



地東九医総第239号
令和3年1月15日

東金市長 鹿間 陸郎 様
九十九里町長 大矢 吉明 様

地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター
理事長 増田 政



地方独立行政法人法第122条第2項に基づく業務運営に係る是正等の措置の
内容の報告について

このたびの東千葉メディカルセンターの業務運営に係る一連の規律違反につきまして、患者や地域住民、地域医療機関等の皆さまに、多大なるご迷惑、ご心配をおかけし、信頼を損なうこととなりましたことに深くお詫び申し上げます。人事・給与、そして委託業務、購買等の契約事務といった基幹となる業務に係る規律違反という事の重大さを深く反省し、今後の再発を防止するための内部統制システムの体制を早期に確立し、業務運営の改善に向けて役職員一丸となって取り組んでまいります。

令和2年12月10日付け東企医第85号及び九健福第1103号で命令のあった事項に対する是正又は業務運営の改善のために講じた措置の内容については、下記及び別紙のとおり報告いたします。

記

1 採用担当職員による採用関係文書の改ざん事案への厳正な対応について

当該事案については、これまでの調査等を踏まえ、職員2人について懲戒に該当する非違行為があると思料するため、地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター職員懲戒規程に基づき、令和3年1月13日付けで懲戒審査委員会に審査を付託し、具体的な審査を開始したところです。今後、懲戒審査委員会において、継続的に審査を行い、審査対象職員の弁明の機会を経て、令和3年2月末頃を目途に懲戒処分の決定について手続きを完了することを想定しております。

なお、懲戒審査委員会への審査の付託にあたっては、当該事案に対して刑法上の必要な措置を行うよう命じられていることについて、然るべき説明を加え、意見等をいただくこととしております。法人としての所管官庁への告発を含めた厳正な対応ということについては、懲戒処分の手続きと並行し、所管官庁との相談等を踏まえたなかで対応してまいります。



2 検証等に基づく具体的な是正策及び改善に向けた方針の整理・提示（各事案に係る金額的な数値等をもつての評価・判断内容の整理等を含む。）について

① 適正性、妥当性を欠く給与等に係る事案への対応として求めること

適正性、妥当性を欠く給与等が支給されていた職員は13人となります。令和2年1月時点（その後に採用された場合、その後に適正性等を欠く給与等が支給されていた場合はその時点）を基準として給与等の再計算を完了し、令和2年12月分の給与から再計算後の給与とすることについて全員の同意を得ました。また、令和2年1月から同11月までの自主返納の対象となる給与等の総額は、12,367,588円となります。自主返納については、今回の公開文書で判明した令和2年1月時点を基準として、労働契約法の規定に従い、職員との合意に基づいて、順次手続きを進めており、現時点において11人の合意を得ました。

なお、令和3年1月13日付けで業務運営の改善に向けたワーキンググループを立ち上げたところであり、別紙の「是正命令への回答」欄に記載のとおり是正等の措置を講じてまいります。

② 委託業務に係る事案への対応として求めること

委託業務に係る現在（令和2年度）の契約金額と調査金額との比較に関する資料は、**別表1**のとおりです。

なお、令和3年1月13日付けで業務運営の改善に向けたワーキンググループを立ち上げたところであり、別紙の「是正命令への回答」欄に記載のとおり是正等の措置を講じてまいります。

③ 購買契約、物品の調達に係る事案への対応として求めること

購買契約、物品の調達に係る当時の購入金額と現時点における調査金額との比較に関する資料は、**別紙2**のとおりです。

なお、令和3年1月13日付けで業務運営の改善に向けたワーキンググループを立ち上げたところであり、別紙の「是正命令への回答」欄に記載のとおり是正等の措置を講じてまいります。

