拠点病院としての機能を十分に発揮し、地域医療機関、医師会、自治体等との連絡体制を確保するとともに、医薬品、診療材料、飲料水等を配備する。 メディカルセンター全体を対象としたトリアージ訓練等の災害医療訓練を行うとともにDMATを中心に災害救護を想定した各種訓練に参加し、災害医療に対応する。 千葉大学医学部附属病院のDMATとの連絡 	<p>災害医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域災害拠点病院として災害発生時に備え、地域医療機関、医師会、自治体等との連絡体制を確保するとともに、医薬品、診療材料、飲料水等を配備した。 メディカルセンター全体を対象としたトリアージ訓練等の災害医療訓練を行った。 DMATを中心に災害救護を想定した各種訓練に参加した。 千葉大学医学部附属病院のDMATとの連絡体制を整 	3													

	<p>体制を整える。</p>	<p>えた。 <主な活動実績></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>実施日</th> <th>活動内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7月25日～27日</td> <td>災害拠点病院等災害医療従事者研修</td> </tr> <tr> <td>8月6日</td> <td>大規模地震時医療活動訓練（政府主催総合防災訓練）</td> </tr> <tr> <td>11月26日～27日</td> <td>関東ブロックDMAT訓練</td> </tr> <tr> <td>11月29日</td> <td>九十九里有料道路多数傷病者事故対応連携訓練</td> </tr> <tr> <td>12月23日～25日</td> <td>NBC災害・テロ対策研修</td> </tr> <tr> <td>2月16日</td> <td>多機関合同連携訓練</td> </tr> <tr> <td>3月9日</td> <td>千葉県高速自動車国道等消防協議会合同訓練</td> </tr> <tr> <td>3月17日</td> <td>地震総合訓練・火災総合訓練（トリアージ訓練含む）</td> </tr> </tbody> </table>	実施日	活動内容	7月25日～27日	災害拠点病院等災害医療従事者研修	8月6日	大規模地震時医療活動訓練（政府主催総合防災訓練）	11月26日～27日	関東ブロックDMAT訓練	11月29日	九十九里有料道路多数傷病者事故対応連携訓練	12月23日～25日	NBC災害・テロ対策研修	2月16日	多機関合同連携訓練	3月9日	千葉県高速自動車国道等消防協議会合同訓練	3月17日	地震総合訓練・火災総合訓練（トリアージ訓練含む）		
実施日	活動内容																					
7月25日～27日	災害拠点病院等災害医療従事者研修																					
8月6日	大規模地震時医療活動訓練（政府主催総合防災訓練）																					
11月26日～27日	関東ブロックDMAT訓練																					
11月29日	九十九里有料道路多数傷病者事故対応連携訓練																					
12月23日～25日	NBC災害・テロ対策研修																					
2月16日	多機関合同連携訓練																					
3月9日	千葉県高速自動車国道等消防協議会合同訓練																					
3月17日	地震総合訓練・火災総合訓練（トリアージ訓練含む）																					
	<p>(4) 感染症医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 結核については結核患者収容モデル病床にて、結核患者に対応した医療を提供する。 HIV（ヒト免疫不全ウイルス）感染症に関する専門医の確保について検討する。 新型インフルエンザ等の新たな感染症が発生したときは、地域医療機関、医師会、自治体等と密接に連携しながら迅速かつ適切な対応を行う。 	<p>感染症医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 結核患者モデル病床にて、結核患者に対応した医療を提供した。 HIV（ヒト免疫不全ウイルス）感染症に関する専門医の確保について検討した。 <p><実績数値></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>結核外来患者数</td> <td>7人</td> </tr> <tr> <td>結核入院患者数</td> <td>7人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※入院には外来から入院した患者も含む。</p>	事 項	平成28年度実績	結核外来患者数	7人	結核入院患者数	7人	3													
事 項	平成28年度実績																					
結核外来患者数	7人																					
結核入院患者数	7人																					
	<p>(5) 急性期医療の効率化に必要な病棟運営</p> <ul style="list-style-type: none"> 平成28年度診療報酬改定に対応し急性期医療に必要な病床のより効率的な運営のため、地域包括ケア病棟を開棟する。 患者の利益をも考慮した病棟運営ができるよ 	<p>急性期医療の効率化に必要な病棟運営</p> <ul style="list-style-type: none"> 平成28年度診療報酬改定に対応し急性期医療に必要な病床のより効率的な運営のため、地域包括ケア病棟を開棟した。 患者の利益をも考慮した病院運営ができるよう、地域 	3																			

	<p>う、地域医療連携室の機能を有効に活用し、積極的な退院支援等の取り組みを行う。</p> <p><関連する数値目標></p> <table border="1" data-bbox="318 309 837 469"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>50.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>70.0%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	紹介率	50.0%	逆紹介率	70.0%	<p>医療連携室の機能を有効に活用し、積極的な退院支援等の取り組みを行った。しかしながら、逆紹介率については、小児科等の紹介先の不足などもあり、計画値に至らなかった。</p> <p><実績数値></p> <table border="1" data-bbox="904 309 1563 593"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域包括ケア病床数 (稼働病床数)</td> <td>42床 (30床)</td> </tr> <tr> <td>紹介率</td> <td>49.6%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>41.6%</td> </tr> <tr> <td>退院支援患者数</td> <td>766人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	地域包括ケア病床数 (稼働病床数)	42床 (30床)	紹介率	49.6%	逆紹介率	41.6%	退院支援患者数	766人		
事 項	平成28年度計画																			
紹介率	50.0%																			
逆紹介率	70.0%																			
事 項	平成28年度実績																			
地域包括ケア病床数 (稼働病床数)	42床 (30床)																			
紹介率	49.6%																			
逆紹介率	41.6%																			
退院支援患者数	766人																			
3	<p>高度専門医療</p> <p>(1) 4疾病(がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病)への対応</p> <p>① がん</p> <ul style="list-style-type: none"> 消化器がん(食道・胃・大腸・直腸・肝・胆道・膵等)に対応し、病態に応じて、内視鏡治療、外科手術、化学療法及び緩和ケア医療を提供するとともに、放射線治療を必要とする場合は必要に応じて千葉大学医学部附属病院と連携して治療を行う。 がん検診の精密検査については、上記に加え、肺がんについても対応する。また子宮がん、乳がんについて対応する。 地域におけるがん診療の拠点的功能を有する病院として、地域がん診療連携協力病院の指定を目指す。 <p>② 脳卒中</p> <ul style="list-style-type: none"> 脳卒中等の脳血管疾患については、24時間365日体制で迅速な診断、治療をはじめ、特に増加傾向にある脳梗塞患者に対するt-PA(血栓溶解薬)の急性期静脈内投与や血行再建術等を要する治療を行う。 	<p>4疾病(がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病)への対応</p> <p>① がん</p> <ul style="list-style-type: none"> 消化器がん(食道・胃・大腸・直腸・肝・胆道・膵等)に対応し、病態に応じて、内視鏡治療、外科手術、化学療法及び緩和ケア医療を提供するとともに、放射線治療を必要とする場合は必要に応じて千葉大学医学部附属病院等と連携して治療を行った。 がん検診の精密検査については、上記に加え、肺がん、子宮がんについても対応した。また、子宮がん、乳がんについて対応した。 地域におけるがん診療の拠点的功能を有する病院として、地域がん診療連携協力病院の指定に向けた検討をした。 <p>② 脳卒中</p> <ul style="list-style-type: none"> 脳卒中等の脳血管疾患については、24時間365日体制で迅速な診断、治療をはじめ、特に増加傾向にある脳梗塞患者に対応した。 	3																	

	<ul style="list-style-type: none"> 急性期医療に専念するため、地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し回復期の患者の受入先を確保する。 <p>③ 急性心筋梗塞</p> <ul style="list-style-type: none"> 急性心筋梗塞については、24時間365日体制で冠動脈カテーテル療法をはじめとする各種治療法による急性期医療を中心に提供する。 <p>④ 糖尿病</p> <ul style="list-style-type: none"> 糖尿病患者に対する一般的な診療を行うとともに糖尿病性腎症等の合併症を有する患者等で症状の悪化に伴い救急搬送された患者に対応した急性増悪時治療を提供するとともに、糖尿病性腎症患者に対する透析導入を行う。 維持透析療法が必要な患者については地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し受入先を確保するとともに、重篤な合併症発症時に対応する。 糖尿病の教育と指導を目的とした住民を対象とした糖尿病教室を定期的に開催する。 糖尿病患者の自己管理を促進するために食事療養やインスリン注射の指導を目的とした教育入院を行う。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1" data-bbox="318 1166 837 1310"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>糖尿病教室開催回数</td> <td>12回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	糖尿病教室開催回数	12回	<ul style="list-style-type: none"> 急性期医療に専念するため、地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し回復期の患者の受入先を確保した。 <p>③ 急性心筋梗塞</p> <ul style="list-style-type: none"> 急性心筋梗塞については、24時間365日体制で冠動脈カテーテル療法をはじめとする各種治療法による急性期医療を中心に提供した。 <p>④ 糖尿病</p> <ul style="list-style-type: none"> 糖尿病については、外来での一般的な診療を行うとともに糖尿病性腎症等の合併症を有する患者等で症状の悪化に伴い救急搬送された患者に対応した急性増悪時治療を提供するとともに、糖尿病性腎症患者に対する透析導入を行った。 維持透析療法が必要な患者については地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し受入先を確保するとともに、重篤な合併症発症時に対応した。 糖尿病の教育と指導を目的とした住民を対象とした糖尿病教室を定期的に開催した。また、当該教室においてスポーツクラブと連携した運動教室をパイロットで実施した。 糖尿病患者の自己管理を促進するために食事療養やインスリン注射の指導を目的とした教育入院を行った。 <p><実績数値></p> <table border="1" data-bbox="902 1166 1563 1310"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>糖尿病教室開催回数 (平均参加者数)</td> <td>12回 (26人)</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	糖尿病教室開催回数 (平均参加者数)	12回 (26人)		
事 項	平成28年度計画											
糖尿病教室開催回数	12回											
事 項	平成28年度実績											
糖尿病教室開催回数 (平均参加者数)	12回 (26人)											
(2)	<p>高度で専門性の高い医療</p> <p>① 高度な総合医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 入院や手術を中心とした急性期医療を安定的に提供するとともに、各診療科の体制を整備 	<p>高度で専門性の高い医療</p> <p>① 高度な総合医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 入院や手術を中心とした急性期医療を安定的に提供するとともに、常勤の総合診療科及び産婦人科医師を 	4									

する。

- ・外来診療については地域医療機関との役割分担のうえ、専門外来を中心に高度医療機器等を利用した高度な総合医療を提供する。
- ・放射線機器を中心とした医療機器の共同利用の仕組みを構築する。

② チーム医療の推進

- ・それぞれの専門性をもつ医療従事者が、目的と情報を共有し、互いに連携しながら患者本位の医療を提供することを目指し、救急部門と各診療科、各コメディカル部門との連携による救急医療を提供する。
- ・特に早期リハビリ、NST（栄養サポートチーム）等の分野におけるチーム医療体制を確立する。

③ 高度専門医療の充実

- ・医療需要の質的、量的な変化や新たな医療課題に適切かつ柔軟に対応するため、必要に応じて診療科の再編や病院機能の充実又は見直しを行い、より高度な専門医療体制を目指す。
- ・医療水準の更なる向上を図るため、法律等に基づく指定医療機関の指定や各種学会による認定施設の取得をする。

配置した。また、新たに歯科口腔外科を開設し19診療科の体制とした。

- ・外来診療については地域医療機関との役割分担のうえ、専門外来を中心に高度医療機器等を利用した高度な総合医療を提供した。
- ・放射線機器を中心とした医療機器の共同利用の仕組みを構築し受入れを開始した。

<実績数値>

事 項	平成28年度実績
医療機器の共同利用の件数	7件

② チーム医療の推進

- ・それぞれの専門性をもつ医療従事者が、目的と情報を共有し、互いに連携しながら患者本位の医療を提供することを目指し、救急部門と各診療科の連携による救急医療を提供した。
- ・医師を含む多職種で構成するNST（栄養サポートチーム）等のチーム医療体制を確立した。

③ 高度専門医療の充実

- ・医療需要の質的、量的な変化や新たな医療課題に適切かつ柔軟に対応するため、総合診療科・歯科口腔外科・産婦人科を重点的に整備し、より高度な専門医療体制を構築した。
- ・医療水準の更なる向上を図るため、法律等に基づく指定医療機関の指定や各種学会による認定施設の取得をした。

<主な実績>

指定・認定日	指定・認定内容
4月1日	薬学教育協議会薬学生実務実習受入施設

			<table border="1"> <tr> <td>8月15日</td> <td>管理栄養士必置施設指定</td> </tr> <tr> <td>9月1日</td> <td>日本内科学会認定医制度審議会 認定医制度の教育関連病院</td> </tr> </table>	8月15日	管理栄養士必置施設指定	9月1日	日本内科学会認定医制度審議会 認定医制度の教育関連病院				
8月15日	管理栄養士必置施設指定										
9月1日	日本内科学会認定医制度審議会 認定医制度の教育関連病院										
4		安全・安心で信頼される医療									
	(1)	<p>医療安全対策の徹底</p> <p>① 医療安全対策の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> 医療安全管理委員会を設置し、院内で発生した又は発生しそうになった医療安全上の問題点についての収集、分析及び結果の検証を行うとともに、医療事故発生時には医療事故調査制度等を利用した十分な検証を行い、検証結果を公表するなど医療安全対策を徹底する。 医療安全管理マニュアル等に基づき、医療安全研修を実施し全職員が医療安全に対する共通理解と知識の向上を図る。 <p>② 院内感染防止対策の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> 感染管理委員会による研修会等の実施や感染対策チームを中心とした院内感染状況の把握、分析、評価を行い効率的な感染対策を行う。 千葉大学医学部附属病院との合同カンファレンスへの出席や認定看護師の配置など、院内感染防止に関する教育、訓練及び啓発を行い、医師をはじめとした医療スタッフの知識の向上を図るとともに、問題点を把握し改善策を講ずるなど院内感染防止対策を徹底する。 	<p>医療安全対策の徹底</p> <p>① 医療安全対策の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> 医療安全管理委員会において、院内で発生した又は発生しそうになった医療安全上の問題点についての収集、分析及び結果の検証を行った。なお、今年度は医療事故の発生はなかった。 医療安全管理マニュアル等に基づき、年2回の医療安全研修を実施し全職員が医療安全に対する共通理解と知識の向上を図った。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>実施月</th> <th>内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9月</td> <td>医療安全・感染合同研修会</td> </tr> <tr> <td>12月</td> <td>医療安全研修会</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 院内感染防止対策の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> 感染管理委員会による研修会を実施するとともに感染対策チームを中心とした院内感染状況の把握、分析、評価を行い効率的な感染対策を行った。 千葉大学医学部附属病院の合同カンファレンスへの出席や認定看護師を配置するなど、院内感染防止に関する教育、訓練及び啓発を行い、医師をはじめとした医療スタッフの知識の向上を図るとともに、週1回の医療安全管理室会議などで問題点を把握し改善策を講ずるなど院内感染防止対策を徹底した。 	実施月	内容	9月	医療安全・感染合同研修会	12月	医療安全研修会	4	
実施月	内容										
9月	医療安全・感染合同研修会										
12月	医療安全研修会										

	<ul style="list-style-type: none"> 院内感染防止に関するマニュアルに基づき、院内感染が発生した場合はマニュアル等に基づき適切に対処する。 	<ul style="list-style-type: none"> 院内感染が発生した場合はマニュアル等に基づき適切に対処した。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師資格取得数</td> <td>1人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	認定看護師資格取得数	1人												
事 項	平成28年度実績																	
認定看護師資格取得数	1人																	
(2)	<p>患者の視点に立った医療の実践</p> <ul style="list-style-type: none"> インフォームド・コンセントの取得を徹底する。 患者サービス向上委員会を中心に患者やその家族に対し満足度調査等を実施し、現状を把握するとともに職員全員又は各職種での接遇研修を適宜行うことにより患者満足度の高い医療の提供を行う。 	<p>患者の視点に立った医療の実践</p> <ul style="list-style-type: none"> インフォームド・コンセントの取得を徹底するため、患者パス等のマニュアルの整備により職員の意思疎通を図った。 満足度の高い医療を提供するため、患者サービス向上委員会を中心に患者や来院者等に対し患者満足度調査を実施するとともに、意見箱の設置などにより現状の把握に努めた。また、職員全員又は各職種での接遇研修を適宜行うことにより患者満足度の高い医療を提供した。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>実施月</th> <th>内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7月</td> <td>全職員対象接遇研修（第1回）</td> </tr> <tr> <td>8月</td> <td>看護部接遇研修（第1回）</td> </tr> <tr> <td>12月</td> <td>事務部接遇研修（第1回）</td> </tr> <tr> <td>1月</td> <td>看護部接遇研修（第2回）</td> </tr> <tr> <td>3月</td> <td>全職員対象接遇研修（第2回）</td> </tr> <tr> <td>3月</td> <td>事務部接遇研修（第2回）</td> </tr> </tbody> </table>	実施月	内容	7月	全職員対象接遇研修（第1回）	8月	看護部接遇研修（第1回）	12月	事務部接遇研修（第1回）	1月	看護部接遇研修（第2回）	3月	全職員対象接遇研修（第2回）	3月	事務部接遇研修（第2回）	3	
実施月	内容																	
7月	全職員対象接遇研修（第1回）																	
8月	看護部接遇研修（第1回）																	
12月	事務部接遇研修（第1回）																	
1月	看護部接遇研修（第2回）																	
3月	全職員対象接遇研修（第2回）																	
3月	事務部接遇研修（第2回）																	
(3)	<p>医療の標準化と診療情報の分析</p> <ul style="list-style-type: none"> クリニカルパス推進委員会を中心に策定した共通及び各診療科ごとのクリニカルパスの積極的な活用により効果的な医療を提供し、患者負担を軽減することで治療機関の短縮に寄与する。 診療情報データを用いて他病院との比較分析を行い医療の質の改善と標準化を図るため、DPC制度（診断群分類別包括評価）の対象病院の認定を目指しDPC準備病院に参加す 	<p>医療の標準化と診療情報の分析</p> <ul style="list-style-type: none"> クリニカルパス推進委員会を中心に策定した共通及び各診療科ごとのクリニカルパスの積極的な活用により効果的な医療を提供し、治療期間の短縮や患者負担の軽減を行った。 診療情報データを用いて他病院との比較分析を行い医療の質の改善と標準化を図るため、DPC制度（診断群分類別包括評価）の対象病院の認定を目指しDPC準備病院に参加し適正なデータの作成をすると 	3															

