

## 地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター中期計画 対照表

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 第3期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 評価委員ご意見・ご質問 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <p>前文</p> <p>地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター（以下「法人」という。）は、新設型地方独立行政法人として東金市及び九十九里町（以下「設立団体」という。）において平成22年10月に設立し、千葉県の財政面をはじめとする包括的支援と千葉大学医学部及び同附属病院との密接な連携のもと東千葉メディカルセンター（以下「メディカルセンター」という。）の運営を行ってきた。</p> <p>メディカルセンターは、「患者の権利を尊重し、救急医療・急性期医療を核とした地域中核病院として地域住民に信頼される高度で安全な医療を行う」ことを基本理念に掲げ、平成26年4月の開院以来、段階的な診療科の開設と病棟の開棟を行い、この地域の管外搬送率の改善に寄与するなど大きな成果を挙げている。</p> <p>第3期中期目標期間（平成30年度～令和3年度）においては、耳鼻咽喉科、病理診断科及び脳卒中ケアユニット（SCU）を新規開設し、地域の中核病院として高度で安定した総合医療及び急性期医療を提供してきた。また、地域医療支援病院として、地域の医療機関との役割分担及び連携強化を推進し、地域の医療水準の向上に寄与してきた。</p> <p>一方、経営基盤の確立については、費用が収益を大幅に上回る厳しい病院経営が続いており、経常収支の改善に向けて更なる取組が求められている。また、新型コロナウイルス感染症の流行が病院経営に大きく影響している中、医療現場では感染防止対策を徹底しながら医療提供体制を維持するという大変厳しい状況が続いている。</p> <p>このように医療を取り巻く経営環境が常に変化し、かつ、厳しくなる中、第4期中期目標の策定に当たっては、その第一に公的使命を適切に果たすため、令和2年に判明した不適切な業務運営を教訓とし、関係法令を遵守し、倫理を確立した適正な病院運営を行うこと、第二に地域の医療需要の動向を的確に見据えた中で、診療科の開設と病棟の開棟を計画的かつ柔軟に行い、効率的かつ効果的な運営により経常収支比率100%以上を達成すること、第三に団塊の世代が75歳以上となる令和7年度に向けて、関係機関と連携して地域包括ケアシステムを推進するとともに、千葉県地域医療構想を踏まえ地域医療機関との役割分担を明確化し、山武長生夷隅保健医療圏（以下「医療圏」という。）の中核</p> | <p>前文</p> <p>地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター（以下「法人」という。）は、東金市及び九十九里町（以下「設立団体」という。）において平成22年10月に設立され、千葉県の包括的支援と千葉大学医学部及び同附属病院との密接な連携のもと東千葉メディカルセンター（以下「メディカルセンター」という。）の運営を行ってきた。</p> <p>第3期中期目標期間では、DPC制度への移行、耳鼻咽喉科、病理診断科及び脳卒中ケアユニット（SCU）の新規開設、地域医療支援病院の承認を受けるなど、医療面においては地域の中核病院としての役割を着実に果たしてきた。</p> <p>一方、経営面では費用が収益を大幅に上回る厳しい病院経営が続いており、経常収支の改善に向けて更なる取組が求められているところだが、今後も新型コロナウイルス感染症の影響は継続するものと考えており、新型コロナウイルスへの対応を継続しつつ、通常の医療提供体制を維持するという大変厳しい状況となるものと想定している。</p> <p>今般、示された第4期中期目標の期間中においては、関係機関と連携して地域包括ケアシステムを推進するとともに、千葉県の地域医療構想を踏まえ地域医療機関との役割分担を明確化し、山武長生夷隅保健医療圏（以下「医療圏」という。）の中核病院としての機能を担う。</p> <p>また、地域の医療需要の動向を的確に見据えたなかで、診療科の開設と病棟の開棟を計画的かつ柔軟に行い、効率的かつ効果的な運営により経常収支比率100%以上を達成する。</p> <p>さらに、公的使命を適切に果たすため、関係法令を遵守し、倫理を確立した適正な病院運営を行い、住民の信頼に応えていくべく、ここに第4期中期計画を定める。</p> | <p>前文</p> <p>地方独立行政法人東金九十九里地域医療センター（以下「法人」という。）は、新設型地方独立行政法人として東金市及び九十九里町（以下「設立団体」という。）において平成22年10月に設立し、千葉県の財政面をはじめとする包括的支援と千葉大学医学部・同附属病院との密接な連携のもと東千葉メディカルセンター（以下「メディカルセンター」という。）の運営を行ってきたところである。</p> <p>今般、示された第3期中期目標の期間中は、その第一に経常収支比率100%以上を達成するため、これまで蓄積した成果等を踏まえ、全ての職員が一丸となって経営改善に対する意識の徹底を図ること、第二に地域の医療需要の動向を的確に見据えたなかで、診療科の開設と病棟の開棟を計画的かつ柔軟に行い、効率的な運営を図ること、第三に団塊の世代が75歳以上となる平成37年度に向けて、医療・介護・予防・住まい・生活支援が包括的に確保される地域包括ケアシステムの構築が急がれるなか、地域医療機関との役割分担を明確化し山武長生夷隅保健医療圏（以下「医療圏」という。）の中核病院としての機能を定着化させることに重点を置く。</p> <p>また、メディカルセンターには、これまで担ってきた医療を安定的かつ継続的に提供しつつ、その機能の強化を図り、医療を取り巻く環境の変化に対応した安全で質の高い医療を将来にわたり提供していくことが期待されていることを十分に認識し、その実践のなかで患者や地域住民、地域医療機関から信頼される病院として全力で地域医療を支えていくとともに、教育機関と協調し医師、看護師等の医療従事者の育成に寄与すべく、ここに第3期中期計画を定める。</p> |             |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 第3期中期計画       | 評価委員ご意見・ご質問 |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------|------------|--------|---------------|-------------|--------|---------------|--------|-------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|------------|----------|-------------|----------|--------|-------|--|