3 適正な業務運営に向けた組織体制の強化について

法人といたしましても今回の事案の反省の上に立ち、内部監査の実施、コンプライアンスと意識改革の徹底、日常業務のチェック体制の強化について、確実に実行していくためには、組織体制の強化と人材の確保・育成が必須と捉えております。併せて、業務運営の改善には、全ての職員が業務運営や経営の状況を理解し、意見等を述べる機会を確保していくことが必要不可欠であると捉えております。

なかでも地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター業務方法書に規定されている内部統制システムの整備に関する事項全般について、令和3年度中の実施に向けて体制を構築していくことが最重要課題であると考えており、その確実な運用に向けた進捗状況等については、定期的に報告をしてまいります。

また、千葉県からの職員派遣についても考慮いただくなかで、内部統制関係の責任者、総務関係（規程改正、文書管理、人事評価制度、職員研修、働き方改革）の責任者、財務関係（規程改正、予算・決算制度、契約事務等に関するガイドライン整備、台帳管理）の責任者等の配置について、設立団体からの職員派遣について協議をお願いいたしたく存じます。

最後となりますが、このたびの是正等の命令を真摯に受け止め、そのひとつひとつを確実に実行し、業務運営の改善を進めていくことで、患者や地域住民、地域医療機関等の皆さまからの信頼回復に努めてまいります所存です。

別表1

委託業務に係る現在(令和2年度)の契約金額と調査金額との比較について

種別	現在の契約金額(税抜) ※R2(2020)年度の 年間金額(換算)	業務内容等	調査金額(税抜) (※)	調査条件
清掃業務	68,600,760円	病棟、外来、トイレ等の通常清掃、ワックス塗布、 厨房の洗浄、高所作業等 (参考人数:16人)	57,960,000円 (見積り1・採用) 90,457,000円 (見積り2・不採用)	①
警備業務	34,310,000円	常駐警備(入出管理、巡回警備/24時間・2人 体制)、火災、盗難等の事故防止及び初期対応	18,250,000円	①
	13,896,000円	離院対応(2人・交代制)	13,624,000円	
	計 48,206,000円		(諸経費) 400,000円 計 32,274,000円	
施設管理業務	32,016,000円	電気設備、空調設備、給排水設備、消防設備等 の運転操作及び監視業務 (参考人数:昼3人、夜1人)	33,831,120円	②
医事業務	337,560,000円	総合案内、初診・再来・入退院患者受付、外来・ 病棟クラーク、夜間・休日受付、会計、診療報酬 請求、予約センター等の業務 (参考人数:90人)	369,840,000円	①

4業務・計

486,382,760円

493,905,120円

(差引)