		<p>るとともに、医療の標準化と診療データの分析・活用を行うための体制を構築する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10症例以上に適用したクリニカルパス数</td> <td>10件</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	10症例以上に適用したクリニカルパス数	10件	<p>もに、医療の標準化と診療データの分析・活用を行うためにDPC導入ワーキンググループを設置した。</p> <p>〈実績数値〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10症例以上に適用したクリニカルパス数</td> <td>20件</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	10症例以上に適用したクリニカルパス数	20件		
事 項	平成28年度計画												
10症例以上に適用したクリニカルパス数	10件												
事 項	平成28年度実績												
10症例以上に適用したクリニカルパス数	20件												
	(4)	<p>法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・公的使命を適切に果たすため、医療法（昭和23年法律第205号）をはじめ、関係法令を遵守するとともに、住民からの信頼を確保するために各種マニュアルを整備し、適切な運用を図る。 	<p>法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・公的使命を適切に果たすため、医療法をはじめ、関係法令を遵守するとともに、住民からの信頼を確保するために各種マニュアルを整備し、適切な運用を図った。 	3									
5		<p>患者・住民サービスの向上</p>											
	(1)	<p>利用しやすい病院づくり</p> <ul style="list-style-type: none"> ・患者や来院者が快適に過ごせるよう院内清掃及び案内の充実を図る。出入口への車いすの配置等、総合案内や各受付職員を中心に高齢者や障害者が安心して医療を受けられる環境を常に意識し整備する。 ・患者サービス向上委員会を活用し患者や来院者等を対象とした満足度調査を行い、その結果をもとに患者サービスの向上を図る。 	<p>利用しやすい病院づくり</p> <ul style="list-style-type: none"> ・患者や来院者が快適に過ごせるよう院内清掃及び案内の充実を図り、出入口への車いすの配置等、総合案内や各受付職員を中心に高齢者や障害者が安心して医療を受けられる環境を常に意識し整備を行った。 ・患者サービス向上委員会を中心に患者や来院者等を対象とした満足度調査を実施するとともに、意見箱（投書、皆様の声）の設置などにより現状を把握し、問題点等については改善を行うなど、患者の視点に立ったサービスの向上を図った。 <p>〈実績〉※再掲</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>実施月</th> <th>内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>11月</td> <td>患者満足度調査（アンケート）</td> </tr> </tbody> </table> 	実施月	内容	11月	患者満足度調査（アンケート）	3					
実施月	内容												
11月	患者満足度調査（アンケート）												
	(2)	<p>患者の待ち時間への配慮</p> <ul style="list-style-type: none"> ・外来診療、会計等の待ち時間を短縮するための対策として、再来受付機や自動支払機を12月に設置し窓口業務の効率化を図る。 	<p>患者の待ち時間への配慮</p> <ul style="list-style-type: none"> ・外来診療、会計等の待ち時間を短縮するための対策として、再来受付機や会計番号表示板を使用した会計システムと自動診療費支払機を導入し、窓口業務の効率化を図った。 	3									

		<table border="1"> <tr> <th colspan="2">〈実績数値〉</th> </tr> <tr> <th>事 項</th> <th>設置台数</th> </tr> <tr> <td>再来受付機</td> <td>2 台</td> </tr> <tr> <td>自動診療費支払機</td> <td>1 台</td> </tr> </table>		〈実績数値〉		事 項	設置台数	再来受付機	2 台	自動診療費支払機	1 台			
〈実績数値〉														
事 項	設置台数													
再来受付機	2 台													
自動診療費支払機	1 台													
(3)	<p>患者・来院者の利便性への配慮</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者や来院者の視点に立ってアメニティの状況を検討し、利便性の充実に向けた対応を行う。 	<p>患者・来院者の利便性への配慮</p> <ul style="list-style-type: none"> 総合受付ロビーへの大型テレビの設置や産婦人科外来待合のソファの増設など、来院者の視点に立ってアメニティの状況を検討し、利便性の充実に向けた対応を行った。 	3											
(4)	<p>住民への保健医療情報の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用して、多職種による住民対象の公開講座の開催やホームページ・フェイスブック等の活用等により保健医療情報やメディカルセンターの医療内容を発信し、住民の医療や健康に対する意識の啓発を図る。 <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1"> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> <tr> <td>公開講座開催回数</td> <td>4 回</td> </tr> </table>	事 項	平成28年度計画	公開講座開催回数	4 回	<p>住民への保健医療情報の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用して、多職種による住民対象の公開講座を開催した。 ホームページ・広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）・フェイスブック等の活用等により保健医療情報やメディカルセンターの医療内容を発信し、住民の医療や健康に対する意識の啓発を図った。 <p>〈実績数値〉</p> <table border="1"> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> <tr> <td>公開講座開催回数 (平均参加者数)</td> <td>4 回 (58 人)</td> </tr> <tr> <td>糖尿病教室開催回数 ※再掲 (平均参加者数)</td> <td>1 2 回 (26 人)</td> </tr> </table>	事 項	平成28年度実績	公開講座開催回数 (平均参加者数)	4 回 (58 人)	糖尿病教室開催回数 ※再掲 (平均参加者数)	1 2 回 (26 人)	3	
事 項	平成28年度計画													
公開講座開催回数	4 回													
事 項	平成28年度実績													
公開講座開催回数 (平均参加者数)	4 回 (58 人)													
糖尿病教室開催回数 ※再掲 (平均参加者数)	1 2 回 (26 人)													
(5)	<p>広報活動の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> ホームページや広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）の発行により、外来案内、入院案内、診療科の開設状況、病棟の開棟に伴う診療情報等をリアルタイムに提供する。 設立団体の広報等を積極的に活用し、幅広い広報活動を展開する。 	<p>広報活動の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> 病院ホームページに加え看護部のホームページを整備するなどの情報提供の充実を行うとともに、パンフレットの作成や病院広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）の発行等、広報活動に注力した。また、フェイスブックを活用し、リアルタイムな情報提供を行った。 設立団体の広報等を積極的に活用し、幅広い広報活動を展開した。 	3											

		〈関連する数値目標〉		〈実績数値〉														
		事 項	平成28年度計画	事 項	平成28年度実績													
		広報誌発行回数	2回	広報誌発行回数	2回													
				フェイスブック更新回数	25回													
	(6)	<p>職員の接遇向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者や来院者への接遇がメディカルセンターに対する印象を大きく左右することを職員一人ひとりが認識し、思いやりと気配りがあふれ、心落ち着く対応の実現に向けて、全体及び職種ごとに接遇研修を定期的に行う。 <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全職員向け接遇研修開催回数</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>職種別接遇研修開催回数</td> <td>3回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	全職員向け接遇研修開催回数	2回	職種別接遇研修開催回数	3回	<p>職員の接遇向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者や来院者への接遇がメディカルセンターに対する印象を大きく左右することを職員一人ひとりが認識し、思いやりと気配りがあふれ、心落ち着く対応の実現に向けて、全体及び職種ごとに接遇研修を定期的に行った。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全職員向け接遇研修開催回数</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>職種別接遇研修開催回数</td> <td>4回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	全職員向け接遇研修開催回数	2回	職種別接遇研修開催回数	4回	3		
事 項	平成28年度計画																	
全職員向け接遇研修開催回数	2回																	
職種別接遇研修開催回数	3回																	
事 項	平成28年度実績																	
全職員向け接遇研修開催回数	2回																	
職種別接遇研修開催回数	4回																	
6		地域医療への貢献																
	(1)	<p>地域医療機関等との連携推進</p> <p>① 自治体を取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織としての取組</p> <ul style="list-style-type: none"> 自治体を取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織として、メディカルセンターとしての役割をふまえ、地域医療機関からの紹介患者の受入れと患者に適した地域医療機関等への逆紹介を推進する。 <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率(再掲)</td> <td>50.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率(再掲)</td> <td>70.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 地域医療支援病院への承認</p>	事 項	平成28年度計画	紹介率(再掲)	50.0%	逆紹介率(再掲)	70.0%	<p>地域医療機関等との連携推進</p> <p>① 自治体を取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織としての取組</p> <ul style="list-style-type: none"> 自治体を取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織として、メディカルセンターとしての役割をふまえ、地域医療機関からの紹介患者の受入れと患者に適した地域医療機関等への逆紹介を推進した。しかしながら、逆紹介率については、小児科等の紹介先の不足などもあり、計画値に至らなかった。 <p>〈実績数値〉 ※再掲</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>49.6%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>41.6%</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 地域医療支援病院への承認</p>	事 項	平成28年度実績	紹介率	49.6%	逆紹介率	41.6%	2		
事 項	平成28年度計画																	
紹介率(再掲)	50.0%																	
逆紹介率(再掲)	70.0%																	
事 項	平成28年度実績																	
紹介率	49.6%																	
逆紹介率	41.6%																	

	<ul style="list-style-type: none"> ・地域医療機関等との相互連携を強化する取り組みを行い、紹介率・逆紹介率の向上を図り、地域医療支援病院の承認に向けた準備を進める。 <p>③ 医療圏の中核病院としての機能の定着化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・自治体が取り組む地域包括ケアシステムなどによる機能分化を推進するため、地域医療機関との役割分担を明確化し医療圏の中核病院としての機能を定着化させる。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1" data-bbox="322 504 848 625"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病診連携の取組 (会議等)</td> <td>2回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	病診連携の取組 (会議等)	2回	<ul style="list-style-type: none"> ・地域医療機関等との相互連携を強化する取り組みを行い、紹介率・逆紹介率の向上に努め、地域医療支援病院の承認に向けた準備を進めた。 <p>③ 医療圏の中核病院としての機能の定着化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・自治体が取り組む地域包括ケアシステムなどによる機能分化を推進するため、地域医療機関との役割分担を明確化し医療圏の中核病院としての機能を定着化させるための活動を行った。 <p><実績数値></p> <table border="1" data-bbox="902 504 1563 625"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病診連携懇談会等</td> <td>4回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	病診連携懇談会等	4回		
事 項	平成28年度計画											
病診連携の取組 (会議等)	2回											
事 項	平成28年度実績											
病診連携懇談会等	4回											
(2)	<p>保健福祉行政等との協力</p> <ul style="list-style-type: none"> ・千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業や乳幼児健診等の地域保健及び福祉施策に協力し自治体担当部局と連携を図るとともに、特に乳幼児健診やがん検診等に係る精密検査は、地域医療機関との役割分担を明確にした上で実施する。 ・自治体消防部局と連携し救急救命士の教育・研修の受け入れを行う。 ・医師会については、共同で講演会を開催する等の活動に積極的に参加し情報交換を適宜行うなど必要な協力連携を図る。 	<p>保健福祉行政等との協力</p> <ul style="list-style-type: none"> ・千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業や乳幼児健診等の地域保健及び福祉施策に協力し自治体担当部局と連携を図った。特に乳幼児健診やがん検診等に係る精密検査は、地域医療機関との役割分担を明確にした上で実施した。 ・自治体消防部局と連携し救急救命士の教育・研修の受け入れを行った。 ・医師会については、共同で講演会を開催する等の活動に積極的に参加し情報交換を適宜行うなど必要な協力連携を図った。 <p><実績数値></p> <table border="1" data-bbox="902 1187 1563 1388"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急救命士研修の受入人数</td> <td>43人</td> </tr> <tr> <td>医師会共同講演会等の開催回数</td> <td>1回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	救急救命士研修の受入人数	43人	医師会共同講演会等の開催回数	1回	3			
事 項	平成28年度実績											
救急救命士研修の受入人数	43人											
医師会共同講演会等の開催回数	1回											

	(3)	<p>疾病予防の取組</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 予防医療の一環として、千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業に参加しインフルエンザワクチン等の各種ワクチンの個別接種を行う。 ・ 地域中核病院としての安定した病院経営を図った上で、人間ドック、健診等の実施について検討する。 	<p>疾病予防の取組</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 予防医療の一環として、千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業に参加しインフルエンザワクチン等の各種ワクチンの個別接種を行った。 ・ 人間ドック、健診等の実施については、地域中核病院としての安定した病院経営が確保された上で、検討することとした。 <p><実績数値></p> <table border="1" data-bbox="904 467 1563 627"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業の予防接種実施件数</td> <td>1,682件</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業の予防接種実施件数	1,682件	3																											
事 項	平成28年度実績																																		
千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業の予防接種実施件数	1,682件																																		
7		<p>メディカルセンターの段階的な診療科の開設と病棟の開棟</p>																																	
		<ul style="list-style-type: none"> ・ 平成28年度については、歯科口腔外科を開設し19診療科とする。 <table border="1" data-bbox="271 799 853 1473"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">平成28年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療科 (診療科数)</td> <td colspan="2">内科（総合診療科）、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科 (19科)</td> </tr> <tr> <td>開設病棟 (稼動病床)</td> <td>221床 (209床)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(一般病棟) (稼動病床)</td> <td>5病棟 (159床)</td> <td>159床</td> </tr> <tr> <td>(地域包括ケア病棟)</td> <td>1病棟</td> <td>42床</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度		診療科 (診療科数)	内科（総合診療科）、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科 (19科)		開設病棟 (稼動病床)	221床 (209床)		(一般病棟) (稼動病床)	5病棟 (159床)	159床	(地域包括ケア病棟)	1病棟	42床	<ul style="list-style-type: none"> ・ 平成28年度については、歯科口腔外科を開設し19診療科の体制を構築した。 <table border="1" data-bbox="931 799 1563 1473"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">平成28年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療科 (診療科数)</td> <td colspan="2">内科（総合診療科）、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科 (19科)</td> </tr> <tr> <td>開設病棟 (稼動病床)</td> <td>221床 (209床)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(一般病棟) (稼動病床)</td> <td>5病棟 (159床)</td> <td>159床</td> </tr> <tr> <td>(地域包括ケア病棟)</td> <td>1病棟</td> <td>42床</td> </tr> </tbody> </table>		平成28年度		診療科 (診療科数)	内科（総合診療科）、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科 (19科)		開設病棟 (稼動病床)	221床 (209床)		(一般病棟) (稼動病床)	5病棟 (159床)	159床	(地域包括ケア病棟)	1病棟	42床	3	
	平成28年度																																		
診療科 (診療科数)	内科（総合診療科）、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科 (19科)																																		
開設病棟 (稼動病床)	221床 (209床)																																		
(一般病棟) (稼動病床)	5病棟 (159床)	159床																																	
(地域包括ケア病棟)	1病棟	42床																																	
	平成28年度																																		
診療科 (診療科数)	内科（総合診療科）、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科 (19科)																																		
開設病棟 (稼動病床)	221床 (209床)																																		
(一般病棟) (稼動病床)	5病棟 (159床)	159床																																	
(地域包括ケア病棟)	1病棟	42床																																	

		(稼動病床) (救命救急セ ンター)	(30床) ICU 10床 HCU 10床	(稼動病床) (救命救急セン ター)	(30床) ICU 10床 HCU 10床																
2		業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためのとるべき措置																			
1		効率的かつ効果的な業務運営体制の整備 (1) 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備 ・医療環境の変化等に的確に対応できるように、理事長のリーダーシップのもと経営等に関する重要課題を審議する機関として執行部会を設置する。 ・副センター長や各部門責任者、院内委員会等に明確な役割分担と適切な権限配分を行い、意思決定を迅速かつ適切に行うことができる効率的かつ効果的な業務運営体制を整備するとともに、全ての職員が目標を共有し、協力して目標を達成するため、病院の運営情報を定期的に報告する場を設ける。 ・中期目標、中期計画及び年度計画に掲げる目標を達成するため、各部門責任者等で構成する自己評価のための組織を立ち上げ、目標達成の進捗管理を徹底して行う。 <関連する数値目標> <table border="1" data-bbox="322 1002 846 1161"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員を対象とした運営状況の説明会開催回数</td> <td>2回</td> </tr> </tbody> </table>		事 項	平成28年度計画	職員を対象とした運営状況の説明会開催回数	2回	効率的かつ効果的な業務運営体制の整備 ・医療環境の変化等に的確に対応できるように、理事長のリーダーシップのもと経営等に関する重要課題を審議する機関として執行部会を設置した。 ・副センター長や各部門責任者、院内委員会等に明確な役割分担と適切な権限配分を行い、意思決定を迅速かつ適切に行うことができる効率的かつ効果的な業務運営体制を整備するとともに、全ての職員が目標を共有し、協力して目標を達成するため、病院の運営情報を定期的に報告する場を設けた。 ・中期目標、中期計画及び年度計画に掲げた目標を達成するため、各部門責任者等で構成する運営委員会による運営会議を行い、目標達成に向けた進捗管理を徹底して行った。 <実績数値> <table border="1" data-bbox="904 1002 1563 1359"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>執行部会の開催状況</td> <td>毎朝開催</td> </tr> <tr> <td>委員会の設置数</td> <td>32個</td> </tr> <tr> <td>職員を対象とした運営状況の説明会開催回数</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>運営会議の実施回数</td> <td>21回</td> </tr> </tbody> </table>		事 項	平成28年度実績	執行部会の開催状況	毎朝開催	委員会の設置数	32個	職員を対象とした運営状況の説明会開催回数	2回	運営会議の実施回数	21回	3	
事 項	平成28年度計画																				
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数	2回																				
事 項	平成28年度実績																				
執行部会の開催状況	毎朝開催																				
委員会の設置数	32個																				
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数	2回																				
運営会議の実施回数	21回																				
		(2) 人員配置の弾力的運用 ・患者動向や業務量の変化に柔軟かつ迅速に対		人員配置の弾力的運用 ・患者動向や業務量の変化に柔軟かつ迅速に対応し、		3															

	<p>応するため、必要に応じて医師や看護師等の人員配置の見直しを行うことにより、効率的な業務運営を実施し時間外勤務を削減する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 適正な人員配置を考慮し、必要に応じて他の医療機関等との人事交流等を検討する。 <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="322 349 848 469"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>時間外勤務時間の削減</td> <td>前年度比10%減</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	時間外勤務時間の削減	前年度比10%減	<p>必要に応じて医師や看護師等の人員配置の見直しを行うことにより、効率的な業務運営を実施し時間外勤務の削減に努めた。</p> <p>〈実績数値〉</p> <table border="1" data-bbox="904 349 1563 469"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>時間外勤務時間の削減 (職員1人あたりの年平均額により算出)</td> <td>前年度比4.0%減</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	時間外勤務時間の削減 (職員1人あたりの年平均額により算出)	前年度比4.0%減		
事 項	平成28年度計画											
時間外勤務時間の削減	前年度比10%減											
事 項	平成28年度実績											
時間外勤務時間の削減 (職員1人あたりの年平均額により算出)	前年度比4.0%減											
(3)	<p>人事評価制度の導入</p> <ul style="list-style-type: none"> 職員のモチベーションの向上と組織の活性化を図るため、職員の自己点検・自己評価が反映され、勤務実績や能力、組織への貢献度が適正に評価される人事評価制度を導入する。効果的な評定制度とするため、評定者研修等を行う。 	<p>人事評価制度の導入</p> <ul style="list-style-type: none"> 職員のモチベーションの向上と組織の活性化を図るため、職員の自己点検・自己評価が反映され、勤務実績や能力、組織への貢献度が適正に評価される人事評価制度を導入するべく、事務部を対象に試行的に実施した。 <p>〈実績数値〉</p> <table border="1" data-bbox="904 759 1563 879"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>人事評価対象職員数 (職員総数)</td> <td>75人 (446人)</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	人事評価対象職員数 (職員総数)	75人 (446人)	2					
事 項	平成28年度実績											
人事評価対象職員数 (職員総数)	75人 (446人)											
(4)	<p>外部評価</p> <p>① 病院経営等の専門家の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 年度計画に掲げる目標を着実に達成できるよう、外部の病院経営等の専門家による検証を活用し、進捗管理を徹底する。 特に、経常収支・資金収支・医療体制においては、医療需要等の分析・改善等に関する技術的な支援や職員への個別ヒアリング等の手法を用いて必要な見直しを適宜行う。 <p>② 監査の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 監査によって指摘を受けた事項については、必要な見直しを適宜行うとともにその結果を公表する。 <p>③ 病院機能評価等の活用</p>	<p>外部評価</p> <p>① 病院経営等の専門家の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 外部の病院経営等の専門家による検証を活用し、進捗管理を徹底するための準備を行った。 経常収支等については、データを提供し分析を依頼するなどして運営の見直しに活用した。 <p>② 監査の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> 監査によって指摘を受けた事項については、必要な見直しを適宜行い、その結果をホームページ等で公表した。 <p>③ 病院機能評価等の活用</p>	3									