| <p>病院としての機能を担うこと、以上の取組に重点を置いた。</p> <p>また、メディカルセンターには、これまで担ってきた医療を安定的かつ継続的に提供しつつ、その機能の強化を図り、医療を取り巻く環境の変化に対応した安全で質の高い医療を将来にわたり提供していくことが期待されており、その実践の中で患者や地域住民、地域医療機関から信頼される病院として全力で地域医療を支えていくとともに、教育機関と協調し、<u>医師、看護師等の医療従事者の育成に寄与していくことを強く求めるものである。</u></p> <p>今後の法人の更なる発展を期し、ここに<u>第4期中期目標</u>を定める。</p> <p>第1 中期目標の期間<br/>令和4年4月1日から令和8年3月31日までの4年間とする。</p> <p>第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 救急医療<br/>ヘリポートを併設する救命救急センターとして、24時間365日体制で重篤救急患者に対応し、<u>三次救急医療を提供すること。</u></p> <p>他の病院群輪番制病院との適切な役割分担のもと二次救急医療等への後方支援の充実を図るなど、<u>管外搬送率の減少に向けて地域医療機関と連携し、適切な対応を行うこと。</u></p> <p>また、救急患者や重篤紹介患者などの<u>受入れ</u>を円滑に行えるよう、<u>消防や医師会等の関係機関との連携強化を図り、救急車応需率の向上に努めること。</u></p> | <p>第1 中期計画の期間<br/>令和4年4月1日から令和8年3月31日までの4年間とする。</p> <p>第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置</p> <p>1 救急医療<br/>三次救急医療の役割を担い、ヘリポートを併設する救命救急センター（ICU10床、<del>HCU10床を設置</del>）として、<u>脳卒中・急性心筋梗塞・多発外傷・熱傷・急性中毒等の重篤救急患者に対して24時間365日体制で高度で専門的な医療を提供し、<u>広域的な患者の受入れ</u>に対応する。</u></p> <p>地域医療機関との連携を強化するなかで二次救急医療等については、他の病院群輪番制病院及び夜間急病診療所（山武郡市広域行政組合）等の後方ベッドとしての役割を充実させる。</p> <p>また、救急患者や重篤紹介患者などの<u>受入れ</u>を円滑に行えるよう、地域のメディカルコントロール協議会の活用や地域医療連携室からの情報発信等を通じて、消防や医師会等の関係機関との<u>地域医療連携の強化を図り、救急車応需率の向上に努める。</u></p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="926 1650 1700 1839"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送受入患者数</td> <td>2,755人</td> <td><u>3,200人</u></td> </tr> <tr> <td>ウォークイン受入患者数</td> <td>1,880人</td> <td><u>2,800人</u></td> </tr> <tr> <td>救急車応需率</td> <td>70.9%</td> <td><u>78.0%</u></td> </tr> </tbody> </table> | 事 項           | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 救急車搬送受入患者数 | 2,755人 | <u>3,200人</u> | ウォークイン受入患者数 | 1,880人 | <u>2,800人</u> | 救急車応需率 | 70.9% | <u>78.0%</u> | <p>第1 中期計画の期間<br/>平成30年4月1日から平成34年3月31日までの4年間とする。</p> <p>第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置</p> <p>1 救急医療<br/>三次救急医療の役割を担い、ヘリポートを併設する救命救急センター（ICU10床、HCU10床を設置）として、脳卒中・急性心筋梗塞・多発外傷・熱傷・急性中毒等の重篤救急患者に対して24時間365日体制で高度で専門的な医療を提供し広域的な患者の受入に対応する。</p> <p>地域医療機関との連携を強化するなかで二次救急医療等については、他の病院群輪番制病院及び夜間急病診療所（山武郡市広域行政組合）等の後方ベッドとしての役割を充実させる。</p> <p>また、救急患者や重篤紹介患者などの受入を円滑に行えるよう地域のメディカルコントロール協議会の活用や地域医療連携室からの情報発信等を通じて消防や医師会等の関係機関との連携強化を図る。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1730 1606 2335 1795"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送受入患者数</td> <td>2,500人/年</td> </tr> <tr> <td>ウォークイン受入患者数</td> <td>2,500人/年</td> </tr> <tr> <td>救急車応需率</td> <td>78.0%</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項 | 計 画 値 | 救急車搬送受入患者数 | 2,500人/年 | ウォークイン受入患者数 | 2,500人/年 | 救急車応需率 | 78.0% |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 令和7年度目標値      |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