7,522,360円

(※)調査金額の調査条件

①他業者からの見積りとの比較

②国土交通省・令和2年度建築保全業務労務単価による積算との比較

別表2

購買契約、物品の調達に係る当時の購入金額と現時点における調査金額との比較について

購入年月	品名	数量	購入金額(税抜)		調査金額(税抜)		条件	備考
			単価(税抜)	合計金額(税抜)	単価(税抜)	合計金額(税抜)		
2019年3月	日立一般撮影装置Radnext50整備	1	7,992,000円	7,992,000円	8,310,000円	8,310,000円	①	同品
	日立一般撮影装置Radnext50整備	1	7,992,000円	7,992,000円	8,310,000円	8,310,000円	①	同品
	AQUOS 50型液晶テレビ 4TC50AJ	10	128,000円	1,280,000円	85,500円	855,000円	①	同等品
	AQUOS 40型液晶テレビ 2TC40AE1	2	75,600円	151,200円	47,020円	94,040円	①	同等品
	番号発券機システム	1	1,450,000円	1,450,000円	1,200,000円	1,200,000円	①	同等品
	55型パブリックディスプレイ天吊り作業	1	1,200,000円	1,200,000円	1,200,000円	1,200,000円	①	同等品
2019年5月	スティッククリーナー MC-SBU520J-H	3	59,800円	179,400円	36,170円	108,510円	①	同等品
	ホテルスタイルふとん6点セット	1	49,800円	49,800円	19,900円	19,900円	②	同等品
	電子レンジ ER-SM17W	1	19,800円	19,800円	9,980円	9,980円	①	同品
	ユニフォーム 一式 スタッフ用ジャンパー フリー SJ-K859	1	500,000円	500,000円	403,200円	403,200円	①	同品
2019年6月	センターテーブル	1	29,800円	29,800円	22,637円	22,637円	②	同等品
	生活様式 一式	1	49,800円	49,800円	40,415円	40,415円	②	同等品
	冷蔵庫 AR-100E	1	29,800円	29,800円	28,500円	28,500円	①	同等品
	電子レンジ ER-SM17W	1	19,800円	19,800円	9,980円	9,980円	①	同品
	テブラ SR170	1	9,800円	9,800円	8,228円	8,228円	②	同品
	テブラ KL-G2	1	14,800円	14,800円	14,080円	14,080円	②	同品
	ソファベッド DBR	2	69,800円	139,600円	46,204円	92,408円	②	同等品
	シングルベッド H2-CR	1	89,800円	89,800円	37,038円	37,038円	②	同等品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	3	12,000円	36,000円	8,000円	24,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	22	12,000円	264,000円	8,000円	176,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	34	12,000円	408,000円	8,000円	272,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	34	12,000円	408,000円	8,000円	272,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	22	12,000円	264,000円	8,000円	176,000円	①	同品
バイオジェル 50双入り 8.0 40980-01	2	12,000円	24,000円	8,000円	16,000円	①	同品	
2019年7月	シングルベッド用マットレス	1	29,800円	29,800円	34,900円	34,900円	②	同等品
	ノートパソコン CF-SV8KDPQR	1	349,800円	349,800円	270,027円	270,027円	②	同品
	デスクトップPC DELL inspiron 3470	1	185,000円	185,000円	150,000円	150,000円	②	同品
2019年8月	冷蔵庫 AR-100E	1	29,800円	29,800円	28,500円	28,500円	①	同等品
	A4イメージスキャナー fi-7160	1	138,000円	138,000円	96,091円	96,091円	②	同等品
	電子レンジ ER-SM17W	1	19,800円	19,800円	9,980円	9,980円	①	同品
	AQUOS 40型液晶テレビ 2TC40AE1	3	75,600円	226,800円	47,020円	141,060円	①	同等品
	ICDレコーダー ICD-TX800	1	29,800円	29,800円	17,800円	17,800円	②	同品
	ファイルメーカープロ	1	92,000円	92,000円	57,600円	57,600円	③	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	3	12,000円	36,000円	8,000円	24,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	40	12,000円	480,000円	8,000円	320,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	40	12,000円	480,000円	8,000円	320,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	35	12,000円	420,000円	8,000円	280,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	25	12,000円	300,000円	8,000円	200,000円	①	同品
バイオジェル 50双入り 8.0 40980-01	2	12,000円	24,000円	8,000円	16,000円	①	同品	
2019年9月	アップル社 PC A1990 MacBook Pro	1	360,000円	360,000円	350,000円	350,000円	②	同品
	パナソニック社 PC CF-LV8SSJQP	1	365,000円	365,000円	313,000円	313,000円	②	同品
	HP社 PC 一式 HP Pavilion Desktop 595-p0xxx	2	199,500円	399,000円	187,800円	375,600円	②	同品
	東芝社 PC dynabook P1-X6KP-EG	5	199,000円	995,000円	109,474円	547,370円	②	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	3	12,000円	36,000円	8,000円	24,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	35	12,000円	420,000円	8,000円	280,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	35	12,000円	420,000円	8,000円	280,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	30	12,000円	360,000円	8,000円	240,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	25	12,000円	300,000円	8,000円	200,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 8.0 40980-01	2	12,000円	24,000円	8,000円	16,000円	①	同品