		<ul style="list-style-type: none"> ・組織的に医療を提供するための基本的な活動や機能を適切に実施しているかを検証するため、病院機能評価等の評価項目による検証を行うための準備を行う。 <p>④ 住民意見の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> ・住民意見を病院運営に反映させるため、患者サービス向上委員会を活用した満足度調査の実施や意見箱の設置などにより住民から意見を収集し、サービスの向上を図る。 	<ul style="list-style-type: none"> ・病院機能評価等の評価項目を参考にした病院機能の状況を検証するための検討を行った。 <p>④ 住民意見の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> ・住民意見を病院運営に反映させるため、患者サービス向上委員会を中心に満足度調査の実施や意見箱の設置などにより住民から意見を収集し、サービスの向上を図った。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査（アンケート）</td> <td>1回</td> </tr> <tr> <td>意見箱の投書件数</td> <td>178件</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	患者満足度調査（アンケート）	1回	意見箱の投書件数	178件				
事 項	平成28年度実績												
患者満足度調査（アンケート）	1回												
意見箱の投書件数	178件												
2		人材の確保											
	(1)	<p>千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターとの連携</p> <ul style="list-style-type: none"> ・千葉大学との協定によりメディカルセンター内に設置した千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、医師の養成及びメディカルセンターへの定着を図るとともに、指導医による安定的な診療体制を整備する。 	<p>千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターとの連携</p> <ul style="list-style-type: none"> ・千葉大学との協定によりメディカルセンター内に設置した千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、医師の養成及びメディカルセンターへの定着を図るとともに、指導医による安定的な診療体制を整備した。 	3									
	(2)	<p>医師の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ・千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、診療規模に見合った医師数の確保を行うとともに臨床研修医の受入れを行い、臨床研修指定病院の指定を目指す。 <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師数</td> <td>44人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	医師数	44人	<p>医師の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ・千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、診療規模に見合った医師数の確保を行うとともに、千葉大学医学部附属病院の臨床研修協力施設として臨床研修医の受入れを行った。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>常勤医師数</td> <td>42人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	常勤医師数	42人	2	
事 項	平成28年度計画												
医師数	44人												
事 項	平成28年度実績												
常勤医師数	42人												

		臨床研修医の受 入れ数	5人	臨床研修医の受入れ数	5人																		
(3)	<p>看護師の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ・中期計画に基づいた円滑な病床の開床を実現するため、看護師確保対策室による組織的な看護師確保対策を行い、7対1入院基本料等の看護師配置基準の堅持に必要な看護師数を確保する。 ・合同就職説明会への参加、就職説明会・採用試験の複数回実施、インターネットをはじめとした各種媒体への広告掲載、奨学金制度、復職支援研修による休職している看護師資格者の掘り起こし等により、新規採用者及び中途採用者の確保、研修体制や労働条件等の充実による看護師の定着を図る。 ・城西国際大学等の看護師養成機関からの看護学生の実習を積極的に受け入れ、地域における看護師の育成に寄与する。特に最終学年の学生を対象にインターンシップを実施し、実際の医療現場を経験させることで卒業後のメディカルセンターへの就職希望者の確保を図る。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数</td> <td>196人</td> </tr> <tr> <td>看護師定着率</td> <td>88%以上</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	看護師数	196人	看護師定着率	88%以上	<p>看護師の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ・中期計画に基づいた円滑な病床の開床を実現するため、看護師確保対策室による組織的な看護師確保対策を行い、7対1入院基本料等の看護師配置基準の堅持に必要な看護師数を確保した。 ・合同就職説明会への参加、病院見学会・採用試験の複数回実施、インターネットをはじめとした各種媒体への募集広告の掲載、奨学金制度の実施、復職支援研修による休職している看護師の掘り起こし等により新規採用者及び中途採用者の確保を図った。また、研修体制や労働条件等の充実による看護師の定着を図った。 ・城西国際大学等の看護師養成機関からの看護学生の実習を積極的に受け入れ、地域における看護師の育成に寄与した。特に最終学年の学生を対象にインターンシップを実施し、実際の医療現場を経験させることで卒業後のメディカルセンターへの就職希望者の確保を図った。 <p><実績></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合同就職説明会参加回数 (参加人数)</td> <td>3回 (61人)</td> </tr> <tr> <td>就職説明会実施回数 (参加人数)</td> <td>38回 (52人)</td> </tr> <tr> <td>看護師採用試験の実施 回数</td> <td>30回</td> </tr> <tr> <td>復職支援研修の実施回数 (参加人数)</td> <td>10回 (6人)</td> </tr> <tr> <td>奨学生の人数</td> <td>28人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	合同就職説明会参加回数 (参加人数)	3回 (61人)	就職説明会実施回数 (参加人数)	38回 (52人)	看護師採用試験の実施 回数	30回	復職支援研修の実施回数 (参加人数)	10回 (6人)	奨学生の人数	28人	3		
事 項	平成28年度計画																						
看護師数	196人																						
看護師定着率	88%以上																						
事 項	平成28年度実績																						
合同就職説明会参加回数 (参加人数)	3回 (61人)																						
就職説明会実施回数 (参加人数)	38回 (52人)																						
看護師採用試験の実施 回数	30回																						
復職支援研修の実施回数 (参加人数)	10回 (6人)																						
奨学生の人数	28人																						

			<table border="1"> <tr> <td>常勤看護師数 (内年度内入職者数)</td> <td>210人 (79人)</td> </tr> <tr> <td>看護師定着率</td> <td>85.65%</td> </tr> <tr> <td>看護実習の受入れ校数</td> <td>2校</td> </tr> <tr> <td>インターンシップ参加 人数</td> <td>12人</td> </tr> </table>	常勤看護師数 (内年度内入職者数)	210人 (79人)	看護師定着率	85.65%	看護実習の受入れ校数	2校	インターンシップ参加 人数	12人								
常勤看護師数 (内年度内入職者数)	210人 (79人)																		
看護師定着率	85.65%																		
看護実習の受入れ校数	2校																		
インターンシップ参加 人数	12人																		
3	人材育成	<ul style="list-style-type: none"> ・地域の中核病院として十分に機能するため、学会、研究会及び研修会への参加と認定看護師等の職務上必要な資格の取得を計画的に促進する。 ・医師については、各分野の認定専門医、看護師については、専門看護師、認定看護師等の資格取得を促進するとともに、薬剤師、診療放射線技師、臨床検査技師等の医療技術職についても、専門性と医療技術の向上に向けた計画的な研修計画の策定を検討する。 ・事務職員については、診療情報管理士等の必要な資格取得を促進する。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会等参加数</td> <td>25人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	研修会等参加数	25人	<ul style="list-style-type: none"> ・地域の中核病院として十分に機能するため、学会、研究会及び研修会への参加と認定看護師等の職務上必要な資格の取得を計画的に促進した。 ・医師については、各分野の認定専門医、看護師については、専門看護師、認定看護師等の資格取得を促進した。また、薬剤師、診療放射線技師、臨床検査技師等の医療技術職については、専門性と医療技術の向上に向けた計画的な研修計画の策定を検討した。 ・事務職員については、診療情報管理士や医療事務の研修生を受け入れるなど、将来必要な人材育成を行った。 <p><実績></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会等参加数</td> <td>42人</td> </tr> <tr> <td>認定看護師資格取得数</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>専門看護師認定数</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>医事研修の受入れ数</td> <td>4人</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	研修会等参加数	42人	認定看護師資格取得数	1人	専門看護師認定数	1人	医事研修の受入れ数	4人	4	
事 項	平成28年度計画																		
研修会等参加数	25人																		
事 項	平成28年度実績																		
研修会等参加数	42人																		
認定看護師資格取得数	1人																		
専門看護師認定数	1人																		
医事研修の受入れ数	4人																		
4	働きやすい職場環境の整備	<ul style="list-style-type: none"> ・医師・看護師等の職員が業務に精励できるよ 	<ul style="list-style-type: none"> ・医師・看護師等の職員が業務に精励できる体制の整 	3															

		<p>う各種制度の整備を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医師・看護師等の業務負担軽減のための医師事務作業補助者及び看護補助者を適正配置し体制を整える。 ・育児短時間勤務制度等の育児中の職員に配慮した勤務形態の運用、職員の休暇取得の促進等の取り組みを進める。 	<p>備を図った。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医師・看護師等の業務負担軽減のための医師事務作業補助者及び看護補助者を適正配置し体制を整えた。 ・育児短時間勤務制度等の育児中の職員に配慮した勤務形態の運用を行った。また、職員の休暇取得の促進等の取り組みを進めた。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師事務作業補助者数</td> <td>7人</td> </tr> <tr> <td>看護補助者数 (内非常勤数)</td> <td>32人 (13人)</td> </tr> <tr> <td>育児短時間勤務制度の 適用者</td> <td>2人</td> </tr> <tr> <td>職員の有給休暇取得率</td> <td>34.1%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	医師事務作業補助者数	7人	看護補助者数 (内非常勤数)	32人 (13人)	育児短時間勤務制度の 適用者	2人	職員の有給休暇取得率	34.1%		
事 項	平成28年度実績														
医師事務作業補助者数	7人														
看護補助者数 (内非常勤数)	32人 (13人)														
育児短時間勤務制度の 適用者	2人														
職員の有給休暇取得率	34.1%														
5	職員給与の原則														
	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の給与については、診療報酬改定等のメディカルセンターを取り巻く状況と業務実績を踏まえ、弾力的かつ職員の定着を促進するよう給与制度の見直しを行う。 <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医業収益対職員給与費比率</td> <td>65.0%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	医業収益対職員給与費比率	65.0%	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の給与については、診療報酬改定等のメディカルセンターを取り巻く状況と業務実績を踏まえ、弾力的かつ職員の定着を促進するよう給与制度の見直しを行った。 <p>〈実績〉</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医業収益対職員給与費比率</td> <td>65.8%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	医業収益対職員給与費比率	65.8%	2				
事 項	平成28年度計画														
医業収益対職員給与費比率	65.0%														
事 項	平成28年度実績														
医業収益対職員給与費比率	65.8%														
3	財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置														
1	健全な経営基盤の確立														
	(1) 健全な経営基盤の確立	<ul style="list-style-type: none"> ・経営等に関する重要課題を審議する機関として執行部会を設置し、組織全体がコスト意識を持った組織運営を行うとともに、メディカルセンターが有する人材・施設整備を最大限に活用し、経常収支・資金収支の改善を図る 	<ul style="list-style-type: none"> ・経営等に関する重要課題を審議する機関として執行部会を設置し、組織全体がコスト意識を持った組織運営を行うとともに、メディカルセンターが有する人材・施設整備を最大限に活用し、経常収支・資金収支の改善を図るべく方策を講じることにより、将来にわ 	2											

	<p>べく方策を講じることにより、将来にわたって公的な役割を果たすことができる安定的な経営基盤を確立する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 平成32年度までに経営収支比率100%以上が達成できるよう、経営の健全化に向けた具体的な方策の策定や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講じる。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1" data-bbox="315 504 855 751"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>87.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>74.0%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）	2回	経常収支比率	87.0%	医業収支比率	74.0%	<p>たって公的な役割を果たすことができる安定的な経営基盤の確立に努めた。</p> <ul style="list-style-type: none"> 平成32年度までに経営収支比率100%以上を達成するため、各部門責任者等で構成する運営委員会による運営会議を行い、目標達成に向けた進捗管理を徹底して行うなど、経営の健全化に向けた具体的な方策の検討や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講じた。 <p><実績></p> <table border="1" data-bbox="902 504 1563 943"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>執行部会の開催状況（再掲）</td> <td>毎朝開催</td> </tr> <tr> <td>職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>運営会議の実施回数（再掲）</td> <td>21回</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>83.3%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>72.9%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	執行部会の開催状況（再掲）	毎朝開催	職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）	2回	運営会議の実施回数（再掲）	21回	経常収支比率	83.3%	医業収支比率	72.9%			
事 項	平成28年度計画																								
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）	2回																								
経常収支比率	87.0%																								
医業収支比率	74.0%																								
事 項	平成28年度実績																								
執行部会の開催状況（再掲）	毎朝開催																								
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）	2回																								
運営会議の実施回数（再掲）	21回																								
経常収支比率	83.3%																								
医業収支比率	72.9%																								
(2)	<p>経営情報システムの整備</p> <ul style="list-style-type: none"> 財務会計システム及び人事給与システムは、経営判断や経営管理を行うためのシステムであり、より効率的・効果的な使用を行う。 	<p>経営情報システムの整備</p> <ul style="list-style-type: none"> 財務会計システム及び人事給与システムは、経営判断や経営管理を行うためのシステムであり、より効率的・効果的な使用を図った。 	3																						
2	(1) 収益の確保 ① 入院収益・外来収益の確保 ・医療環境の変化に的確に対応し、適切な施設基準の取得による診療報酬の確保を図るとともに、病床利用率の向上や高度医療機器の稼働率向上に取り組む。	<p>収益の確保</p> <p>① 入院収益・外来収益の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> 医療環境の変化に的確に対応し、適切な施設基準の取得による診療報酬の確保を図った。また、年度計画どおりに増床を行い、外来・入院ともに概ね計画値どおりの患者数及び診療単価を確保した。さらに、放射線機器を中心とした医療機器の共同利用の仕組みを 	2																						

・更に地域医療機関との連携を図り、紹介・逆紹介の増加を図ることにより、入院患者及び外来患者を適正に確保しつつ、メディカルセンターの機能を十分に活用した手術数の増加を図る。

② 診療報酬への対応

・診療報酬改定に対応した加算措置や施設基準の取得について検討するとともに医療の機能分化やその強化に必要な7対1入院基本料を堅持する等の医療提供体制の整備に努める。

③ 保険外診療収益の確保

・地域中核病院としての安定した病院経営を図った上で、人間ドック、健康診断等の保険外診療収益の確保について検討する。

<関連する数値目標>

事 項	平成28年度計画	
経常収益	6, 239百万円	
入院	病床稼働率 (対稼働病床)	79%
	平均患者数	166.0人/日
	診療報酬単価	70,000円
	平均在院日数	11.5日
	査定率	0.5%
外来	平均患者数(医科)	255.0人/日
	診療報酬単価(医科)	12,400円
	平均患者数(歯科)	8.0人/日
	診療報酬単価(歯科)	2,700円
	査定率	0.3%
紹介率(再掲)	50.0%	
逆紹介率(再掲)	70.0%	
高度医療機器の稼働数	MRI 対前年度比5%増	

構築するなど高度医療機器の稼働率向上に取り組んだ。

・更に地域医療機関との連携を図り、紹介・逆紹介の増加を図ることにより、入院患者及び外来患者を適正に確保しつつ、メディカルセンターの機能を十分に活用した手術数の増加を図った。

② 診療報酬への対応

・診療報酬改定に対応した加算措置や施設基準の取得に努め、医療の機能分化やその強化に必要な7対1入院基本料を堅持する等の医療提供体制の整備を行った。

③ 保険外診療収益の確保

人間ドック、健康診断等の保険外診療収益の確保については、地域中核病院としての安定した病院経営を図った上で検討していくこととした。

<実績数値>

事 項	平成28年度実績	
経常収益	5, 875百万円	
入院	病床稼働率 (対稼働病床)	79.4%
	平均患者数	164.9人/日
	診療報酬単価	70,134円
	平均在院日数	12.0日
	査定率	0.69%
外来	平均患者数(医科)	266.1人/日
	診療報酬単価(医科)	12,538円
	平均患者数(歯科)	15.0人/日
	診療報酬単価(歯科)	4,997円
	査定率	0.34%
紹介率(再掲)	49.6%	
逆紹介率(再掲)	41.6%	
高度医療機器の稼働数	MRI 稼働数4,918件 MRI 前年度比38.6%増	

			手術件数 1,468件 前年度比49.8%増																									
(2)	<p>費用の合理化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・収益規模に応じた予算編成を行い、地方独立行政法人の会計制度の特性を活かした効率的な予算執行を行う。 ・目標を持った徹底したコスト管理を行うとともに、各委員会等を利用した職員のコスト意識の向上を図る。 ・具体的には、透明性、公平性の確保に十分留意しつつ民間病院の取組を参考に複数年契約、複合契約等の多様な契約手法、ベンチマーク等の指標を活用し費用の合理化及び節減を図る。 ・ジェネリック医薬品の採用率を上げ、費用の節減を図る。 <p><関連する数値目標></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常費用</td> <td>7,163百万円</td> </tr> <tr> <td>医業収益対材料比率</td> <td>28.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収益対経费率</td> <td>31.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収益対職員給与费率(再掲)</td> <td>65.0%</td> </tr> <tr> <td>ジェネリック医薬品採用率</td> <td>50%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	経常費用	7,163百万円	医業収益対材料比率	28.0%	医業収益対経费率	31.0%	医業収益対職員給与费率(再掲)	65.0%	ジェネリック医薬品採用率	50%	<p>費用の合理化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・収益規模に応じた予算編成を行い、地方独立行政法人の会計制度の特性を活かした効率的な予算執行を行った。 ・目標を持った徹底したコスト管理を行うとともに、運営会議や職員を対象とした運営状況の説明会を行うなど、組織全体のコスト意識の向上を図った。 ・複数年契約や複合契約等の多様な契約手法を取り入れ、ベンチマーク等の指標を活用した価格の調整等の費用の削減を図った。 ・ジェネリック医薬品の採用率を上げ、費用の節減を図った。 <p><実績数値></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常費用</td> <td>7,053百万円</td> </tr> <tr> <td>医業収益対材料比率</td> <td>29.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収益対経费率</td> <td>30.9%</td> </tr> <tr> <td>医業収益対職員給与费率(再掲)</td> <td>65.8%</td> </tr> <tr> <td>ジェネリック医薬品採用率</td> <td>41.1%</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	経常費用	7,053百万円	医業収益対材料比率	29.0%	医業収益対経费率	30.9%	医業収益対職員給与费率(再掲)	65.8%	ジェネリック医薬品採用率	41.1%	2	
事 項	平成28年度計画																											
経常費用	7,163百万円																											
医業収益対材料比率	28.0%																											
医業収益対経费率	31.0%																											
医業収益対職員給与费率(再掲)	65.0%																											
ジェネリック医薬品採用率	50%																											
事 項	平成28年度実績																											
経常費用	7,053百万円																											
医業収益対材料比率	29.0%																											
医業収益対経费率	30.9%																											
医業収益対職員給与费率(再掲)	65.8%																											
ジェネリック医薬品採用率	41.1%																											
4	その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置																											
1	<p>財政負担の原則</p> <ul style="list-style-type: none"> ・運営費負担金等(地方独立行政法人法(平成15年法律第118号)第85条第1項に基づき設立団体が負担すべき経費及び同法第42条に基づき設立団体が交付できる金額をいう。以下同じ)は、「地方独立行政法人法等の施行に係る公営企業型地方独立行政 	<ul style="list-style-type: none"> ・財政負担の原則のとおり不採算経費に充当した運営費負担金の額。 総 額： 898,262,000円 東金市： 673,710,000円 九十九里町：224,552,000円 	3																									