| 救急車搬送受入患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,755人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>3,200人</u> |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
| ウォークイン受入患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,880人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>2,800人</u> |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
| 救急車応需率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 70.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <u>78.0%</u>  |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
| 救急車搬送受入患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,500人/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
| ウォークイン受入患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,500人/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |
| 救急車応需率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 78.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |             |          |            |        |               |             |        |               |        |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |       |            |          |             |          |        |       |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第4期中期計画（案）       |          |              | 第3期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | 評価委員ご意見・ご質問 |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|------------|----------|--------|-------|---------|----------|------|------|------|-----------|-----|-----|--|--|--|--|--|
| <p>2 地域の中核病院として担うべき医療</p> <p>(1) 小児医療・小児救急医療<br/>急性疾患を中心に入院治療に対応した小児医療を提供すること。<br/>また、救命救急センターにおいて、小児科専門医と救急専門医の協力体制のもと小児救急医療を提供すること。</p> <p>(2) 周産期医療<br/>安心して出産できるよう周産期医療を提供すること。<br/>また、自治体担当部局と連携し、子育てに不安を感じる産婦が安心して子育てをすることができるよう、日帰り型、宿泊型等の産後ケア事業を提供すること。</p> <p>(3) 災害医療<br/>地域災害拠点病院として、災害時には医療救護活動の拠点としての機能を担うとともに、千葉大学医学部附属病院のDMAT（災害派遣医療チーム）との密接な関連のもとDMATの派遣など、医療救護活動を行うこと。<br/>災害時にその機能を十分に発揮できるよう、平時においても、緊急時における連絡体制の確保、医療物資等の備蓄、災害医療訓練を行うなど、災害医療に対応可能な体制を整備すること。<br/>また、被災後に早期に診療機能を回復できるよう、業務継続計画（BCP）を活用し、この計画の実効性を高める</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>三次救急搬送応需率</p> | <p>—</p> | <p>95.0%</p> | <p>2 地域の中核病院として担うべき医療</p> <p>(1) 小児医療・小児救急医療<br/>外来治療に重点を置きつつ、急性疾患を中心に入院治療にも対応した小児医療の提供を維持する。<br/>また、救命救急センターにおいて、小児科専門医と救急専門医の協力体制のもと小児救急医療の提供を維持する。<br/>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1739 667 2332 764"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>時間外受入小児患者数</td> <td>1,200件/年</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 周産期医療<br/>周産期病床を設置し、正常分娩を中心に対応した周産期医療を提供する。<br/>また、ハイリスク分娩等については、千葉大学医学部附属病院と連携した対応を行う。<br/>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1739 1129 2332 1226"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>分娩件数</td> <td>400件/年</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) 災害医療<br/>地域災害拠点病院として、災害時には医療救護活動の拠点としての機能を担うとともに、千葉大学医学部附属病院のDMAT（災害派遣医療チーム）との密接な関連のもとDMATの派遣など、医療救護活動を行う。<br/>災害時にその機能を十分に発揮できるように、平時においても、緊急時における連絡体制の確保、医療物資等の備蓄、災害医療訓練を行うなど、災害医療に対応可能な体制を整備する。