購入年月	品名	数量	購入金額(税抜)		調査金額(税抜)		条件	備考
			単価(税抜)	合計金額(税抜)	単価(税抜)	合計金額(税抜)		
2019年10月	災害備品 一式	1	400,000円	400,000円	333,315円	333,315円	②	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	8	12,000円	96,000円	8,000円	64,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	32	12,000円	384,000円	8,000円	256,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	55	12,000円	660,000円	8,000円	440,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	28	12,000円	336,000円	8,000円	224,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	12	12,000円	144,000円	8,000円	96,000円	①	同品
2019年11月	除草用備品 一式	1	120,000円	120,000円	123,900円	123,900円	③	同品
	エルゴメーター	2	80,000円	160,000円	33,000円	66,000円	②	同品
	PCモニタ 23.8型 EX-LD2381DB	3	21,000円	63,000円	19,800円	59,400円	②	同等品
	PCアーム 2画面タイプ	1	15,000円	15,000円	12,945円	12,945円	②	同等品
	HDMIコード	3	4,000円	12,000円	3,844円	11,532円	②	同等品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	18	12,000円	216,000円	8,000円	144,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	32	12,000円	384,000円	8,000円	256,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	75	12,000円	900,000円	8,000円	600,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	28	12,000円	336,000円	8,000円	224,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	22	12,000円	264,000円	8,000円	176,000円	①	同品
2019年12月	テレビ台 PH-915	7	60,000円	420,000円	57,800円	404,600円	②	同品
	記帳台 片面 PK-1200	2	140,000円	280,000円	157,800円	315,600円	③	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	16	12,000円	192,000円	8,000円	128,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	34	12,000円	408,000円	8,000円	272,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	70	12,000円	840,000円	8,000円	560,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	28	12,000円	336,000円	8,000円	224,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	22	12,000円	264,000円	8,000円	176,000円	①	同品
2020年1月	A3複合プリンタ 一式 EWM5071FT	1	150,000円	150,000円	138,230円	138,230円	①	同等品
	感熱ロールペーパー30巻入 58mm×80Φ×12mm	1	4,500円	4,500円	3,200円	3,200円	②	同等品
	プリコーションセット 10セット入	10	36,500円	365,000円	47,000円	470,000円	③	同品
	N95マスク 1870 20枚入×6箱	30	24,000円	720,000円	49,800円	1,494,000円	②	同品
	N95マスク 50枚入×8箱	3	40,000円	120,000円	40,000円	120,000円	②	同等品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	14	12,000円	168,000円	8,000円	112,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	36	12,000円	432,000円	8,000円	288,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	65	12,000円	780,000円	8,000円	520,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	31	12,000円	372,000円	8,000円	248,000円	①	同品
バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	24	12,000円	288,000円	8,000円	192,000円	①	同品	
2020年2月	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	12	12,000円	144,000円	8,000円	96,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	38	12,000円	456,000円	8,000円	304,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	66	12,000円	792,000円	8,000円	528,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	35	12,000円	420,000円	8,000円	280,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	19	12,000円	228,000円	8,000円	152,000円	①	同品
2020年3月	エプソンA3カラープリンタ PX-M5081F	1	68,000円	68,000円	138,230円	138,230円	①	同等品
	エプソンA3カラープリンタ PX-M5080F	1	58,000円	58,000円	138,230円	138,230円	①	同等品
	NECノートパソコン PC-NS300RAY	25	138,000円	3,450,000円	129,800円	3,245,000円	②	同等品
	レノボノートパソコン 81NC003PJP	25	138,000円	3,450,000円	126,280円	3,157,000円	②	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	8	12,000円	96,000円	8,000円	64,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	32	12,000円	384,000円	8,000円	256,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	47	12,000円	564,000円	8,000円	376,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	25	12,000円	300,000円	8,000円	200,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	10	12,000円	120,000円	8,000円	80,000円	①	同品
	サージカルマスク ホワイト 50枚入	600	2,200円	1,320,000円	500円	300,000円	①	マスク不足解消による
	N95マスク 1870 20枚入×6箱	20	60,000円	1,200,000円	49,800円	996,000円	②	同品
	アンダーウェア UW-DSF 50組	20	25,000円	500,000円	64,200円	1,284,000円	③	同品
	アンダーウェア UW-NSF 50組	20	25,000円	500,000円	64,200円	1,284,000円	③	同品