		<p>法人の取扱いについて（平成16年4月1日総財公第39号総務省自治財政局公営企業課長通知）」中、「第一 設立団体が負担すべき経費等について」に定められた基準により、救急医療、災害時医療等の政策医療に係る経費及び高度医療、小児医療、周産期医療等の不採算経費に充てる。</p> <p>・長期借入金等元利償還金に充当する運営費負担金等については料金助成のための運営費負担金等とする。</p>	<p>・長期借入金等元利償還金に充当した運営費負担金の額。</p> <p>総 額： 256,308,559円 東金市： 201,532,639円 九十九里町： 54,775,920円</p>																		
2	地域に対する広報	<p>・地域医療連携室の体制強化により地域連携を推進するとともに、平成28年度の医療体制に合致したパンフレットを作成し広報として情報提供を促進する。</p> <p>・ホームページ、フェイスブック、広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）の発行、公開講座の開催、公共施設や商業施設等を通じた情報発信等により、メディカルセンターの理念や役割、地域医療機関との役割分担をはじめとした病院運営に関する適切な情報を提供し、その普及啓発を行う。</p> <p><関連する数値目標></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度計画</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広報誌発行回数（再掲）</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>公開講座開催回数（再掲）</td> <td>4回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度計画	広報誌発行回数（再掲）	2回	公開講座開催回数（再掲）	4回	<p>・地域医療連携室の体制強化により地域連携を推進するとともに、平成28年度の医療体制に合致したパンフレットを作成し広報として情報提供を促進した。</p> <p>・ホームページ、フェイスブック、広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）の発行、公開講座の開催、公共施設や商業施設等を通じた情報発信等により、メディカルセンターの理念や役割、地域医療機関との役割分担をはじめとした病院運営に関する適切な情報を提供し、その普及啓発を行った。</p> <p><実績></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広報誌発行回数 ※再掲</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>フェイスブック更新回数 ※再掲</td> <td>25回</td> </tr> <tr> <td>公開講座開催回数 ※再掲 （平均参加者数）</td> <td>4回 (58人)</td> </tr> <tr> <td>糖尿病教室開催回数 ※再掲 （平均参加者数）</td> <td>12回 (26人)</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	広報誌発行回数 ※再掲	2回	フェイスブック更新回数 ※再掲	25回	公開講座開催回数 ※再掲 （平均参加者数）	4回 (58人)	糖尿病教室開催回数 ※再掲 （平均参加者数）	12回 (26人)	3	
事 項	平成28年度計画																				
広報誌発行回数（再掲）	2回																				
公開講座開催回数（再掲）	4回																				
事 項	平成28年度実績																				
広報誌発行回数 ※再掲	2回																				
フェイスブック更新回数 ※再掲	25回																				
公開講座開催回数 ※再掲 （平均参加者数）	4回 (58人)																				
糖尿病教室開催回数 ※再掲 （平均参加者数）	12回 (26人)																				
3	ボランティアとの協働	<p>・多様なサービス向上につながる地域のボランティアとの協働体制の構築を検討する。</p> <p>・センタープラザや病院敷地内のスペース等を</p>	<p>・多様なサービス向上につながる地域のボランティアとの協働体制の構築を検討した。</p> <p>・センタープラザや病院敷地内のスペース等を活用し、</p>	3																	

	活用し、ボランティアによるイベント等を開催する。	ボランティアによるイベント等を開催した。 〈実績数値〉																																																																																																																																																								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>平成28年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>丘山地区地域交流「花いっぱい」運動 (丘山振興会)</td> <td>4回</td> </tr> <tr> <td>クリスマス ロビー・コンサート (大里合唱団)</td> <td>1回</td> </tr> </tbody> </table>	事 項	平成28年度実績	丘山地区地域交流「花いっぱい」運動 (丘山振興会)	4回	クリスマス ロビー・コンサート (大里合唱団)	1回																																																																																																																																																		
事 項	平成28年度実績																																																																																																																																																									
丘山地区地域交流「花いっぱい」運動 (丘山振興会)	4回																																																																																																																																																									
クリスマス ロビー・コンサート (大里合唱団)	1回																																																																																																																																																									
5	予算（人件費の見積もりを含む。）、収支計画及び資金計画																																																																																																																																																									
	別表1 予算（平成28年度） (単位：百万円)	別表1 予算（平成28年度） (単位：百万円)																																																																																																																																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>5,706</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>4,796</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>898</td> </tr> <tr> <td> 補助金等収益</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>266</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>256</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td> 資本収入</td> <td>1,393</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金</td> <td>1,093</td> </tr> <tr> <td> その他資本収入</td> <td></td> </tr> <tr> <td> その他の収入</td> <td></td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>7,365</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>6,074</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>5,868</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>2,936</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>1,445</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>1,485</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>206</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>130</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	金 額	収入		営業収益	5,706	医業収益	4,796	運営費負担金収益	898	補助金等収益	10	その他営業外収益	2	営業外収益	266	運営費負担金収益	256	その他営業外収益	10	資本収入	1,393	運営費負担金収益	300	長期借入金	1,093	その他資本収入		その他の収入		計	7,365	支出		営業費用	6,074	医業費用	5,868	給与費	2,936	材料費	1,445	経費	1,485	その他医業費用	2	一般管理費	206	営業外費用	130	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>差額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>5,706</td> <td>5,385</td> <td>▲321</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>4,796</td> <td>4,474</td> <td>▲322</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>898</td> <td>898</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 補助金等収益</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>266</td> <td>284</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>256</td> <td>256</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>10</td> <td>28</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td> 資本収入</td> <td>1,393</td> <td>1,398</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>300</td> <td>300</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金</td> <td>1,093</td> <td>1,093</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> その他資本収入</td> <td></td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td> その他の収入</td> <td></td> <td>51</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>7,365</td> <td>7,118</td> <td>▲247</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>6,074</td> <td>5,795</td> <td>▲279</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>5,868</td> <td>5,581</td> <td>▲287</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>2,936</td> <td>2,903</td> <td>▲33</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>1,445</td> <td>1,171</td> <td>▲274</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>1,485</td> <td>1,502</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>2</td> <td>5</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>206</td> <td>214</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>130</td> <td>131</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	予算額	決算額	差額	収入				営業収益	5,706	5,385	▲321	医業収益	4,796	4,474	▲322	運営費負担金収益	898	898	0	補助金等収益	10	10	0	その他営業外収益	2	3	1	営業外収益	266	284	18	運営費負担金収益	256	256	0	その他営業外収益	10	28	18	資本収入	1,393	1,398	5	運営費負担金収益	300	300	0	長期借入金	1,093	1,093	0	その他資本収入		5	5	その他の収入		51	51	計	7,365	7,118	▲247	支出				営業費用	6,074	5,795	▲279	医業費用	5,868	5,581	▲287	給与費	2,936	2,903	▲33	材料費	1,445	1,171	▲274	経費	1,485	1,502	17	その他医業費用	2	5	3	一般管理費	206	214	8	営業外費用	130	131	1		
区 分	金 額																																																																																																																																																									
収入																																																																																																																																																										
営業収益	5,706																																																																																																																																																									
医業収益	4,796																																																																																																																																																									
運営費負担金収益	898																																																																																																																																																									
補助金等収益	10																																																																																																																																																									
その他営業外収益	2																																																																																																																																																									
営業外収益	266																																																																																																																																																									
運営費負担金収益	256																																																																																																																																																									
その他営業外収益	10																																																																																																																																																									
資本収入	1,393																																																																																																																																																									
運営費負担金収益	300																																																																																																																																																									
長期借入金	1,093																																																																																																																																																									
その他資本収入																																																																																																																																																										
その他の収入																																																																																																																																																										
計	7,365																																																																																																																																																									
支出																																																																																																																																																										
営業費用	6,074																																																																																																																																																									
医業費用	5,868																																																																																																																																																									
給与費	2,936																																																																																																																																																									
材料費	1,445																																																																																																																																																									
経費	1,485																																																																																																																																																									
その他医業費用	2																																																																																																																																																									
一般管理費	206																																																																																																																																																									
営業外費用	130																																																																																																																																																									
区 分	予算額	決算額	差額																																																																																																																																																							
収入																																																																																																																																																										
営業収益	5,706	5,385	▲321																																																																																																																																																							
医業収益	4,796	4,474	▲322																																																																																																																																																							
運営費負担金収益	898	898	0																																																																																																																																																							
補助金等収益	10	10	0																																																																																																																																																							
その他営業外収益	2	3	1																																																																																																																																																							
営業外収益	266	284	18																																																																																																																																																							
運営費負担金収益	256	256	0																																																																																																																																																							
その他営業外収益	10	28	18																																																																																																																																																							
資本収入	1,393	1,398	5																																																																																																																																																							
運営費負担金収益	300	300	0																																																																																																																																																							
長期借入金	1,093	1,093	0																																																																																																																																																							
その他資本収入		5	5																																																																																																																																																							
その他の収入		51	51																																																																																																																																																							
計	7,365	7,118	▲247																																																																																																																																																							
支出																																																																																																																																																										
営業費用	6,074	5,795	▲279																																																																																																																																																							
医業費用	5,868	5,581	▲287																																																																																																																																																							
給与費	2,936	2,903	▲33																																																																																																																																																							
材料費	1,445	1,171	▲274																																																																																																																																																							
経費	1,485	1,502	17																																																																																																																																																							
その他医業費用	2	5	3																																																																																																																																																							
一般管理費	206	214	8																																																																																																																																																							
営業外費用	130	131	1																																																																																																																																																							

資本支出	1,433
建設改良費	337
償還金	1,067
その他資本支出	29
その他の支出	24
計	7,661
翌年度への繰越金	▲296

(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

(注2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。

(注3) 資金不足が見込まれるため、平成28年度上半期の経営状況を踏まえ、下半期に借入を予定している300百万円を長期借入金としている。不足額の対応等について設立団体と協議を行う。

別表2

収支計画（平成28年度）

（単位：百万円）

区 分	金 額
収入の部	6,239
営業収益	5,973
医業収益	5,063
運営費負担金収益	898
補助金等収益	10
資産見返運営費負担金戻入	
その他営業収益	2
営業外収益	266
運営費負担金収益	256
その他営業外収益	10
臨時利益	
支出の部	7,163
営業費用	7,033
医業費用	6,827
給与費	3,076
材料費	1,445
経費	1,554
減価償却費	750
その他医業費用	2

資本支出	1,433	1,405	▲28
建設改良費	337	310	▲27
償還金	1,067	1,067	0
その他資本支出	29	28	▲1
その他の支出	24	10	▲14
計	7,661	7,341	▲320
翌年度への繰越金	▲296	▲223	73

(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

(注2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。

(注3) 下半期に借入をした300百万円は長期借入金とした。

別表2

収支計画（平成28年度）

（単位：百万円）

区 分	金 額	決算額	差額
収入の部	6,239	5,875	▲364
営業収益	5,973	5,586	▲387
医業収益	5,063	4,655	▲408
運営費負担金収益	898	898	0
補助金等収益	10	8	▲2
資産見返運営費負担金戻入			
その他営業収益	2	25	23
営業外収益	266	289	23
運営費負担金収益	256	256	0
その他営業外収益	10	33	23
臨時利益			
支出の部	7,163	7,052	▲111
営業費用	7,033	6,617	▲416
医業費用	6,827	6,383	▲444
給与費	3,076	2,853	▲223
材料費	1,445	1,349	▲96
経費	1,554	1,440	▲114
減価償却費	750	735	▲15
その他医業費用	2	6	4

一般管理費	206
営業外費用	130
臨時損失	
純利益 (▲は純損失)	▲ 924
目的積立金取崩額	
総利益 (▲は総損失)	▲ 4,120

(注 1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

(注 2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。

(注 3) 給与費・一般管理費中に賞与引当金・退職給与引当金として、合計140百万円を見込んでいる。

別表 3

資金計画 (平成28年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金収入	7,365
業務活動による収入	6,272
診療業務による収入	4,796
運営費負担金による収入	1,154
補助金等収入	310
その他の業務活動による収入	12
投資活動による収入	
運営費負担金による収入	
その他の投資活動による収入	
財務活動による収入	1,093
長期借入れによる収入	1,093
その他の財務活動による収入	
資金支出	7,661
業務活動による支出	6,228
給与費支出	3,142
材料費支出	1,445
その他の業務活動による支出	1,511
利息の支払額	130
投資活動による支出	366
有形固定資産の取得による支出	337
その他の投資活動による支出	29
財務活動による支出	1,067

一般管理費	206	234	28
営業外費用	130	435	305
臨時損失			
純利益 (▲は純損失)	▲ 924	▲1,177	▲253
目的積立金取崩額			
総利益 (▲は総損失)	▲4,120	▲4,373	▲253

(注 1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

(注 2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。

(注 3) 給与費・一般管理費中に賞与引当金・退職給与引当金として、合計87百万円を含んでいる。

別表 3

資金計画 (平成28年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額	決算額	差額
資金収入	7,365	7,084	▲281
業務活動による収入	6,272	5,991	▲281
診療業務による収入	4,796	4,453	▲343
運営費負担金による収入	1,154	1,155	1
補助金等収入	310	308	▲2
その他の業務活動による収入	12	75	63
投資活動による収入			0
運営費負担金による収入			0
その他の投資活動による収入			0
財務活動による収入	1,093	1,093	0
長期借入れによる収入	1,093	1,093	0
その他の財務活動による収入			0
資金支出	7,661	7,307	▲354
業務活動による支出	6,228	5,888	▲340
給与費支出	3,142	3,140	▲2
材料費支出	1,445	1,006	▲439
その他の業務活動による支出	1,511	1,611	100
利息の支払額	130	131	1
投資活動による支出	366	142	▲224
有形固定資産の取得による支出	337	119	▲218
その他の投資活動による支出	29	23	▲6
財務活動による支出	1,067	1,277	210

		長期借入金の返済による支出 その他の財務活動による支出	567 500	長期借入金の返済による支出 その他の財務活動による支出	567 500	567 710	0 210		
		資金収支差額	▲296	資金収支差額	▲296	▲223	73		
		翌事業年度への繰越金	21	翌事業年度への繰越金	21	94	73		
		(注 1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。 (注 2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。		(注 1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。 (注 2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。					
6		短期借入金の限度額							
	1	限度額							
		・ 500 百万円		・ 平成 28 年度においては、短期借入を行っていない。					
	2	想定される短期借入金の発生事由							
		(1) 運営費負担金等の受入遅延等による資金不足への対応 (2) その他、偶発的な資金不足への対応		・ 平成 28 年度においては、短期借入を行っていない。					
7		出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画							
		・ なし		・ 平成 28 年度は該当する財産の処分はない。					
8		前章に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画							
		・ なし		・ 平成 28 年度においては、重要な財産の譲渡等に関する計画はない。					
9		剰余金の使途							
		・ 剰余金が生じた場合は、病院規模の拡充、施設設備の整備、医療機器等の購入、長期借入金の償還、人材確保事業及び人材育成事業の充実に充てる。		・ 平成 28 年度においては、該当する剰余金がない。					
10		料金に関する事項							
	1	料金							
		省略		省略					
11		その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項							
	1	施設及び設備に関する計画							
		施設及び設備の内容	予定額	財源	・ 医療機器等の購入費として総額 102 百万円を借入した。				

		医療機器等の購入	総額 400百万円	東金市及び九十九里町長期借入金等	財源：東金市及び九十九里町長期借入金			
		備考 1 金額については、見込みである。 2 各事業年度の東金市及び九十九里町長期借入金等の具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。 3 医療機器等の選定にあたっては、費用対効果、地域住民の医療需要、償還等の負担を十分に考慮した上で行う。						
	2	積立金の処分に関する計画						
		・なし			・平成28年度においては、積立金の処分に関する計画はない。			

財務諸表に対する意見聴取の方針

平成23年5月30日

地方独立行政法人

東金九十九里地域医療センター評価委員会

1. 評価委員会による意見聴取の方針

地方独立行政法人法では、地方独立行政法人の財務諸表についての設立団体の長の承認は、評価委員会の意見を聴取して行うこととなっている。(法第34条)

財務諸表は、住民その他の利害関係者の判断を誤らせることのないよう財務状況及び運営状況を適切に表す必要があるため、次のとおり法規性の遵守及び表示内容の適正性について評価委員会において確認するものとする。

なお、財務諸表等の数値については監事による監査の対象となっているため、主要な計数等について確認するものとする。

2. 確認の内容

(1) 法規性の遵守

確認項目	備考
1. 提出期限は遵守されたか (法第34条第1項)	・事業年度終了後、3月以内
2. 必要書類は全て提出されたか (法第34条第1項、第2項)	・財務諸表(貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書、利益の処分又は損失の処理に関する書類、行政サービス実施コスト計算書、附属明細書) ・決算報告書 ・事業報告書 ・監事の監査報告書
3. 監事の監査報告書に、財務諸表の承認にあたり考慮すべき意見はないか	

(2) 表示内容の適正性

確認項目	備考
1. 記載すべき項目について、明らかな遺漏はないか	・表示科目、会計方針、注記等 (地方独立行政法人会計基準に基づく)
2. 計数は整合しているか	
3. 書類相互間における数値整合はとれているか	

財務諸表

平成28年度
(第7期事業年度)