<br/>また、被災後に早期に診療機能を回復できるよう、業務継続計画（BCP）を策定し、適正な運用を図る。<br/>〈関連する数値目標〉</p> | 事 項  | 計 画 値       | 時間外受入小児患者数 | 1,200件/年 | 事 項    | 計 画 値 | 分娩件数    | 400件/年   |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計 画 値            |          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 時間外受入小児患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,200件/年         |          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計 画 値            |          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 分娩件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 400件/年           |          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| <p>2 地域の中核病院として担うべき医療</p> <p>(1) 小児医療・小児救急医療<br/>外来治療に重点を置きつつ、急性疾患を中心に入院治療にも対応した小児医療の提供を維持する。<br/>また、救命救急センターにおいて、小児科専門医と救急専門医の協力体制のもと小児救急医療の提供を維持する。<br/>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="934 667 1703 814"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児入院患者数</td> <td>358人</td> <td>700人</td> </tr> <tr> <td>小児外来患者数</td> <td>5,338人</td> <td>8,000人</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 周産期医療<br/>周産期病床を設置し、正常分娩を中心に対応した周産期医療を提供する。<br/>また、自治体担当部局と連携し、子育てに不安を感じる産婦が安心して子育てをできるよう日帰り型、宿泊型等の産後ケア事業を提供する。<br/>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="934 1171 1703 1318"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>分娩件数</td> <td>357件</td> <td>440件</td> </tr> <tr> <td>産後ケア事業受入数</td> <td>21件</td> <td>40件</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) 災害医療<br/>地域災害拠点病院として、災害時には医療救護活動の拠点としての機能を担うとともに、千葉大学医学部附属病院のDMAT（災害派遣医療チーム）との密接な関連のもとDMATの派遣など、医療救護活動を行う。<br/>災害時にその機能を十分に発揮できるように、平時においても、緊急時における連絡体制の確保、医療物資等の備蓄、災害医療訓練を行うなど、災害医療に対応可能な体制を整備する。<br/>また、業務継続計画（BCP）を活用し、適正な運用を図るとともに、この計画を継続的に維持、改善していくため業務継続管理（BCM）を実施する。</p> | 事 項              | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値     | 小児入院患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 358人 | 700人        | 小児外来患者数    | 5,338人   | 8,000人 | 事 項   | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 | 分娩件数 | 357件 | 440件 | 産後ケア事業受入数 | 21件 | 40件 |  |  |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和2年度実績          | 令和7年度目標値 |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 小児入院患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 358人             | 700人     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 小児外来患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5,338人           | 8,000人   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和2年度実績          | 令和7年度目標値 |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 分娩件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 357件             | 440件     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |
| 産後ケア事業受入数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21件              | 40件      |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |             |            |          |        |       |         |          |      |      |      |           |     |     |  |  |  |  |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|--------|----|----|-----------------|---|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|------|------|--------------|-----|-----|-------|-----|-------|------|-------|--|