購入年月	品名	数量	購入金額(税抜)		調査金額(税抜)		条件	備考
			単価(税抜)	合計金額(税抜)	単価(税抜)	合計金額(税抜)		
2020年4月	医療用防護グラス	645	630円	406,350円	655円	422,475円	②	同品
	芝刈り機 一式	5	40,000円	200,000円	25,245円	126,225円	②	同等品
	乗用草刈り機(6分割まとめ)	1	1,200,000円	1,200,000円	979,000円	979,000円	②	同等品
	サージカルマスク ホワイト 50枚入	400	2,200円	880,000円	500円	200,000円	①	マスク不足解消による
	アンダーウェア UW-DSF 50組	8	25,000円	200,000円	64,200円	513,600円	③	同品
	アンダーウェア UW-NSF 50組	10	25,000円	250,000円	64,200円	642,000円	③	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	10	12,000円	120,000円	8,000円	80,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	23	12,000円	276,000円	8,000円	184,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	52	12,000円	624,000円	8,000円	416,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	26	12,000円	312,000円	8,000円	208,000円	①	同品
バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	11	12,000円	132,000円	8,000円	88,000円	①	同品	
2020年5月	サージカルマスク ホワイト 50枚入	400	2,200円	880,000円	500円	200,000円	①	マスク不足解消による
	サージカルマスク 50枚入	200	2,100円	420,000円	500円	100,000円	①	マスク不足解消による
	ハイラック350型 10枚入	30	30,000円	900,000円	33,500円	1,005,000円	②	同品
	アンダーウェア UW-DSF 50組	10	25,000円	250,000円	64,200円	642,000円	③	同品
	アンダーウェア UW-NSF 50組	10	25,000円	250,000円	64,200円	642,000円	③	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	7	12,000円	84,000円	8,000円	56,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	26	12,000円	312,000円	8,000円	208,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	53	12,000円	636,000円	8,000円	424,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	23	12,000円	276,000円	8,000円	184,000円	①	同品
バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	13	12,000円	156,000円	8,000円	104,000円	①	同品	
2020年6月	A4カラーレーザー複合機 MFC-L9570CDW	2	130,000円	260,000円	98,880円	197,760円	①	同品
	A3カラープリンター LP-S8160	2	130,000円	260,000円	98,500円	197,000円	①	同等品
	パーソナル編集長Ver14	3	16,000円	48,000円	17,900円	53,700円	③	同品
	バイオジェル 50双入り 5.5 40955-01	10	12,000円	120,000円	8,000円	80,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.0 40960-01	24	12,000円	288,000円	8,000円	192,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 6.5 40965-01	68	12,000円	816,000円	8,000円	544,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.0 40970-01	25	12,000円	300,000円	8,000円	200,000円	①	同品
	バイオジェル 50双入り 7.5 40975-01	13	12,000円	156,000円	8,000円	104,000円	①	同品
	サージカルマスク ホワイト 50枚入	200	2,100円	420,000円	500円	100,000円	①	マスク不足解消による
	サージカルマスク 50枚入	50	2,100円	105,000円	500円	25,000円	①	マスク不足解消による
	サージカルマスク 50枚入	300	2,000円	600,000円	500円	150,000円	①	マスク不足解消による
	サージカルマスク 50枚入	300	1,950円	585,000円	500円	150,000円	①	マスク不足解消による
ハイラック350型 10枚入	30	28,000円	840,000円	33,500円	1,005,000円	②	同品	

(総計) 67,363,050円

58,345,786円

(差引) -9,017,264円

(※)調査金額の調査条件

- ①他業者からの見積りとの比較
- ②小売業者が公表している価格との比較
- ③メーカー希望小売価格