自 平成28年 4月 1日
至 平成29年 3月31日

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

目 次

貸借対照表	-----	3
損益計算書	-----	4
キャッシュ・フロー計算書	-----	5
損失の処理に関する書類	-----	6
行政サービス実施コスト計算書	-----	7
注記事項	-----	8
附属明細書	-----	11
(1) 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費(「第85 特定の償却資産の減価にかかる会計処理」による損益外減価償却相当額も含む。)の明細	-----	12
(2) たな卸資産の明細	-----	13
(3) 有価証券の明細	-----	13
(4) 長期貸付金の明細	-----	13
(5) 長期借入金の明細	-----	14
(6) 引当金の明細	-----	14
(7) 資産除去債務の明細	-----	14
(8) 保証債務の明細	-----	15
(9) 資本金及び資本剰余金の明細	-----	15
(10) 積立金等の明細及び目的積立金の取崩しの明細	-----	15
(11) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細	-----	15
(12) (運営費負担金以外の)地方公共団体等からの財源措置の明細	-----	15
(13) 役員及び職員の給与の明細	-----	16
(14) 開示すべきセグメント情報	-----	16
(15) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細	-----	17

貸借対照表
(平成29年3月31日)

【単位:円】

資産の部		負債の部	
I 固定資産		I 固定負債	
1 有形固定資産		資産見返運営費負担金	44,856,417
土地	905,510,550	建設仮勘定見返運営費負担金	
建物	4,916,071,823	建設仮勘定見返補助金等	
建物減価償却累計額	△ 380,786,310	長期預り補助金等	2,803,941
建物附属設備	3,057,872,304	資産見返補助金等	1
建物附属設備減価償却累計額	△ 650,137,911	長期借入金	11,271,089,910
構築物	417,496,311	退職給付引当金	15,950,000
構築物減価償却累計額	△ 69,024,021	固定負債合計	11,334,700,269
車両	2,880,418		
車両減価償却累計額	△ 80,172	II 流動負債	
器械備品(医療機器)	3,195,308,112	短期借入金	
器械備品減価償却累計額(医療機器)	△ 1,517,360,999	一年以内返済予定長期借入金	646,568,261
器械備品(一般)	151,020,155	医業未払金	990,184,977
器械備品減価償却累計額(一般)	△ 84,894,516	医業外未払金	13,721,313
その他有形固定資産		その他未払金	30,335,300
有形固定資産合計	9,943,875,744	仮受金	
2 無形固定資産		預り金	90,246,410
ソフトウェア		運営費負担金債務	
その他無形固定資産		賞与引当金	70,926,879
無形固定資産合計	0	その他流動負債	
3 投資その他の資産		流動負債合計	1,841,983,140
長期前払費用		負債合計	13,176,683,409
長期貸付金	81,154,791		
長期前払消費税	337,523,517	純資産の部	
その他投資資産	209,330	I 資本金	95,235,850
投資その他の資産合計	418,887,638	設立団体出資金(東金市)	70,093,585
固定資産合計	10,362,763,382	設立団体出資金(九十九里町)	25,142,265
II 流動資産		II 資本剰余金	2,390,349,371
現金及び預金	93,552,046	資本剰余金(運営費負担金)	10,550
医業未収金	799,603,572	資本剰余金(補助金等)	2,920,638,669
医業外未収金	5,742,394	損益外減価償却累計額	△ 530,299,848
貸倒引当金		III 利益剰余金	
医薬品	26,178,570	積立金	
診療材料		当期未処分損失	△ 4,373,631,216
前払費用	797,450	(うち当期総損失)	△ 1,177,134,569
仮払金		利益剰余金合計	△ 4,373,631,216
流動資産合計	925,874,032	純資産合計	△ 1,888,045,995
資産合計	11,288,637,414	負債純資産合計	11,288,637,414

損益計算書

(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

【単位:円】

営業収益			
医業収益			
入院収益	3,740,437,182		
外来収益	762,318,206		
その他医業収益	152,337,574	4,655,092,962	
運営費負担金収益		898,262,000	
補助金等収益		7,604,000	
資産見返運営費負担金戻入		22,578,280	
資産見返補助金戻入			
雑益		2,724,024	
営業収益合計			5,586,261,266
営業費用			
医業費用			
給与費	2,853,288,613		
材料費	1,348,316,205		
減価償却費	734,965,779		
経費	1,440,283,539		
研究研修費	6,359,569		
たな卸資産減耗費		6,383,213,705	
一般管理費			
給与費	208,743,538		
減価償却費	25,272,940		
経費		234,016,478	
営業費用合計			6,617,230,183
営業利益(△は営業損失)			△ 1,030,968,917
営業外収益			
運営費負担金収益		256,308,559	
財務収益		4,896	
その他営業外収益		32,899,785	
営業外収益合計			289,213,240
営業外費用			
財務費用		130,500,178	
その他営業外費用		304,878,714	
営業外費用合計			435,378,892
経常利益(△は経常損失)			△ 1,177,134,569
臨時損失			
固定資産除却損			
過年度損益修正損			
臨時損失合計			0
当期純利益(△は当期純損失)			△ 1,177,134,569
目的積立金取崩額			
当期総利益(△は当期総損失)			△ 1,177,134,569

キャッシュ・フロー計算書
(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

【単位:円】

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
材料の購入による支出	△ 1,006,379,416
人件費支出	△ 3,140,224,665
その他の業務支出	△ 1,610,575,260
医業収入	4,453,297,038
運営費負担金収入	1,154,570,559
補助金等収入	308,002,783
預り金の増加額	37,514,033
前事業年度消費税還付金	0
その他	37,596,436
小計	233,801,508
利息の受取額	4,896
利息の支払額	△ 130,500,178
業務活動によるキャッシュ・フロー	103,306,226
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 119,018,750
有形固定資産の売却による収入	
貸付による支出	△ 22,980,000
投資資産の取得による支出	△ 9,530
運営費負担金収入	
補助金等収入	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 142,008,280
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	
短期借入金の返済による支出	△ 500,000,000
長期借入れによる収入	1,092,600,000
長期借入金の返済による支出	△ 567,041,566
運営費負担金収入	
その他の支出	△ 210,084,095
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 184,525,661
IV 資金増加額(△は資金減少額)	△ 223,227,715
V 資金期首残高	316,779,761
VI 資金期末残高	93,552,046

注記事項

資金の期末残高と貸借対照表科目別の内訳は、次のとおりです。

現金及び預金	93,552,046 円
資金期末残高	93,552,046 円

損失の処理に関する書類
(平成29年5月23日)

【単位:円】

科目	金額
I 当期末処分損失	△ 4,373,631,216
当期総損失	△ 1,177,134,569
(前期繰越欠損金)	△ 3,196,496,647
II 損失処分額	0
積立金取崩額	0
III 次期繰越欠損金	△ 4,373,631,216

行政サービス実施コスト計算書

(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

【単位:円】

科目	金額	
I 業務費用		
(1)損益計算書上の費用		
医業費用	6,383,213,705	
一般管理費	234,016,478	
営業外費用	435,378,892	
臨時損失		7,052,609,075
(2)(控除)自己収入等		
医業収益	△ 4,655,092,962	
寄附金収益		
受託収入		
その他営業収益	△ 2,724,024	
その他営業外収益等	△ 32,899,785	△ 4,690,716,771
業務費用合計		2,361,892,304
(うち 減価償却充当補助金相当額)		
II 損益外減価償却費相当額		530,299,848
III 機会費用		
国又は地方公共団体財産の無償又は減額された使用料による貸借取引の機会費用		
地方公共団体出資の機会費用	195,682,791	195,682,791
IV 行政サービス実施コスト		3,087,874,943

注記事項

I 継続企業の前提に関する注記

① 継続企業の前提に関する重要事象等

当法人は平成 22 年 4 月に地方独立行政法人として設立され、平成 26 年 4 月に急性期病院である東千葉メディカルセンター（病床数 314 床）を開院しました。

当事業年度においては、医業収益は 4,655 百万円を計上しましたが、医業費用 6,383 百万円となり、当期総損失 1,177 百万円を計上し債務超過額が 1,888 百万円となっております。

② 当該状況を解消するための対応策

当法人では、当事業年度に第 2 期中期計画（平成 26 年度～平成 29 年度）を変更し、病床稼働を実態に合わせるなどにより収入を見積もるとともに、材料費・経費等の支出の見直しにより収支状況の改善を図れる計画としました。当該中期計画では、平成 32 年度までに経常収支比率 100%以上が達成できるよう、経営の健全化に向けた具体的な方策の策定や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講じております。

③ 重要な不確実性が認められる旨及びその理由

当法人は新病院開院にあたり資本金を財源とせず事業債による借入等を財源とする過小資本の病院として設立されました。

開院後も上記の状況が継続するため、新病院開院当初には避けられない損失の累積とその解消までには相応の時間を要することとなります。

したがって今後において継続企業の前提に関する重要な不確実性が当事業年度においては生じております。このため当法人にとりましては、資本金の増強が今後の継続企業の前提を確保するための最重要課題と認識しております。

④ 財務諸表は継続企業を前提として作成

なお、財務諸表は継続企業を前提として作成しており、継続企業の前提に関する重要な不確実性の影響を財務諸表に反映していません。

II 重要な会計方針

1. 運営費負担金収益及び運営費交付金収益の計上基準
期間進行基準を採用しています。

2. 減価償却の会計処理方法

有形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

建物	6	～	47	年
構築物	10	～	40	年
器械備品	3	～	10	年

3. 退職給付に係る引当金の計上基準

平成 27 年度まで地方独立行政法人会計基準にある退職給付引当金の計上方法を用いて会計処理を行っていましたが、当該処理は当法人の実情には合致していないことが判明したため、当事業年度から計上方法を変更し会計処理を行っているところです。

変更した内容は、地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター退職手当規程（平成 22 年 10 月 1 日規程第 15 号）が入職後 4 年を経過した職員に対して退職金を給付することとしていることから当該期間までの必要額だけの引当金を計上したところです。

また、このような状況から平成 27 年度までに計上した退職給付引当金は、当事業年度の支給額を除き**当事業年度の費用から控除して**計上しております。

4. 賞与引当金の計上基準

次年度以降の職員に対して支給する賞与に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込み額を計上しております。

5. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 医薬品 最終仕入原価法に基づく低価法によっております。

6. 行政サービス実施コスト計算書における機会費用の計上方法

(1) 国又は地方公共団体財産の無償又は減額された使用料による貸借取引の機会費用の計算方法

東金市行政財産使用料条例に基づき、使用料を算定しています。

(2) 地方公共団体出資の機会費用の計算方法

新発 10 年国債の平成 28 年 3 月末利回りを参考に 0.067% で計算しています。

7. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜き方式によっております。

8. リースの会計処理

重要性が乏しい（未経過リース料の期末残高が当該期末残高、有形固定資産及び無形固定資産の期末残高の合計額に占める割合が 10% 未満である）ため、リース取引に関する会計基準の適用指針（企業会計基準適用指針第 16 号）32 を適用し記載を省略しております。

Ⅲ キャッシュフロー計算書関係

1. 資金の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

現金及び預金勘定	93,552,046 円
資金期末残高	93,552,046 円

IVオペレーティング・リース取引関係

該当ありません。

V減損関係

該当ありません。

VI金融商品関係

1. 金融商品の状況に関する事項

当法人は、資金調達については、設立団体である東金市及び九十九里町からの借入により調達しております。資金の用途については、運転資金であり、年度計画に従って資金調達をしております。

VIIその他重要事項

該当ありません。

附 属 明 细 书

(1) 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費（「第85 特定の償却資産の減価に係る会計処理」による損益外減価償却相当額も含む。）の明細

【単位：円】

資産の種類	期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	期末 残高	減価償却累計額		差引当期末 残高	摘要	
						当期償却額			
有形固定 資産 (償却費損 益内)	建物	3,660,692,776			3,660,692,776	283,547,868	94,515,956	3,377,144,908	
	建物附属設備	3,034,598,103			3,034,598,103	644,818,812	214,939,604	2,389,779,291	
	構築物	359,447,740			359,447,740	54,203,397	18,091,710	305,244,343	
	器械備品(医療機器)	2,307,395,351	107,322,130		2,414,717,481	1,113,460,232	407,338,337	1,301,257,249	
	器械備品(一般)	133,014,295			133,014,295	75,873,600	25,272,940	57,140,695	
	その他	0	2,880,418		2,880,418	80,172	80,172	2,800,246	
	計	9,495,148,265	110,202,548	0	9,605,350,813	2,171,984,081	760,238,719	7,433,366,732	
有形固定 資産 (償却費損 益外)	建物	1,255,379,047			1,255,379,047	97,238,442	32,412,814	1,158,140,605	
	建物附属設備	23,274,201			23,274,201	5,319,099	1,773,033	17,955,102	
	構築物	58,048,571			58,048,571	14,820,624	4,940,208	43,227,947	
	器械備品(医療機器)	780,590,631			780,590,631	403,900,767	134,633,589	376,689,864	
	器械備品(一般)	18,005,860			18,005,860	9,020,916	3,006,972	8,984,944	
	その他								
	計	2,135,298,310			2,135,298,310	530,299,848	176,766,616	1,604,998,462	
非償却資産	土地	905,510,550			905,510,550			905,510,550	
	その他								
	計	905,510,550			905,510,550			905,510,550	
有形固定 資産合計	土地	905,510,550			905,510,550			905,510,550	
	建物	4,916,071,823			4,916,071,823	380,786,310	126,928,770	4,535,285,513	
	建物附属設備	3,057,872,304			3,057,872,304	650,137,911	216,712,637	2,407,734,393	
	構築物	417,496,311			417,496,311	69,024,021	23,031,918	348,472,290	
	器械備品(医療機器)	3,087,985,982	107,322,130		3,195,308,112	1,517,360,999	541,971,926	1,677,947,113	
	器械備品(一般)	151,020,155			151,020,155	84,894,516	28,279,912	66,125,639	
	その他		2,880,418		2,880,418	80,172	80,172	2,800,246	
	計	12,535,957,125	110,202,548		12,646,159,673	2,702,283,929	937,005,335	9,943,875,744	
無形固定 資産	ソフトウェア								
	その他								
	計								
投資その 他の資産	長期貸付金	74,974,791	27,500,000	21,320,000	81,154,791			81,154,791	
	長期前払消費税	423,501,933	8,816,203	94,794,619	337,523,517			337,523,517	
	その他	199,800	209,330	199,800	209,330			209,330	
	計	498,676,524	36,525,533	116,314,419	418,887,638			418,887,638	

(2) たな卸資産の明細

【単位:円】

種類	期首残高	当期増加額		当期減少額		期末残高	摘要
		当期購入・製造・振替	その他	払出・振替	その他		
医薬品	24,268,519	446,010,380		444,100,329		26,178,570	
診療材料		857,635,907		857,635,907			
貯蔵品(医療消耗備品)		46,579,969		46,579,969			
計		1,350,226,256		1,348,316,205		26,178,570	

(3) 有価証券の明細

該当事項はありません。

(4) 長期貸付金の明細

【単位:円】

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高	摘要
			回収額	償却額		
奨学金	74,974,791	27,500,000	4,520,000	16,800,000	81,154,791	
計	74,974,791				81,154,791	

(5) 長期借入金の明細

【単位:円】

区分	期首残高	当期増加	当期減少	期末残高	利率	返済期限	摘要
平成22年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	876,899,982		29,145,999	847,753,983	1.9%	平成53年3月20日	土地購入
平成23年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	138,900,000		4,501,006	134,398,994	1.7%	平成54年3月20日	実施設計業務委託
平成24年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	1,498,900,000		0	1,498,900,000	1.5%	平成55年3月20日	建設工事 工事監理
平成25年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	2,318,300,000		0	2,318,300,000	1.6%	平成55年9月20日	建設工事
平成25年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	3,303,000,000		0	3,303,000,000	1.4%	平成56年3月20日	建設工事 工事監理
平成25年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	929,955,271		464,512,890	465,442,381	0.2%	平成31年3月20日	設備整備費
平成26年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	600,000,000		0	600,000,000	0.08%	平成36年3月20日	運営費
平成26年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	156,484,179		62,499,844	93,984,335	0.2%	平成31年9月20日	設備整備費
平成26年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	37,518,739		12,493,746	25,024,993	0.1%	平成32年3月20日	設備整備費
平成27年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	350,000,000		0	350,000,000	0.08%	平成37年3月20日	運営費
平成27年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	321,000,000		0	321,000,000	0.08%	平成38年3月20日	運営費
平成27年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金	294,100,000		73,414,776	220,685,224	0.1%	平成33年3月20日	設備整備費
平成28年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金		341,000,000		341,000,000	0.08%	平成38年3月20日	運営費
平成28年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金		350,000,000		350,000,000	0.08%	平成38年3月20日	運営費
平成28年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金		300,000,000		300,000,000	0.08%	平成38年3月20日	運営費
平成28年度東金九十九里地域医療センター事業長期借入金		101,600,000		101,600,000	0.01%	平成34年3月20日	設備整備費
計	10,825,058,171	1,092,600,000	646,568,261	11,271,089,910			

(6) 引当金の明細

【単位:円】

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高	摘要
			目的使用	その他		
退職給付引当金	103,146,352		27,712,000	59,484,352	15,950,000	
賞与引当金	61,923,041	70,926,879	61,923,041		70,926,879	

(7) 資産除去債務の明細

該当事項はありません。

(8) 保証債務の明細

該当事項はありません。

(9) 資本金及び資本剰余金の明細

【単位:円】

区分		期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	摘要
資本金	東金市	70,093,585			70,093,585	
	九十九里町	25,142,265			25,142,265	
	計	95,235,850			95,235,850	
資本剰余金	資本剰余金	2,320,451,550	300,398,783		2,620,850,333	
	運営費負担金	10,550			10,550	土地取得に係る費用
	補助金等	2,620,239,886	300,398,783		2,920,638,669	
	計	2,620,250,436	300,398,783		2,920,649,219	
	損益外減価償却累計額	△ 353,533,232	△ 176,766,616		△ 530,299,848	

(10) 積立金等の明細及び目的積立金の取り崩しの明細

(10) -1 積立金及び目的積立金の明細

該当事項はありません。

(10) -2 目的積立金の取り崩しの明細

該当事項はありません。

(11) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細

(11) -1 運営費負担金債務

【単位:円】

交付年度	期首残高	負担金当期 交付額	当期振替額				期末残高
			運営費負担金収益	営業外運営費負担収益	資本剰余金	小計	
平成28年度		1,454,969,342	898,262,000	256,308,559	300,398,783	1,454,969,342	0

(12) (運営費負担金以外の) 地方公共団体等からの財源措置の明細

補助金等の明細

【単位:円】

区分	当期交付額	左の会計処理内訳			
		建設仮勘定補助金等	資産見返補助金等	資本剰余金	収益計上
病院群輪番制病院運営事業助成金 (山武郡市広域行政組合)	7,239,000				7,239,000
新人看護師確保対策事業補助金(千葉県)	365,000				365,000
計	7,604,000				7,604,000

(13) 役員及び職員の給与の明細

【単位：千円・人】

区分	報酬又は給与		退職手当	
	支給額	支給人員	支給額	支給人員
役員	(1384) 20,210	(4) 1		
職員	(337,995) 2,360,412	(157) 354	27,712	44
計	(339,379) 2,380,622	(161) 355	27,712	44

