

平成23年8月4日

東金市長 志賀 直温 様

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
評価委員会 委員長 近藤 俊之

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター平成22事業年度の業務
実績に関する評価結果の通知について(報告)

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの中期計画に係る平成22事業年度における業務実績について、地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター評価委員会において評価結果を地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターに通知したので、地方独立行政法人法(平成15年法律第118号)第28条第4項の規定に基づき、別紙のとおり報告します。

平成23年8月4日

九十九里町長 川 島 伸 也 様

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
評価委員会 委員長 近 藤 俊 之

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター平成22事業年度の業務
実績に関する評価結果の通知について(報告)

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの中期計画に係る平成22事業年度における業務実績について、地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター評価委員会において評価結果を地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターに通知したので、地方独立行政法人法（平成15年法律第118号）第28条第4項の規定に基づき、別紙のとおり報告します。

平成23年8月4日

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
理事長 平澤 博之 様

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
評価委員会 委員長 近藤 俊之

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター平成22事業年度の業務
実績に関する評価結果について(通知)

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの中期計画に係る平成22年
度における業務の実績について、地方独立行政法人法（平成15年法律第118
号）第28条第1項の規定により評価を行ったので、同条第3項の規定により、
その結果を別紙のとおり通知します。

記

別紙 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター平成22事業年度の
業務実績に関する評価結果

以上

別 紙

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
平成22事業年度の業務実績に関する評価結果

平成23年8月

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター評価委員会

目 次

I	地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの年度評価の考え方	・・・	1
II	全体評価	・・・	2
III	項目別評価	・・・	4
1	住民に対して提供するその他の業務の質の向上に関する目標を達成 するためとるべき措置	・・・	4
	評価結果と判断理由	・・・	4
2	業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき 措置	・・・	5
	評価結果と判断理由	・・・	5
3	財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置	・・・	6
	評価結果と判断理由	・・・	6
4	その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置	・・・	7
	評価結果と判断理由	・・・	7

I 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの年度評価の考え方

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター評価委員会では、平成22年10月1日に新設型の地方独立行政法人として設立された地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターについて、平成23年2月9日に策定した「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの業務実績に関する評価の方法」に基づき以下のとおり評価を実施した。

【評価の基本方針】

業務の実績に関する評価は、地方独立行政法人法(以下「法」という。)第28条の規定による「各事業年度に係る業務の実績に関する評価」とし、中期目標及び中期計画に基づき作成された年度計画を踏まえ、当該事業年度における業務の実績の全体について、総合的な評価を実施した。

【各事業年度に係る業務の実績に関する評価の方法】

各事業年度に係る業務の実績に関する評価は、法第26条第2項に係る事項について行う「項目別評価」と業務実績の全体について行う「全体評価」を併せて実施した。

(1) 項目別評価

項目別評価は、各項目ごとに数値その他による客観的な事実の確認に基づき、5・4・3・2・1の5段階による評価を実施した。

(2) 全体評価

全体評価は、「(1)項目別評価」の結果を踏まえ、S・A・B・C・Dの5段階による評価及び記述式による評価を実施した。

(3) 評価等の手順

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターの業務運営等に関する規則第6条の規定により、平成23年5月13日に地方独立行政法人からの項目別評価に準じた自己評価入りの年度業務実績報告書及び関係資料の提出を受け、法人の理事、職員等に対する聞き取りなどを行い評価を実施した。

II 全体評価

(1) 評価結果と判断理由

全体評価結果：B

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターは、平成 22 年 10 月 1 日に設立され、中期目標・中期計画に基づき平成 22 年度から平成 25 年度までをその期間として事業を推進し、平成 26 年 4 月 1 日の病院開院を目指している。

平成 22 年度においては、地方独立行政法人設立に伴う組織体制、財務会計制度を整えるとともに、事業資金等の確保を図り、新規設立の地方独立行政法人として事業を開始した。

平成 22 年度から平成 25 年度までの中期目標・中期計画の期間は、病院開院に向けた準備期間にあたることから、病院建設に係る設計、建設事業を行うとともに、医師・看護師等の人材の確保を図り、病院運営の仕組みを構築し、併せてこれらを推進するための資金の調達をしていかなければならない重要な期間にあたる。

平成 22 年度は、設立団体が行ってきた基本設計図書等の現物出資による取得、病院建設予定地の取得、国立大学法人千葉大学との「千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センター」に関する協定締結など、今後の医療センター事業の推進に必要な事務事業を予定どおり進捗してきたこと、また、年度計画の 25 項目中、2 つの項目で「4：年度計画をやや上回って実施している」、23 の項目で「3：年度計画を予定どおりに実施している」と判定したため、全体評価については「B：概ね計画どおりに進んでいると認められる」とした。