(注1) 非常勤の役職員については、外数として()で記載しました。

(注2) 役員報酬については、「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター役員報酬等規程」に基づき支給しています。

職員給与については、「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター職員給与規程」「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター職員の期末手当及び勤勉手当に関する規程」「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター職員の退職手当に関する規程」「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの任期付職員の採用等に関する規程」、「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター派遣職員就業規則」及び「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター非常勤職員就業規則」に基づき支給しています。

(注3) 上記明細には、法定福利費・退職給与引当金・賞与引当金を含めていません。

(14) 開示すべきセグメント情報

該当事項はありません。

(15) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細

(15)-1 現金及び預金の明細

【単位:円】

区分	期末残高	摘要
現金	11,201,978	
普通預金	82,350,068	
計	93,552,046	

(15)-2 医業未収金の明細

【単位:円】

区分	期末残高	摘要
入院収益	667,380,681	
外来収益	117,573,066	
その他の医業収益	14,649,825	
計	799,603,572	

(15)-3 医業未払金の明細

【単位:円】

区分	期末残高	摘要
時間外勤務手当	19,768,784	
特殊勤務手当		
夜間勤務手当	12,764,933	
宿日直手当	566,400	
救急呼出待機手当	2,732,000	
診療特別手当	25,612,000	
その他手当	652,940	
退職給付費用	2,100,000	
賃金	27,908,539	
社会保険料事業主負担	12,546,289	
共済組合負担金	16,182,840	
薬品費	128,151,761	
診療材料費	461,019,689	
医療消耗備品費	9,234,441	
福利厚生費	197,292	
報償費	446,680	
旅費交通費	60,338	
消耗品費	6,454,158	
光熱水費	12,629,793	
修繕費	522,191	
広告料	64,800	
賃借料	25,665,403	
通信運搬費	29,754	
検査委託費	24,330,480	
滅菌消毒・SPD委託費	38,894,210	
給食委託費	9,308,660	
医事委託費	34,184,723	
清掃委託費	13,344,480	
保守委託費	93,666,896	
その他委託料	7,534,885	
手数料	48,290	
使用料	2,123,574	
保険料	25,930	
燃料費	15,023	
研究雑費	1,396,801	
租税公課		
計	990,184,977	

決算報告書

平成28年度
(第7期事業年度)

自 平成28年4月 1日
至 平成29年3月31日

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

平成28年度決算報告書

【単位：円】

区分	予算額	決算額	差額 (決算額-予算額)	備考
収入				
営業収益	5,706,000,000	5,575,757,999	△ 130,242,001	
医業収益	4,796,000,000	4,666,950,062	△ 129,049,938	入院患者、外来患者数が少ないことが要因
運営費負担金収益	898,000,000	898,262,000	262,000	
補助金等収益	10,000,000	7,604,000	△ 2,396,000	
資産見返運営費負担金戻入			0	
資産見返補助金戻入			0	
その他営業収益	2,000,000	2,941,937	941,937	
営業外収益	266,000,000	290,735,874	24,735,874	
運営費負担金収益	256,000,000	256,308,559	308,559	
財務収益			0	
雑益	10,000,000	34,427,315	24,427,315	
資本収入	1,393,000,000	1,392,998,783	△ 1,217	
資本金収入				
運営費負担金収入	300,000,000	300,398,783	398,783	
補助金収入				
長期借入金	1,093,000,000	1,092,600,000	△ 400,000	
その他の収入				
計	7,365,000,000	7,259,492,656	△ 105,507,344	
支出				
営業費用	6,074,000,000	6,071,398,426	△ 2,601,574	
医業費用	5,868,000,000	5,862,343,453	△ 5,656,547	
給与費	2,936,000,000	2,856,380,805	△ 79,619,195	退職給付引当金の計上見直しを行ったため
材料費	1,445,000,000	1,456,337,617	11,337,617	価格調整が伴わなかったため
経費	1,485,000,000	1,542,775,386	57,775,386	新システム導入に伴い経費が増加したもの
その他医業費用	2,000,000	6,849,645	4,849,645	
一般管理費	206,000,000	209,054,973	3,054,973	
営業外費用	130,000,000	135,497,078	5,497,078	
資本支出	1,433,000,000	1,177,244,113	△ 255,755,887	
建設改良費	337,000,000	110,202,547	△ 226,797,453	医療機器の整備を翌年度にしたため
その他資本支出	1,096,000,000	1,067,041,566	△ 28,958,434	長期借入金償還元金が予算より減少したため
その他の支出	24,000,000	27,500,000	3,500,000	
計	7,661,000,000	7,411,639,617	△ 249,360,383	
単年度資金収支 (収入-支出)	△ 296,000,000	△ 152,146,961	143,853,039	

(注1)上記の数値は、消費税込みの金額を記載しています。

平成 28 年度 事業報告書

自 平成 28 年 4 月 1 日

至 平成 29 年 3 月 31 日

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの概要

1. 法人現況

(1) 法人名

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター

(2) 本部の所在地

千葉県東金市丘山台三丁目6番地2

(3) 設 立：平成22年10月1日法人設立

(4) 役員の状況(平成29年3月31日現在)

理事長：平澤 博之

理 事：石原 照子、澤田 佳成、篠崎 純（非常勤）、生坂 政臣（非常勤）、大川 昌権（非常勤）

監 事：白土 英成

(5) 職員数(平成29年3月31日現在)

常勤職員：355名 非常勤職員：136名

2. 病院現況

(1) 病院の概要

病院名：東千葉メディカルセンター

所在地：千葉県東金市丘山台三丁目6番地2

開 院：平成26年4月1日開院

病床数：221床（稼動病床209床）

（救命救急センター（ICU10床・HCU10床）、一般159床、地域包括ケア42床
（稼動病床30床））

診療科： 19科

医 師： 87名（常勤42名 非常勤45名）（開院時 30人 後期研修医含む。）

看護師：237名（常勤210 非常勤27名）（開院時130人）

(2) 基本理念

患者の権利を尊重し、救急医療・急性期医療を核とした地域中核病院として地域住民に信頼される高度で安全な医療を行います。

(3) 基本方針

- 救命救急センターを併設して24時間、365日の救急医療の提供を行います。
- 高度な専門医療の提供を行い、地域住民の生命と健康を守ります。
- 常に安全・安心の医療を行います。
- 患者の権利を尊重し、常に患者第一の医療提供を行います。
- 医療連携を推進し、地域の患者により良い医療を提供します。
- 地域の中核病院として、地域医療機関と密接な連携を図ります。
- 医療従事者の教育・研修に努め、継続的に地域における医療の質の向上を図ります。
- 千葉大学医学部・同附属病院と密接に連携して診療を行います。
- 健全経営に努めるとともに、生き生きとした職場づくりに努めます。
- 地域の保健・医療に貢献するため、地域中核病院としての役割を担います。

平成28年度における全体的な状況

1. 大項目ごとの特記事項

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

- ・救命救急センターとしての機能を発揮し、重篤救急患者に対して24時間365日体制で高度で専門的な医療を提供し広域的な患者の受入を行った。
- ・初期救急医療については、夜間急病診療所や休日在宅当番医の後方ベッドとして患者の受け入れを行った。
- ・二次救急医療については、他の病院群輪番制病院の後方ベッドとしての役割を担うとともに、病院群輪番制に参加した。

救急車搬送受入患者数	2, 532人
救急車応需率	75.7%
ウォークイン受入患者数	2, 585人
ドクターヘリ受入患者数	41人
病院群輪番制参加状況	・山武郡市二次救急医療輪番 一月あたり内科系2日 外科系2日 ・山武郡市休日当番 一月あたり二次内科系1日 二次外科系1日

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

○効率的かつ効果的な業務運営体制の整備

- ・医療環境の変化等に的確に対応できるように、理事長のリーダーシップのもと経営等に関する重要課題を審議する機関として執行部会を設置した。
- ・副センター長や各部門責任者、院内委員会等に明確な役割分担と適切な権限配分を行い、意思決定を迅速かつ適切に行うことができる効率的かつ効果的な業務運営体制を整備するとともに、全ての職員が目標を共有し、協力して目標を達成するため、病院の運営情報を定期的に報告する場を設けた。
- ・中期目標、中期計画及び年度計画に掲げた目標を達成するため、各部門責任者等で構成する運営委員による会議を行い、目標達成に向けた進捗管理を徹底して行った。

執行部会の開催状況	毎朝開催
委員会の設置数	32委員会
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数	2回
運営会議の実施回数	21回

第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

○収益の確保

- ・医療環境の変化に的確に対応し、適切な施設基準の取得による診療報酬の確保を図った。また、年度計画どおりに増床を行い、外来・入院ともに概ね計画値どおりの患者数及び診療単価を確保した。さらに、放射線機器を中心とした医療機器の共同利用の仕組みを構築するなど高度医療機

器の稼働率向上に取り組んだ。

- ・更に地域医療機関との連携を図り、紹介・逆紹介の増加を図ることにより、入院患者及び外来患者を適正に確保しつつ、メディカルセンターの機能を十分に活用した手術数の増加を図った。
- ・診療報酬改定に対応した加算措置や施設基準の取得に努め、医療の機能分化やその強化に必要な7対1入院基本料を堅持する等の医療提供体制の整備を行った。
- ・人間ドック、健康診断等の保険外診療収益の確保については、地域中核病院としての安定した病院経営を図った上で検討していくこととした。

経常収益		5, 875百万円
入院	一般病床利用率	79.4%
	平均患者数	164.9人/日
	診療報酬単価	70,134円
	平均在院日数	12.0日
	査定率	0.69%
外来	平均患者数(医科)	266.1人/日
	診療報酬単価(医科)	12,538円
	平均患者数(歯科)	15.0人/日
	診療報酬単価(歯科)	4,997円
	査定率	0.34%
紹介率		49.6%
逆紹介率		41.6%
高度医療機器の稼働数		
	MR I稼働数	4,918件
	MR I前年度比	38.6%増
手術件数		1,468件
	前年度比	49.8%増

○費用の合理化

- ・収益規模に応じた予算編成を行い、地方独立行政法人の会計制度の特性を活かした効率的な予算執行を行った。
- ・目標を持った徹底したコスト管理を行うとともに、運営会議や職員を対象とした運営状況の説明会を行うなど、組織全体のコスト意識の向上を図った。
- ・複数年契約や複合契約等の多様な契約手法を取り入れ、ベンチマーク等の指標を活用した価格の調整等の費用の削減を図った。
- ・ジェネリック医薬品の採用率を上げ、費用の節減を図った。

経常費用	7,053百万円
医業収益対材料費率	29.0%
医業収益対経費率	30.9%
医業収益対職員給与費率	65.8%
ジェネリック医薬品採用率	41.1%

2. 平成28年度における項目別の状況

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 地域の中核病院として担うべき医療

(1) 小児医療・小児救急医療

- ・急性疾患を中心に入院治療に対応した小児医療の提供を行った。
- ・救命救急センターにおいて、小児科専門医と救急専門医の協力のもと小児救急医療に対応した。

小児科外来延患者数 8, 272人

小児科入院延患者数 1, 163人

小児夜間診療患者数(月・木) 400人

(2) 周産期医療

- ・周産期病床を15床開床し、医師7名(内常勤2名)及び助産師13名(内常勤10名)の体制により、正常分娩を中心に周産期医療を行った。

分娩件数 121件

産婦人科外来延患者数 2, 770人

産婦人科入院延患者数 1, 511人

(3) 災害医療

- ・地域災害拠点病院として機能災害発生時に備え、地域医療機関、医師会、自治体等との連絡体制を確保するとともに、医薬品、診療材料、飲料水等を配備した。
- ・メディカルセンター全体を対象としたトリアージ訓練等の災害医療訓練を行った。
- ・DMATを中心に災害救護を想定した各種訓練に参加した。
- ・千葉大学医学部附属病院のDMATとの連絡体制を整えた。

7月25日～27日 災害拠点病院等災害医療従事者研修

8月6日 大規模地震時医療活動訓練(政府主催総合防災訓練)

11月26日～27日 関東ブロックDMAT訓練

11月29日 九十九里有料道路多数傷病者事故対応連携訓練

12月23日～25日 NBC災害・テロ対策研修

2月16日 多機関合同連携訓練

3月9日 千葉県高速自動車国道等消防協議会合同訓練

3月17日 地震総合訓練・火災総合訓練(トリアージ訓練含む)

(4) 感染症医療

- ・結核患者モデル病床にて、結核患者に対応した医療を提供した。
- ・HIV(ヒト免疫不全ウイルス)感染症に関する専門医の確保について検討した。

結核外来患者数 7人

結核入院患者数 7人

(5) 急性期医療の効率化に必要な病棟運営

- ・平成28年度診療報酬改定に対応し急性期医療に必要な病床のより効率的な運営のため、地域包括ケア病棟を開棟した。
- ・患者の利益をも考慮した病院運営ができるよう、地域医療連携室の機能を有効に活用し、積極的な退院支援等の取り組みを行った。しかしながら、逆紹介率については、小児科等の紹介先の不足などもあり、計画値に至らなかった。

地域包括ケア病床数（稼動病床数）	42床（30床）
紹介率	49.6%
逆紹介率	41.6%
退院支援患者数	766人

3 高度専門医療

（1）4疾病（がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病）への対応

① がん

- ・消化器がん（食道・胃・大腸・直腸・肝・胆道・膵等）に対応し、病態に応じて、内視鏡治療、外科手術、化学療法及び緩和ケア医療を提供するとともに、放射線治療を必要とする場合は必要に応じて千葉大学医学部附属病院等と連携して治療を行った。
- ・がん検診の精密検査については、上記に加え、肺がんについても対応した。また、子宮がん、乳がんについて対応した。
- ・地域におけるがん診療の拠点的功能を有する病院として、地域がん診療連携協力病院の指定に向けた検討をした。

② 脳卒中

- ・脳卒中等の脳血管疾患については、24時間365日体制で迅速な診断、治療をはじめ、特に増加傾向にある脳梗塞患者に対応した。
- ・急性期医療に専念するため、地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し回復期の患者の受入先を確保した。

③ 急性心筋梗塞

- ・急性心筋梗塞については、24時間365日体制で冠動脈カテーテル療法をはじめとする各種治療法による急性期医療を中心に提供した。

④ 糖尿病

- ・糖尿病については、外来での一般的な診療を行うとともに糖尿病性腎症等の合併症を有する患者等で症状の悪化に伴い救急搬送された患者に対応した急性増悪時治療を提供するとともに、糖尿病性腎症患者に対する透析導入を行った。
- ・維持透析療法が必要な患者については地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し受入先を確保するとともに、重篤な合併症発症時に対応した。
- ・糖尿病の教育と指導を目的とした住民を対象とした糖尿病教室を定期的に開催した。
- ・糖尿病患者の自己管理を促進するために食事療法やインスリン注射の指導を目的とした教育入院を行った。

糖尿病教室開催数	12回
（平均参加者数）	（26人）

（2）高度で専門性の高い医療

① 高度な総合医療

- ・入院や手術を中心とした急性期医療を安定的に提供するとともに、常勤の総合診療科及び産婦人科医師を配置した。また、新たに歯科口腔外科を開設し19診療科の体制とした。
- ・外来診療については地域医療機関との役割分担のうえ、専門外来を中心に高度医療機器等を利用した高度な総合医療を提供した。
- ・放射線機器を中心とした医療機器の共同利用の仕組みを構築し受入れを開始した。

医療機器の共同利用の件数 7件

② チーム医療の推進

- それぞれの専門性をもつ医療従事者が、目的と情報を共有し、互いに連携しながら患者本位の医療を提供することを目指し、救急部門と各診療科、各コメディカル部門との連携による救急医療を提供した。
- 医師を含む多職種で構成するNST（栄養サポートチーム）等のチーム医療体制を確立した。

③ 高度専門医療の充実

- 医療需要の質的、量的な変化や新たな医療課題に適切かつ柔軟に対応するため、総合診療科・歯科口腔外科・産婦人科を重点的に整備し、より高度な専門医療体制を構築した。
- 医療水準の更なる向上を図るため、法律等に基づく指定医療機関の指定や各種学会による認定施設の取得をした。

4月1日 薬学教育協議会薬学生実務実習受入施設

8月15日 管理栄養士必置施設指定

9月1日 日本内科学会認定医制度審議会認定医制度の教育関連病院

4 安全・安心で信頼される医療

(1) 医療安全体制の徹底

① 医療安全対策の徹底

- 医療安全管理委員会において、院内で発生した又は発生しそうになった医療安全上の問題点についての収集、分析及び結果の検証を行った。なお、今年度は医療事故の発生はなかった。
- 医療安全管理マニュアル等に基づき、年2回の医療安全研修を実施し全職員が医療安全に対する共通理解と知識の向上を図った。

9月 医療安全・感染合同研修会

12月 医療安全研修会

② 院内感染防止対策の徹底

- 感染管理委員会による研修会を実施するとともに感染対策チームを中心とした院内感染状況の把握、分析、評価を行い効率的な感染対策を行った。
- 千葉大学医学部附属病院の合同カンファレンスへの出席や認定看護師を配置するなど、院内感染防止に関する教育、訓練及び啓発を行い、医師をはじめとした医療スタッフの知識の向上を図るとともに、週1回の医療安全管理室会議などで問題点を把握し改善策を講ずるなど院内感染防止対策を徹底した。
- 院内感染が発生した場合はマニュアル等に基づき適切に対処した。

認定看護師資格取得数 1人

(2) 患者の視点に立った医療の実践

- インフォームド・コンセントの取得を徹底するため、患者パス等のマニュアルの整備により職員の意思疎通を図った。
- 満足度の高い医療を提供するため、患者サービス向上委員会を中心に患者や来院者等に対し患者満足度調査を実施するとともに、意見箱の設置などにより現状の把握に努めた。また、職員全員又は各職種での接遇研修を適宜行うことにより患者満足度の高い医療を提供した。

7月 全職員対象接遇研修（第1回）

8月 看護部接遇研修（第1回）

- 1 2月 事務部接遇研修（第1回）
- 1月 看護部接遇研修（第2回）
- 3月 全職員対象接遇研修（第2回）
- 3月 事務部接遇研修（第2回）

(3) 医療の標準化と診療情報の分析

- ・クリニカルパス推進委員会を中心に策定した共通及び各診療科ごとのクリニカルパスの積極的な活用により効果的な医療を提供し、治療期間の短縮や患者負担の軽減を行った。
- ・診療報酬データを用いて他病院との比較分析を行い医療の質の改善と標準化を図るため、DPC制度（診断群分類別包括評価）の対象病院の認定を目指しDPC準備病院に参加し適正なデータの作成をするとともに、医療の標準化と診療データの分析・活用を行うためにDPC導入ワーキンググループを設置した。

10症例以上に適用したクリニカルパス数 20件

(4) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）

- ・公的使命を適切に果たすため、医療法をはじめ、関係法令を遵守するとともに、住民からの信頼を確保するために各種マニュアルを整備し、適切な運用を図った。

5 患者・住民サービスの向上

(1) 利用しやすい病院づくり

- ・患者や来院者が快適に過ごせるよう院内清掃及び案内の充実を図り、出入口への車いすの配置等、総合案内や各受付職員を中心に高齢者や障害者が安心して医療を受けられる環境を常に意識し整備を行った。
- ・患者サービス向上委員会を中心に患者や来院者等を対象とした満足度調査を実施するとともに、意見箱（投書、皆様の声）の設置などにより現状を把握し、問題点等については改善を行うなど、患者の視点に立ったサービスの向上を図った。

11月 患者満足度調査（アンケート）

(2) 患者の待ち時間への配慮

- ・外来診療、会計等の待ち時間を短縮するための対策として、再来受付機や会計番号表示板を使用した会計システムと自動診療費支払機を導入し、窓口業務の効率化を図った。

再来受付機 2台

自動診療費支払機 1台

(3) 患者・来院者の利便性への配慮

- ・総合受付ロビーへの大型テレビの設置や産婦人科外来待合のソファの増設など、来院者の視点に立ってアメニティの状況を検討し、利便性の充実に向けた対応を行った。

(4) 住民への保健医療情報の提供

- ・医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用して、多職種による住民対象の公開講座を開催した。
- ・ホームページ・広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）・フェイスブック等の活用等により保健医療情報やメディカルセンターの医療内容を発信し、住民の医療や健康に対する意識の啓発を図った。

公開講座開催回数（平均参加者数） 4回（58人）

糖尿病教室開催回数（平均参加者数） 12回（26人）

(5) 広報活動の充実

- ・病院ホームページに加え看護部のホームページを整備するなどの増俸提供の充実を行うとともに、パンフレットの作成や病院広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）の発行等、広報活動に注力した。また、フェイスブックを活用し、リアルタイムな情報提供を行った。
- ・設立団体の広報等を積極的に活用し、幅広い広報活動を展開した。

広報誌発行回数	2回
フェイスブック更新回数	25回

(6) 職員の接遇向上

- ・患者や来院者への接遇がメディカルセンターに対する印象を大きく左右することを職員一人ひとりが認識し、思いやりと気配りがあふれ、心落ち着く対応の実現に向けて、全体及び職種ごとに接遇研修を定期的に行った。

全職員向け接遇研修開催回数	2回
職種別接遇研修開催回数	4回

6 地域医療への貢献

(1) 地域医療連携室との連携推進

① 自治体が取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織としての取組

- ・自治体が取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織として、メディカルセンターとしての役割をふまえ、地域医療機関から紹介患者の受入れと患者に適した地域医療機関への逆紹介を推進した。しかしながら、逆紹介率については、小児科等の紹介先の不足などもあり、計画値に至らなかった。

紹介率	49.6%
逆紹介率	41.6%

② 地域医療支援病院への承認

- ・地域医療機関等との相互連携を強化する取り組みを行い、紹介率・逆紹介率の向上に努め、地域医療支援病院の承認に向けた準備を進めた。

③ 医療圏の中核病院としての機能の定着化

- ・自治体が取り組む地域包括ケアシステムなどによる機能分化を推進するため、地域医療機関との役割分担を明確化し医療圏の中核病院としての機能を定着化させるための活動を行った。

病診連携懇談会等	4回
----------	----

(2) 保健福祉行政等との協力

- ・千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業や乳幼児健診等の地域保健及び福祉施策に協力し自治体担当部局と連携を図った。特に乳幼児健診やがん検診等に係る精密検査は、地域医療機関との役割分担を明確にした上で実施した。
- ・自治体消防部局と連携し救急救命士の教育・研修の受け入れを行った。
- ・医師会については、共同で講演会を開催する等の活動に積極的に参加し情報交換を適宜行うなど必要な協力連携を図った。

救急救命士研修の受入れ人数	43人
医師会共同講演会等の開催回数	1回

(3) 疾病予防の取組

- ・予防医療の一環として、千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業に参加しインフルエンザワク

チン等の各種ワクチンの個別接種を行った。

- ・人間ドック、健診等の実施については、地域中核病院としての安定した病院経営を図った上で、検討することとした。

千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業の予防接種実施件数 1,682件

7 メディカルセンターの段階的な診療科の開設と病棟の開棟

- ・平成28年度は、内科、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科の19診療科とした。

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備

(2) 人員配置の弾力的運用

- ・患者動向や業務量の変化に柔軟かつ迅速に対応し、必要に応じて医師や看護師等の人員配置の見直しを行うことにより、効率的な業務運営を実施し時間外勤務の削減に努めた。

時間外勤務時間の削減 前年度比4.0%減

(3) 人事評価制度の導入

- ・職員のモチベーションの向上と組織の活性化を図るため、職員の自己点検・自己評価が反映され、勤務実績や能力、組織への貢献度が適正に評価される人事評価制度を導入するべく、事務部を対象に試行的に実施した。

人事評価対象職員数 75人

(4) 外部評価

① 病院経営等の専門家の活用

- ・外部の病院経営等の専門家による検証を活用し、進捗管理を徹底するための準備を行った。
- ・経常収支等については、データを提供し分析を依頼するなどして運営の見直しに活用した。

② 監査の活用

- ・監査によって指摘を受けた事項については、必要な見直しを適宜行い、その結果をホームページ等で公表した。

③ 病院機能評価等の活用

- ・病院機能評価等の評価項目を参考にした病院機能の状況を検証するための検討を行った。

④ 住民意見の活用

- ・住民意見を病院運営に反映させるため、患者サービス向上委員会を中心に満足度調査の実施や意見箱の設置などにより住民から意見を収集し、サービスの向上を図った。

患者満足度調査 1回

意見箱の投書件数 178件

2 人材の確保

(1) 千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターとの連携

- ・千葉大学との協定によりメディカルセンター内に設置した千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、医師の養成及びメディカルセンターへの定着を図るとともに、指導医による安定的な診療体制を整備した。

(2) 医師の確保

- ・千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、診療規模に見合った医師数の確保を行うとともに、千葉大学医学部附属病院の臨床研修協力施設として臨床研修医の受入れを行った。

常勤医師数 42人

臨床研修医の受入れ数 5人

(3) 看護師の確保

- ・中期計画に基づいた円滑な病床の開床を実現するため、看護師確保対策室による組織的な看護師確保対策を行い、7対1入院基本料等の看護師配置基準の堅持に必要な看護師数を確保した。
- ・合同就職説明会への参加、病院見学会・採用試験の複数回実施、インターネットをはじめとした各種媒体への募集広告の掲載、奨学金制度の実施、復職支援研修による休職している看護師の掘り起こし等により新規採用者及び中途採用者の確保を図った。また、研修体制や労働条件等の充実による看護師の定着を図った。
- ・城西国際大学等の看護師養成機関からの看護学生の実習を積極的に受け入れ、地域における看護師の育成に寄与した。特に最終学年の学生を対象にインターンシップを実施し、実際の医療現場を経験させることで卒業後のメディカルセンターへの就職希望者の確保を図った。

合同就職説明会参加回数 3回

就職説明会実施回数 38回

看護師採用試験の実施回数 30回

復職支援研修の実施回数 10回

奨学生の人数 28人

常勤看護師数 210人

(内年度内入職者数) (79人)

看護師定着率 85.65%

看護実習の受入れ校数 2校

インターンシップ参加人数 12人

3 人材育成

- ・地域の中核病院として十分に機能するため、学会、研究会及び研修会への参加と認定看護師等の職務上必要な資格の取得を計画的に促進した。
- ・医師については、各分野の認定専門医、看護師については、専門看護師、認定看護師等の資格取得を促進した。また、薬剤師、診療放射線技師、臨床検査技師等の医療技術職については、専門性と医療技術の向上に向けた計画的な研修計画の策定を検討した。
- ・事務職員については、診療情報管理士や医療事務の研修生を受け入れるなど、将来必要な人材育成を行った。

学会等参加数 42人

認定看護師資格取得数 1人

専門看護師認定数 1人

医事研修の受入れ数 4人

4 働きやすい職場環境の整備

- ・医師・看護師等の職員が業務に精励できる体制の整備を図った。
- ・医師・看護師等の業務負担軽減のための医師事務作業補助員及び看護補助者を適正配置し体制

を整えた。

- ・育児短時間勤務制度等の育児中の職員に配慮した勤務形態の運用を行った。また、職員の休暇取得の促進等の取り組みを進めた。

医師事務作業補助者数	7人
看護補助者数	32人
育児短時間勤務制度の適用者	2人
職員の有給休暇取得率	34.1%

5 職員給与の原則

- ・職員の給与については、診療報酬改定等のメディカルセンターを取り巻く状況と業務実績を踏まえ、弾力的かつ職員の定着を促進するよう給与制度の見直しを行った。

医業収益対職員給与費率	65.8%
-------------	-------

第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 健全な経営基盤の確立

(1) 健全な経営基盤の確立

- ・経営等に関する重要課題を審議する機関として執行部会を設置し、組織全体がコスト意識を持った組織運営を行うとともに、メディカルセンターが有する人材・施設整備を最大限に活用し、経常収支・資金収支の改善を図るべく方策を講じることにより、将来にわたって公的な役割を果たすことができる安定的な経営基盤の確立に努めた。
- ・平成32年度までに経営収支比率100%以上を達成するため、各部門責任者等で構成する運営委員による運営会議を行い、目標達成に向けた進捗管理を徹底して行うなど、経営の健全化に向けた具体的な方策の検討や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講じた。

執行部会の開催状況	毎朝開催
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数	2回
運営会議の実施回数	21回
経常収支比率	83.3%
医業収支比率	72.9%

(2) 経営情報システムの整備

- ・財務会計システム及び人事給与システムは、経営判断や経営管理を行うためのシステムでありより効率的・効果的な使用を図った。

第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置

1 財政負担の原則

- ・財政負担の原則のとおり不採算経費に充当した運営費負担金の額。

総額：898,262,000円

東金市：673,710,000円

九十九里町：224,552,000円

- ・長期借入金等元利償還金に充当した運営費負担金の額。

総額：256,308,559円

東金市：201,532,639円

九十九里町：54,775,920円

2 地域に対する広報

- ・地域医療連携室の体制強化により地域連携を推進するとともに、平成28年度の医療体制に合致したパンフレットを作成し広報として情報提供を促進した。
- ・ホームページ、フェイスブック、広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）の発行、公開講座の開催、公共施設や商業施設等を通じた情報発信等により、メディカルセンターの理念や役割、地域医療機関との役割分担をはじめとした病院運営に関する適切な情報を提供し、その普及啓発を行った。

広報誌発行回数	2回
フェイスブック更新回数	25回
公開講座開催回数	4回
糖尿病教室開催回数	12回

3 ボランティアとの協働

- ・多様なサービス向上につながる地域のボランティアとの協働体制の構築を検討した。
- ・センタープラザや病院敷地内スペース等を活用し、ボランティアによるイベント等を開催した。

丘山地区地域交流「花いっぱい」運動（丘山振興会）	4回
クリスマス ロビー・コンサート（大里合唱団）	1回

第5 予算(人件費の見積もりを含む)、収支計画及び資金計画

省略(財務諸表等による)

第6 短期借入金の限度額

- ・平成28年度においては、短期借入れを行っていない。

第7 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画

- ・平成28年度は該当する財産の処分はない。

第8 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

- ・平成28年度においては、重要な財産の譲渡等に関する計画はない。

第9 剰余金の使途

- ・平成28年度においては、該当する剰余金がない。

第10 料金に関する事項

省略

第11 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

1 施設及び設備に関する計画

- ・医療機器等の購入費として総額102百万円を借入した。

財源：東金市及び九十九里町長期借入金

2 積立金の処分に関する計画

- ・平成28年度においては、積立金の処分に関する計画はない。

監査報告書

平成 29 年 5 月 24 日

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
理事長 増 田 政 久 様

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
監 事 白 土 英 成 

私は、地方独立行政法人法第 13 条第 4 項の規定により、地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの平成 28 年 4 月 1 日から平成 29 年 3 月 31 日までの第 7 期事業年度における業務の施行を監査いたしました。その結果について、以下のとおり報告いたします。

1. 監査の概要

私は、平成 28 年度監査計画に基づき、理事会に出席するほか、役員（監事を除く。以下同じ。）等から事業の報告を聴取し、重要な決裁書類を閲覧し、事務局等において業務及び財産の状況を調査しました。また、財務諸表、事業報告書及び決算報告について、検討を加えました。

2. 監査の結果

- (1) 財務諸表（利益の処分に関する書類を除く。）は、当法人の財政状態、運営状況、キャッシュ・フローの状況及び行政サービス実施コストの状況を適正に示していると認めます。
- (2) 利益の処分に関する書類は、法令に適合していると認めます。
- (3) 決算報告書は、当法人の予算区分に従って決算の状況を正しく示していると認めます。
- (4) 事業報告書は、当法人の業務運営の状況を正しく示していると認めます。
- (5) 役員の職務執行に関し、不正の行為又は法令若しくは規程に違反する重大な事実はありません。
- (6) 平成 28 年度においては、債務超過となるため注記事項に記載した当該状況を解消するための対応策が必要と認めます。
- (7) 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター退職手当規程に従い、平成 28 年度の退職給付引当金の処理の変更が適切に行われたことを認めます。

- (8) 債務超過となった要因の一つに新規開設の病院で資本形成において資本金を財源とせず、事業債による借入等を財源とした状況があげられ、避けることのできない損失の累積に対し、解消までには相応の時間を要すると考えます。このため資本金の増強が継続企業的前提を確保するための最重要課題と認めます。
- (9) 平成 28 年度に施行した中期目標及び中期計画の変更にに基づき、収支のバランスを確認しつつ計画を進めていくことが必要と認めます。

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター平成29年度年度計画

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 救急医療

救命救急センターとして、脳卒中・急性心筋梗塞・多発外傷・熱傷・急性中毒等の重篤救急患者に対して24時間365日体制で高度で専門的な医療を提供し広域的な患者の受入に対応する。

また、初期救急医療については、夜間急病診療所や休日在宅当番医の後方ベッドとしての役割を担う。

二次救急医療については、他の病院群輪番制病院の後方ベッドとしての役割を担うとともに、一月あたり夜間4コマ（内科系・外科系各2コマ）、休日日中2コマ（内科系・外科系各1コマ）病院群輪番制に参加する。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
救急車搬送受入患者数	2,500人
救急車応需率	80%

2 地域の中核病院として担うべき医療

(1) 小児医療・小児救急医療

急性疾患を中心に入院治療に対応した小児医療を提供する。

また、救命救急センターにおいて、小児科専門医と救急専門医の協力のもと小児救急医療への対応を行う。

(2) 周産期医療

周産期病床において、正常分娩を中心に対応した周産期医療を行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
分娩件数	360件

(3) 災害医療

地域災害拠点病院としての機能を十分に発揮し、地域医療機関、医師会、自治体等との連絡体制を確保するとともに、医薬品、診療材料、飲料水等を配備する。

また、メディカルセンター全体を対象としたトリアージ訓練等の災害医療訓練を行うとともにDMATを中心に災害救護を想定した各種訓練に参加し、災害医療に対応する。

千葉大学医学部附属病院のDMATとの連絡体制を整える。

(4) 感染症医療

結核については結核患者収容モデル病床にて、結核患者に対応した医療を提供する。

HIV（ヒト免疫不全ウイルス）感染症に関する専門医の確保について検討する。

また、新型インフルエンザ等の新たな感染症が発生したときは、地域医療機関、医師会、自治体等と密接に連携しながら迅速かつ適切な対応を行う。

(5) 急性期医療の効率化に必要な病棟運営

地域包括ケア病棟とその他の病棟を計画的に運用し、急性期医療に必要な病床を効率的に運営する。

また、患者の利益をも考慮した病棟運営ができるよう、地域医療連携室の機能を有効に活用し、積極的な退院支援等の取り組みを行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
紹介率	50.0%
逆紹介率	70.0%

3 高度専門医療

(1) 4疾病（がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病）への対応

① がん

消化器がん（食道・胃・大腸・直腸・肝・胆道・膵等）に対応し、病態に応じて、内視鏡治療、外科手術、化学療法及び緩和ケア医療を提供するとともに、放射線治療を必要とする場合は必要に応じて千葉大学医学部附属病院と連携して治療を行う。

がん検診の精密検査については、上記に加え、肺がんについても対応する。また子宮がん、乳がんについて対応する。

地域におけるがん診療の拠点的機能を有する病院として、地域がん診療連携協力病院の指定を目指す。

② 脳卒中

脳卒中等の脳血管疾患については、24時間365日体制で迅速な診断、治療をはじめ、特に増加傾向にある脳梗塞患者に対するt-P A（血栓溶解薬）の急性期静脈内投与や血行再建術等を要する治療を行う。

また、急性期医療に専念するため、地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し回復期の患者の受入先を確保する。

③ 急性心筋梗塞

急性心筋梗塞については、24時間365日体制で冠動脈カテーテル療法をはじめとする各種治療法による急性期医療を中心に提供する。

④ 糖尿病

糖尿病患者に対する一般的な診療を行うとともに糖尿病性腎症等の合併症を有する患者等で症状の悪化に伴い救急搬送された患者に対応した急性増悪時治療を提供するとともに、糖尿病性腎症患者に対する透析導入を行う。

また、維持透析療法が必要な患者については地域医療連携室を中心に地域医療機関と連携し受入先を確保するとともに、重篤な合併症発症時に対応する。

更に、糖尿病の教育と指導を目的とした住民を対象とした糖尿病教室を定期的を開催するとともに、糖尿病患者の自己管理を促進するため、食事療養やインスリン注射の指導を目的とした教育入院を行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
糖尿病教室開催回数	12回

(2) 高度で専門性の高い医療

① 高度な総合医療

入院や手術を中心とした急性期医療を安定的に提供するとともに、各診療科の体制を整備し、外来診療については地域医療機関との役割分担のもと紹介や専門外来を中心に高度医療機器等による検査等を行うことで、地域の中核病院として高度な総合医療を提供する。

また、放射線機器を中心とした医療機器の共同利用を促進する。

② チーム医療の推進

それぞれの専門性をもつ医療従事者が、目的と情報を共有し、互いに連携しながら患者本位の医療を提供することを目指し、救急部門と各診療科、各コメディカル部門との連携による救急医療を提供する。

また、特に早期リハビリ、NST（栄養サポートチーム）等の分野におけるチーム医療を確立する。

③ 高度専門医療の充実

医療需要の質的、量的な変化や新たな医療課題に適切かつ柔軟に対応するため、必要に応じて診療科の再編や病院機能の充実又は見直しを行い、より高度な専門医療体制を目指す。

また、医療水準の更なる向上を図るため、法律等に基づく指定医療機関の指定や各種学会による認定施設の取得をする。

4 安全・安心で信頼される医療

(1) 医療安全対策の徹底

① 医療安全対策の徹底

医療安全管理委員会を設置し、院内で発生した又は発生しそうになった医療安全上の問題点についての収集、分析及び結果の検証を行うとともに、医療事故発生時には医療事故調査制度等を利用した十分な検証を行い、検証結果を公表するなど医療安全対策を徹底する。