なお、全体評価を行うにあたり特に以下の大項目ごとの特記事項について評価した。

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

- ・救命救急センターを併設し、救急医療(一次・二次・三次)・急性期医療を核とした医療の提供が行える地域の中核病院を建設するための、地方独立行政法人としての体制作りを図った。
- ・設立団体が執行する基本設計業務を円滑に推進するため、千葉大学医学部・同附属病院と連携し、医療機能等に関する検討協議を行い、期待される医療機能を基本設計に反映させる取り組みを行った。また、当該基本設計図書等は、設立団体から現物出資を受けた。
- ・東金市からの資金提供により病院建設予定地を取得した。
- ・国立大学法人千葉大学と「千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センター」に関する協定を締結した。
- ・看護師確保に係る奨学金の制度を整えた。

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

- ・病院業務に係る運営システム・情報システム・物流管理システム等の構築

に向けた基本方針を取りまとめた。

- ・人事・給与制度を確立していくための「人事労務制度 基本設計書」を作成した。
- ・法人の運営に当初段階として必要となる財務会計制度を整えた。

第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

- ・地方独立行政法人設立に併せて、同法人の組織体制、組織規程等を整えた。
- ・設立団体が執行する基本設計業務の検討参画にあたっては、公立病院改革ガイドラインに基づく整備費の抑制の方針を順守した設計となるよう配慮した。

第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置

- ・平成 22 年度計画で定めたスケジュール等については、おおむね予定どおり進捗した。

第5 予算（人件費の見積もりを含む）、収支計画及び資金計画

- ・法第 34 条の規定により財務諸表等は別に評価した。

第6 短期借入金の限度額 から 第9 料金に関する事項 まで

- ・該当事項が無いため評価しない。

第10 その他業務運営に関する重要事項(平成 22 年度)

- ・施設及び設備に関する計画については、「第 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置」で評価したとおり。
- ・積立金の処分に関する計画については、該当がないため評価しない。

(2) 評価にあたっての意見、指摘事項等

- ・災害拠点病院としての機能を有し、大震災にも対応した設計がされているので「4」と評価する。
- ・病院予定地の土地を予定額より安く取得できており「4」と評価する。

Ⅲ 項目別評価

1 「住民に対して提供するその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置」に関する項目別評価

評価結果と判断理由

○ 評価結果：3

15 項目中、1 項目（(4) 病院本棟の基本設計中、免震構造及び構造体の耐震安全性の分類は I 類を採用）が「4：年度計画をやや上回って実施している」、14 項目が「3：年度計画を予定どおりに実施している」ことから評価結果を「3」とした。

〈項目別評価にあたって考慮した事項〉

①医療センターの医療機能

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターが、救命救急センターを併設し、救急医療、急性期医療を核とした医療の提供が行える地域の中核病院を建設するため、組織体制の確立、諸規程の整備、人員体制を整えたこと、千葉大学医学部・同附属病院と連携し基本設計作成の支援を行い、病院の機能を十分発揮できる基本設計としたこと、また、4 疾病 4 事業に対応した医療機能を確保する一環として、平成 23 年 3 月 30 日に国立大学法人千葉大学と「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターとの千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターに関する協定書」を締結し、医師確保の基礎を整えたことなどについて評価した。

②医療センターの施設整備

病院建設予定地を取得し、登記したこと、及び設立団体が行った基本設計にあたり、病院本棟及び医師・看護師宿舎、保育所、ドクターヘリ・ヘリポート等の設計、免震構造及び構造体の耐震安全性の分類について I 類を採用等、東金九十九里地域医療センターの医療機能が十分発揮できる施設整備計画とするための連携の取り組みについて評価した。

③医療センターの設備整備

設立団体が行った基本設計にあたり、自家発電設備・無停電電源設備の設置、研修医及び看護学生等のための情報端末の設置、災害時の水・燃料の備蓄と排水層・非常用電源の設置等災害に備えた設備整備、インシヤルとランニングの適切なコストバランスに十分に配慮した設備システムの設置等、東金九十九里地域医療センターの医療機能が十分発揮できる設備整備計画とするため連携の取り組みについて評価した。

④医療センターの人材確保

「地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターとの千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターに関する協定書」の締結により医師確保の基礎を整えたこと（再掲）、「地方独立行政法人東金九

十九里地域医療センター看護師養成機関学生奨学金支給規程」の制定により看護師確保の体制を整えたこと、看護師確保、育成等について豊富な経験を有する非常勤職員を採用し、平成23年度に向けた制度設計の準備を進めたことについて評価した。

⑤医師会や地域の医療機関との連携

三次救急医療に対する財政支援等について、設置団体と千葉県による当保健医療圏内の市町村への説明、協議等が着手されたことについて評価した。

〈項目別評価の集計結果〉

	評価の対象項目数	5	4	3	2	1
		年度計画を大きく上回って実施している	年度計画をやや上回って実施している	年度計画を予定どおりに実施している	年度計画を充分には実施できていない	年度計画を大幅に下回っている
①医療センターの医療機能	1			1		
②医療センターの施設整備	8		1	7		
③医療センターの設備整備	4			4		
④医療センターの人材確保	1			1		
⑤医師会や地域の医療機関との連携	1			1		
合 計	15		1	14		

2「業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」に関する項目別評価

評価結果と判断理由

○ 評価結果：**3**

3 項目中、全てで年度計画を予定どおりに実施していることから評価結果を「3」とした。

〈項目別評価にあたって考慮した事項〉

①効率的で財政上も健全な運営方法の確立

病院業務に係る運営システム（委託業務を含む）・情報システム・物流管理システム等の構築に向けた基本方針及び業務委託の方向性の取りまとの進捗について評価した。

②魅力ある人事・給与制度の確立

給与制度・退職金制度・中途採用・短時間勤務労働・人事評価等の方

向性を示した人事労務制度 基本設計書の作成について評価した。

③会計制度の整備と運用

法人の運営に初期段階として必要となる財務会計制度を整えたことについて評価した。

〈項目別評価の集計結果〉

	評価の対象項目数	5	4	3	2	1
		年度計画を大きく上回って実施している	年度計画をやや上回って実施している	年度計画を予定どおりに実施している	年度計画を充分には実施できていない	年度計画を大幅に下回っている
①効率的で財政上も健全な運営方法の確立	1			1		
②魅力ある人事・給与制度の確立	1			1		
③会計制度の整備と運用	1			1		
合 計	3			3		

3 「財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置」に関する項目別評価

評価結果と判断理由

○ 評価結果：3

4 項目中、全てで年度計画を予定どおりに実施していることから評価結果を「3」とした。

〈項目別評価にあたって考慮した事項〉

①健全な経営基盤の確立

組織体制、組織規程等の整備や病院事業に係る各種運営システム等を構築するための基本方針の取りまとめなどについて評価した。

病院業務に係る運営システム（委託業務を含む）・情報システム・物流管理システム等の構築に向けた基本方針を取りまとめたことについて評価した。（再掲）

②支出の適正化

設立団体が行う基本設計にあたっては、公立病院ガイドラインを踏まえた施設・設備整備となるよう全体事業費に配慮したこと、給与制度・退職金制度・中途採用・短時間勤務労働・人事評価等の方向性を示した人事労

務制度 基本設計書の作成（再掲）について評価した。

〈項目別評価の集計結果〉

	評価の対象項目数	5	4	3	2	1
		年度計画を大きく上回って実施している	年度計画をやや上回って実施している	年度計画を予定どおりに実施している	年度計画を充分には実施できていない	年度計画を大幅に下回っている
①健全な経営基盤の確立	2			2		
②支出の適正化	2			2		
合計	4			4		

4 「その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置」に関する項目別評価

評価結果と判断理由

○ 評価結果：3

3項目中、1項目（2財政負担の原則中、土地取得）が「4：年度計画をやや上回って実施している」、2項目が「3：年度計画を予定どおりに実施している」ことから評価結果を「3」とした。

〈項目別評価にあたって考慮した事項〉

① 実施スケジュールの確立

人事組織制度、財務制度の確立、用地取得、実施設計準備、臨床教育センターに関する基本合意及び基本協定の締結、看護師等募集の手法、スケジュールの確立についておおむね予定どおりに実施できたことについて評価した。

②財政負担の原則

病院建設予定地の取得について、度重なる地権者との協議により、予定額を下回る額で取得したことについて評価した。

③地域に対する広報等

設立団体による医療センターニュースの編纂・作成に協力したこと、設立団体が作成するホームページの更新充実に連携したこと、次年度から法人独自のホームページを立ち上げる準備が整ったこと、また、設立団体が制定する「情報公開条例」「個人情報保護条例」に地方独立行政法人東金九十九里地域医療センターを加えるための規程整備に協力連携したことについて評価した。

〈項目別評価の集計結果〉

	評価の対象項目数	5	4	3	2	1
		年度計画を大きく上回って実施している	年度計画をやや上回って実施している	年度計画を予定どおりに実施している	年度計画を充分には実施できていない	年度計画を大幅に下回っている
①実施スケジュールの確立	1			1		
②財政負担の原則	1		1			
③地域に対する広報等	1			1		
合 計	3		1	2		