また、医療安全管理マニュアル等に基づき、医療安全研修を実施し全職員が医療安全に対する共通理解と知識の向上を図る。

② 院内感染防止対策の徹底

感染管理委員会による研修会等の実施や感染対策チームを中心とした院内感染状況の把握、分析、評価を行い効率的な感染対策を行う。

また、千葉大学医学部附属病院との合同カンファレンスなど、院内感染防止に関する教育、訓練及び啓発を行い、医師をはじめとした医療スタッフの知識の向上を図るとともに、問題点を把握し改善策を講ずるなど院内感染防止対策を徹底する。

また、院内感染防止に関するマニュアルに基づき、院内感染が発生した場合はマニュアル等に基づき適切に対処する。

(2) 患者の視点に立った医療の実践

インフォームド・コンセントの取得を徹底する。

また、患者サービス向上委員会を中心に患者やその家族に対し満足度調査等を実施し、現状を把握するとともに職員の接遇研修等により患者満足度の高い医療の提供を行う。

(3) 医療の標準化と診療情報の分析

クリニカルパス推進委員会を中心に策定した共通及び各診療科ごとのクリニカルパスの積極的な活用により効果的な医療を提供し、患者負担を軽減することで治療期間の短縮に寄与する。

また、診療情報データを用いて他病院との比較分析を行い医療の質の改善と標準化を図るため、DPC制度（診断群分類別包括評価制度）の対象病院の認定を目指し、引き続きDPC準備病院に参加するとともに、医療の標準化と診療データの分析・活用を行うための体制を構築する。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
10症例以上に適用したクリニカルパス数	15件

(4) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）

公的使命を適切に果たすため、医療法（昭和23年法律第205号）をはじめ、関係法令を遵守するとともに、住民からの信頼を確保するために各種マニュアルを整備し、適切な運用を図る。

5 患者・住民サービスの向上

(1) 利用しやすい病院づくり

患者や来院者が快適に過ごせるよう院内清掃及び案内の充実を図る。出入口への車いすの配置等、総合案内や各受付職員を中心に高齢者や障害者が安心して医療を受けられる環境を常に意識し整備する。

また、患者サービス向上委員会を活用し患者や来院者等を対象とした満足度調査を行い、その結果をもとに患者サービスの向上を図る。

(2) 患者の待ち時間への配慮

再来受付機、会計番号表示システム及び自動支払機を活用し、窓口業務の効率化を図るとともに、患者待ち時間の短縮を行う。

(3) 患者・来院者の利便性への配慮

患者や来院者の利便性に配慮した売店運営等、効果を確認しつつ充実を図る。

(4) 住民への保健医療情報の提供

医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用して、多職種による住民対象の公開講座の開催やホームページ、フェイスブック等の活用等により保健医療情報やメディカルセンターの医療内容を発信し、住民の医療や健康に対する意識の啓発を図る。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
公開講座開催回数	4回

(5) 広報活動の充実

ホームページや広報誌（東千葉メディカルセンターNEWS）の発行により、外来案内、入院案内、診療科の開設状況、病棟の開棟に伴う診療情報等をリアルタイムに提供する。

また、設立団体の広報等を積極的に活用し、幅広い広報活動を展開する。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
広報誌発行回数	4回

(6) 職員の接遇向上

患者や来院者への接遇がメディカルセンターに対する印象を大きく左右することを職員一人ひとりが認識し、思いやりと気配りがあふれ、心落ち着く対応の実現に向けて、全体及び職種ごとに接遇研修を定期的に行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
全職員向け接遇研修開催回数	2回
職種別接遇研修開催回数	4回

6 地域医療への貢献

(1) 地域医療機関等との連携推進

① 自治体が取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織としての取組

自治体が取り組む地域包括ケアシステムを構成する組織として、メディカルセンターとしての役割をふまえ、地域医療機関からの紹介患者の受入れと患者に適した地域医療機関等への逆紹介を推進する。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
紹介率（再掲）	50.0%
逆紹介率（再掲）	70.0%

② 地域医療支援病院への承認

地域医療機関等との相互連携を強化する取組を行い、紹介率・逆紹介率の向上を図り、地域医療支援病院の承認に向けた準備を進める。

③ 医療圏の中核病院としての機能の定着化

自治体が取り組む地域包括ケアシステムなどによる機能分化を推進するため、地域医療機関との役割分担を明確化し医療圏の中核病院としての機能を定着化させる。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
病診連携の取組(会議等)	3回

(2) 保健福祉行政等との協力

千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業や乳幼児健診等の地域保健及び福祉施策に協力し自治体担当部局と連携を図るとともに、特に乳幼児健診やがん検診等に係る精密検査は、地域医療機関との役割分担を明確にした上で実施する。

また、自治体消防部局と連携し救急救命士の教育・研修の受け入れを行う。

医師会については、共同で講演会を開催する等の活動に積極的に参加し情報交換を適宜行うなど必要な協力連携を図る。

(3) 疾病予防の取組

予防医療の一環として、千葉県内定期予防接種相互乗り入れ事業に参加しインフルエンザワクチン等の各種ワクチンの個別接種を行う。

また、地域中核病院としての安定した病院経営を図った上で、人間ドック、健診等の実施について検討する。

7 メディカルセンターの段階的な診療科の開設と病棟の開棟

平成29年度については、19診療科とする。

	平成29年度
診療科 (診療科数)	内科（総合診療科）、消化器内科、神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、産婦人科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、精神科、歯科口腔外科、救急科 (19科)
開設病棟 (稼働病床)	245床 (233床)
(一般病棟) (稼働病床)	5病棟 183床 (183床)
(地域包括ケア病棟) (稼働病床)	1病棟 42床 (30床)
(救命救急センター)	ICU 10床 HCU 10床

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備

(1) 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備

医療環境の変化等に的確に対応できるように、理事長のリーダーシップのもと、センター長、副センター長等で構成する執行部会を定期的で開催し、経営等に関する重要課題を審議する。また、副センター長や各部門責任者、院内委員会等に明確な役割分担と適切な権限配分を行い、意思決定を迅速かつ適切に行うことができる効率的かつ効果的な業務運営体制のもと、全ての職員が目標を認識し、達成するための体制を構築する。なお、達成状況を把握するため運営会議等において運営情報を定期的に報告する。

また、中期目標、中期計画及び年度計画に掲げる目標を達成するため、各部門責任者等で構成する自己評価のための組織において、目標達成の進捗管理を徹底して行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数	2回

(2) 人員配置の弾力的運用

患者動向や業務量の変化に柔軟かつ迅速に対応するため、必要に応じて医師や看護師等の人員配置の見直しを行うことにより、効率的な業務運営を実施し時間外勤務を削減する。

また、適正な人員配置を考慮し、必要に応じて他の医療機関等との人事交流等を検討する。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
時間外勤務時間の削減	前年度比10%減

(3) 人事評価制度の導入

職員のモチベーションの向上と組織の活性化及び職員個々の目標の達成度を把握するため、職員の自己点検・自己評価が反映され、勤務実績や能力、組織への貢献度が適正に評価される人事評価制度の充実を図る。また、効果的な評定制度とするため、評定者研修等を行う。

(4) 外部評価

① 病院経営等の専門家の活用

年度計画に掲げる目標を着実に達成できるよう、外部の病院経営等の専門家による検証を活用し、進捗管理を徹底する。

特に、経常収支・資金収支、医療体制においては、医療需要等の分析・改善等に関する技術的な支援や職員への個別ヒアリング等の手法を用いて必要な見直しを適宜行う。

② 監査の活用

監査によって指摘を受けた事項については、必要な見直しを適宜行うとともにその結果を公表する。

③ 病院機能評価等の活用

組織的に医療を提供するための基本的な活動や機能を適切に実施しているかを検証するため、引き続き病院機能評価等の評価項目による検証を行うための準備を行う。

④ 住民意見の活用

住民意見を病院運営に反映させるため、患者サービス向上委員会を活用した満足度調査の実施や意見箱の設置などにより住民から意見を収集し、サービスの向上を図る。

2 人材の確保

(1) 千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターとの連携

千葉大学との協定によりメディカルセンター内に設置した千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、医師の養成及びメディカルセンターへの定着を図るとともに、指導医による安定的な診療体制を整備する。

(2) 医師の確保

千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、診療規模に見合った医師数の確保を行うとともに、臨床研修指定病院としての環境を整備し、適切に臨床研修医の受入れを行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
医師数	46人
臨床研修医の受入れ数	7人

(3) 看護師の確保

中期計画に基づいた円滑な病床の開床を実現するため、看護師確保対策室による組織的な看護師確保対策を行い、7対1入院基本料等の看護師配置基準の堅持に必要な看護師数を確保する。

合同就職説明会への参加、就職説明会・採用試験の複数回実施、インターネットをはじめとした各種媒体への広告掲載、奨学金制度、復職支援研修による休職している看護

師資格者の掘り起こし等により、新規採用者及び中途採用者の確保、研修体制や労働条件等の充実による看護師の定着を図る。

また、城西国際大学等の看護師養成機関からの看護学生の実習を積極的に受け入れ、地域における看護師の育成に寄与する。特に最終学年の学生を対象にインターンシップを実施し、実際の医療現場を経験させることで卒業後のメディカルセンターへの就職希望者の確保を図る。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
看護師数	222人
看護師定着率	90%以上

3 人材育成

地域の中核病院として十分に機能するため、学会、研究会及び研修会への参加と認定看護師等の職務上必要な資格の取得を計画的に促進する。

医師については、各分野の認定専門医、看護師については、専門看護師、認定看護師等の資格取得を促進するとともに、薬剤師、診療放射線技師、臨床検査技師等の医療技術職についても、専門性と医療技術の向上に向けた計画的な研修計画の策定を検討する。

また、事務職員については、診療情報管理士等の必要な資格取得を促進する。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
研修会等参加数	30人

4 働きやすい職場環境の整備

医師・看護師等の職員が業務に精励できるよう各種制度の整備を図る。

医師・看護師等の業務負担軽減のための医師事務作業補助者及び看護補助者を適正配置し体制を整える。育児短時間勤務制度等の育児中の職員に配慮した勤務形態の運用、職員の休暇取得の促進等の取り組みを進める。

5 職員給与の原則

職員の給与については、診療報酬改定等のメディカルセンターを取り巻く状況と業務実績を踏まえ、弾力的かつ職員の定着を促進するよう給与制度の見直しを行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
医業収益対職員給与費率	60.0%

第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

1 健全な経営基盤の確立

(1) 健全な経営基盤の確立

経営等に関する重要課題を審議する執行部会を中心に、組織全体がコスト意識を持った組織運営を行うとともに、メディカルセンターが有する人材・施設設備を最大限に活

用し、経常収支・資金収支の改善を図るべく方策を講じることにより、将来にわたって公的な役割を果たすことができる安定的な経営基盤を確立する。

また、平成32年度までに経常収支比率100%以上が達成できるよう、経営の健全化に向けた具体的な方策の策定や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講じる。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）	2回
経常収支比率	90.0%
医業収支比率	83.0%

(2) 経営情報システムの整備

財務会計システム及び人事給与システムは、経営判断や経営管理を行うためのシステムであり、より効率的・効果的な使用を行う。

2 収益の確保と費用の合理化

(1) 収益の確保

① 入院収益・外来収益の確保

医療環境の変化に的確に対応し、適切な施設基準の取得による診療報酬の確保を図るとともに、病床利用率の向上や高度医療機器の稼働率向上に取り組む。

更に地域医療機関との連携を図り、紹介・逆紹介の増加を図ることにより、入院患者及び外来患者を適正に確保しつつ、メディカルセンターの機能を十分に活用した手術数の増加を図る。

② 診療報酬への対応

診療報酬改定に対応した加算措置や施設基準の取得について検討するとともに医療の機能分化やその強化に必要な7対1入院基本料を堅持する等の医療提供体制の整備に努める。

③ 保険外診療収益の確保

地域中核病院としての安定した病院経営を図った上で、人間ドック、健康診断等の保険外診療収益の確保について検討する。

〈関連する数値目標〉

事 項		平成29年度計画
経常収益		6,955百万円
入院	病床稼働率（対稼働病床）	80.0%
	平均患者数	187.0人/日
	診療報酬単価	72,000円
	平均在院日数	11.5日
	査定率	0.5%
外来	平均患者数(医科)	300.0人/日
	診療報酬単価(医科)	12,200円
	平均患者数(歯科)	15.0人/日
	診療報酬単価(歯科)	5,000円

査定率	0.2%
紹介率(再掲)	50.0%
逆紹介率(再掲)	70.0%
高度医療機器の稼働数	MRI 対前年度比5%増

(2) 費用の合理化

収益規模に応じた予算編成を行い、地方独立行政法人の会計制度の特性を活かした効率的な予算執行を行う。

目標を持った徹底したコスト管理を行うとともに、各委員会等を利用した職員のコスト意識の向上を図る。

具体的には、透明性、公平性の確保に十分留意しつつ民間病院の取組を参考に複数年契約、複合契約等の多様な契約手法、ベンチマーク等の指標を活用し費用の合理化及び節減を図る。

また、ジェネリック医薬品の採用率を上げ、費用の節減を図る。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成29年度計画
経常費用	7,671百万円
医業収益対材料費率	28.0%
医業収益対経費率	25.0%
医業収益対職員給与費率(再掲)	60.0%
ジェネリック医薬品採用率	70%

第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置

1 財政負担の原則

運営費負担金等（地方独立行政法人法（平成15年法律第118号）第85条第1項に基づき設立団体が負担すべき経費及び同法第42条に基づき設立団体が交付できる金額をいう。以下同じ）は、「地方独立行政法人法等の施行に係る公営企業型地方独立行政法人の取扱いについて（平成16年4月1日総財公第39号総務省自治財政局公営企業課長通知）」中、「第一 設立団体が負担すべき経費等について」に定められた基準により、救急医療、災害時医療等の政策医療に係る経費及び高度医療、小児医療、周産期医療等の不採算経費に充てる。

また、長期借入金等元利償還金に充当する運営費負担金等については料金助成のための運営費負担金等とする。

2 地域に対する広報

地域医療連携室の体制強化により地域連携を推進するとともに、平成29年度の医療体制を紹介するパンフレットを作成し広報として情報提供を促進する。また、ホームページ、フェイスブック、広報誌(東千葉メディカルセンターNEWS)の発行、公開講座の開催、公共施設や商業施設等を通じた情報発信等により、メディカルセンターの理念や役割、地域医療機関との役割分担をはじめとした病院運営に関する適切な情報を提供し、その普及啓発を行う。

〈関連する数値目標〉

事 項	平成 2 9 年度計画
広報誌発行回数(再掲)	4 回
公開講座開催回数(再掲)	4 回

第 5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

- 1 予算（平成 2 9 年度）
別表 1 のとおりとする。
- 2 収支計画（平成 2 9 年度）
別表 2 のとおりとする。
- 3 資金計画（平成 2 9 年度）
別表 3 のとおりとする。

第 6 短期借入金の限度額

- 1 限度額 5 0 0 百万円
- 2 想定される短期借入金の発生事由
 - (1) 運営費負担金等の受入遅延等による資金不足への対応
 - (2) その他、偶発的な資金不足への対応

第 7 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画

なし

第 8 前章に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

なし

第 9 剰余金の使途

剰余金が生じた場合は、病院規模の拡充、施設設備の整備、医療機器等の購入、長期借入金の償還、人材確保事業及び人材育成事業の充実に充てる。

第 1 0 料金に関する事項

- 1 料金
理事長は、料金として次に掲げる額を徴収する。
 - (1) 健康保険法（大正 1 1 年法律第 7 0 号）第 7 6 条第 2 項（同法第 1 4 9 条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和 5 7 年法律第 8 0 号）第 7 1 条第 1 項の規定に基づく方法により算定した額
 - (2) 健康保険法第 8 5 条第 2 項（同法第 1 4 9 条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律第 7 4 条第 2 項の規定に基づく基準により算定した額
 - (3) (1)及び(2)以外のものについては、理事長が別に定める額
- 2 減免
理事長は、特別の理由があると認めるときは、料金の全部又は一部を減額し、又は免除することができる。

第11 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

1 施設及び設備に関する計画

施設及び設備の内容	予定額	財源
医療機器等の購入	総額299百万円	東金市及び九十九里町長期借入金等

備考

- 1 金額については、見込みである。
- 2 各事業年度の東金市及び九十九里町長期借入金等の具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。
- 3 医療機器等の選定にあたっては、費用対効果、地域住民の医療需要、償還等の負担を十分に考慮した上で行う。

2 積立金の処分に関する計画

平成29年度においては、積立金の処分に関する計画はない。

別表 1
 予算(平成 29 年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額
収入	
営業収益	6,560
医業収益	5,999
運営費負担金収益	552
補助金等収益	7
その他営業外収益	2
営業外収益	293
運営費負担金収益	293
その他営業外収益	
資本収入	980
運営費負担金収益	304
長期借入金	676
その他資本収入	
その他の収入	
計	7,833
支出	
営業費用	6,679
医業費用	6,426
給与費	3,238
材料費	1,650
経費	1,538
その他医業費用	
一般管理費	253
営業外費用	129
資本支出	985
建設改良費	308
償還金	647
その他資本支出	30
その他の支出	10
計	7,803
翌年度への繰越金	30

(注 1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

(注 2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。

別表 2
収支計画(平成 29 年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額
収入の部	6,955
営業収益	6,662
医業収益	6,101
運営費負担金収益	552
補助金等収益	7
資産見返運営費負担金戻入	
その他営業収益	2
営業外収益	293
運営費負担金収益	293
その他営業外収益	
臨時利益	
支出の部	7,671
営業費用	7,542
医業費用	7,289
給与費	3,380
材料費	1,678
経費	1,481
減価償却費	750
その他医業費用	
一般管理費	253
営業外費用	129
臨時損失	
純利益	▲ 716
目的積立金取崩額	
総利益	▲ 4,836

(注 1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

(注 2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。

(注 3) 給与費・一般管理費中に賞与引当金・退職給与引当金として、合計 142 百万円を見込んでいる。

別表 3
資金計画(平成 29 年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金収入	7,833
業務活動による収入	7,157
診療業務による収入	5,999
運営費負担金による収入	845
補助金等収入	311
その他の業務活動による収入	2
投資活動による収入	
運営費負担金による収入	
その他の投資活動による収入	
財務活動による収入	676
長期借入れによる収入	676
その他の財務活動による収入	
資金支出	7,803
業務活動による支出	6,818
給与費支出	3,491
材料費支出	1,650
その他の業務活動による支出	1,548
利息の支払額	129
投資活動による支出	338
有形固定資産の取得による支出	308
その他の投資活動による支出	30
財務活動による支出	647
長期借入金の返済による支出	647
その他の財務活動による支出	
資金収支差額	30

(注 1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

(注 2) 期間中の診療報酬の改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。