| <p>ために業務継続管理（BCM）を実施すること。この計画について、継続的に維持し、改善していくこと。</p> <p>(4) 感染症医療<br/>地域の医療需要に鑑みつつ、結核及びHIV（ヒト免疫不全ウイルス）感染症に関する院内体制の整備に努めること。<br/>また、<u>新型インフルエンザや新型コロナウイルス感染症等の、住民の生命、健康の安全を脅かす新たな感染症に対し、関係機関と密接に連携しながら迅速かつ適切な対応を行うこと。</u></p> <p>3 高度専門医療<br/>(1) 4疾病（<u>がん、脳卒中、急性心筋梗塞及び糖尿病</u>）への対応<br/><u>ア</u> がん</p> | <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="926 304 1700 491"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>院内災害訓練</td> <td>1回</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>DMAT隊員の訓練・研修参加数</td> <td>—</td> <td>40人</td> </tr> </tbody> </table> <p>(4) 感染症医療<br/>地域の医療需要を鑑みつつ、結核及び麻疹に関する院内体制を維持するとともに、HIV（ヒト免疫不全ウイルス）感染症に関しては千葉大学医学部附属病院との連携を継続しながら、院内体制の整備について検討する。<br/>また、<u>新型インフルエンザや新型コロナウイルス感染症等の、住民の生命、健康の安全を脅かす新たな感染症に対し、地域医療機関、医師会、自治体等と密接に連携しながら迅速かつ適切な対応を行う。</u></p> <p>3 高度専門医療<br/>(1) 4疾病（<u>がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病</u>）への対応<br/><u>ア</u> がん<br/>消化器がん（<u>食道、胃、大腸、直腸、肝、胆道、<sup>すい</sup>膵</u>等）に</p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 院内災害訓練 | 1回 | 2回 | DMAT隊員の訓練・研修参加数 | — | 40人 | <table border="1" data-bbox="1730 260 2338 401"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>災害訓練</td> <td>2回／年</td> </tr> <tr> <td>各種災害関連研修への参加</td> <td>20人</td> </tr> </tbody> </table> <p>(4) 感染症医療<br/>地域の医療需要を鑑みつつ、結核及び麻疹に関する院内体制を維持するとともに、HIV（ヒト免疫不全ウイルス）感染症に関しては千葉大学医学部附属病院との連携を継続しながら、院内体制の整備について検討する。<br/>また、<u>新型インフルエンザ等の新たな感染症の発生など住民の生命、健康の安全を脅かす健康危機事象が発生したときは、地域医療機関、医師会、自治体等と密接に連携しながら迅速かつ適切な対応を行う。</u></p> <p><del>(5) 急性期医療の効率化に必要な病棟運営<br/>急性期医療の効率的な運営のための地域包括ケア病棟においては、患者やその家族が安心・納得して退院する環境を整備する。<br/>地域医療連携室の相談体制を強化し、地域医療機関等との連携を密接にするため、当該機関の職員と直接に対面するなどして業務上の意思疎通を積極的に行い、早期に住み慣れた地域で療養や生活を継続できるように、退院支援等の積極的な取組を行う。<br/>また、介護福祉施設等との相互連携を図るなど、病院の機能に応じたネットワークの構築について検討する。</del></p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1730 1480 2338 1621"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>50.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>70.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>3 高度専門医療<br/>(1) 4疾病（<u>がん・脳卒中・急性心筋梗塞・糖尿病</u>）への対応<br/>① がん<br/>消化器がん（<u>食道・胃・大腸・直腸・肝・胆道・<sup>すい</sup>膵</u>等）に</p> | 事 項 | 計 画 値 | 災害訓練 | 2回／年 | 各種災害関連研修への参加 | 20人 | 事 項 | 計 画 値 | 紹介率 | 50.0% | 逆紹介率 | 70.0% |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 令和7年度目標値 |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| 院内災害訓練                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2回       |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| DMAT隊員の訓練・研修参加数                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 40人      |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| 災害訓練                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2回／年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| 各種災害関連研修への参加                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| 紹介率                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 50.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |
| 逆紹介率                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 70.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |          |        |    |    |                 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |       |      |      |              |     |     |       |     |       |      |       |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |             |      |      |           |     |     |             |      |      |            |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|-------------|------|------|-----------|-----|-----|-------------|------|------|------------|-----|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>地域におけるがん診療の拠点的機能を有する病院として、消化器がん（食道、胃、大腸、直腸、肝、胆道、膵等に発生するがん）に対応した専門医療を提供すること。</p> <p>また、がん診療に対する医療従事者の充実や育成に努めること。</p> <p>イ 脳卒中<br/>脳卒中等の脳血管疾患に対応した専門医療を24時間365日体制で提供すること。</p> <p>また、地域における脳血管疾患診療を牽引し、高度で専門性の高い医療を提供すること。</p> <p>ウ 急性心筋梗塞<br/>急性心筋梗塞に対応した専門医療を24時間365日体制で提供すること。</p> <p>エ 糖尿病<br/>糖尿病については、急性増悪時治療を中心に提供すること。</p> <p>また、高齢化の進展及び生活習慣の変化に伴い、糖尿病患者が増大するものと考えられていることから、地域医療機関との役割分担のもと専門医療を提供するとともに、予防に向けた取組を行い、地域住民の健康維持や健康寿命の延伸などに寄与すること。</p> | <p>対応し、病態に応じて、内視鏡治療、外科手術、化学療法及び緩和ケア医療を提供するとともに、放射線治療を必要とする場合は必要に応じて千葉大学医学部附属病院等と連携して治療を行う。</p> <p>がん検診の精密検査については、上記に加え、肺がん、子宮がん及び乳がんについても対応する。</p> <p>また、がん診療に対する医療従事者の充実や育成に努める。</p> <p>イ 脳卒中<br/>脳卒中等の脳血管疾患については、24時間365日体制で迅速な診断、治療をはじめ、特に増加傾向にある脳梗塞患者に対するt-P A（血栓溶解薬）の急性期静脈内投与や血行再建術等の治療を行う。</p> <p>また、急性期医療に重点を置くため、地域医療機関と連携し回復期の患者の受入先を確保する。</p> <p>ウ 急性心筋梗塞<br/>急性心筋梗塞については、24時間365日体制で冠動脈カテーテル療法をはじめとする各種治療法による急性期医療を中心に提供する。</p> <p>エ 糖尿病<br/>糖尿病については、<u>症状の悪化に伴い救急搬送された患者に対応した急性増悪時治療を中心に提供する。</u></p> <p><u>多職種連携によるチーム医療を実践し、コントロール困難症例や妊娠合併例など専門性を要する症例に対する診療を提供する。</u></p> <p>また、急性期医療に重点を置くため、維持透析療法が必要な患者については地域医療機関と連携し受入先を確保する。</p> <p>なお、予防に向けた取組として、糖尿病教室を毎月開催し、地域住民の健康維持や健康寿命の延伸などに貢献する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="926 1606 1700 1839"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>消化器悪性腫瘍手術件数</td> <td>105件</td> <td>130件</td> </tr> <tr> <td>t-P A療法件数</td> <td>21件</td> <td>30件</td> </tr> <tr> <td>冠動脈形成術（PCI）</td> <td>172件</td> <td>180件</td> </tr> <tr> <td>血液浄化（HD）件数</td> <td>66件</td> <td>140件</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 消化器悪性腫瘍手術件数 | 105件 | 130件 | t-P A療法件数 | 21件 | 30件 | 冠動脈形成術（PCI） | 172件 | 180件 | 血液浄化（HD）件数 | 66件 | 140件 | <p>対応し、病態に応じて、内視鏡治療、外科手術、化学療法及び緩和ケア医療を提供するとともに、放射線治療を必要とする場合は必要に応じて千葉大学医学部附属病院等と連携して治療を行う。</p> <p>がん検診の精密検査については、上記に加え、肺がん、子宮がん及び乳がんについても対応する。</p> <p>また、がん診療に対する医療従事者の充実や育成に努める。</p> <p>② 脳卒中<br/>脳卒中等の脳血管疾患については、24時間365日体制で迅速な診断、治療をはじめ、特に増加傾向にある脳梗塞患者に対するt-P A（血栓溶解薬）の急性期静脈内投与や血行再建術等の治療を行う。</p> <p>また、急性期医療に重点を置くため、地域医療機関と連携し回復期の患者の受入先を確保する。</p> <p>③ 急性心筋梗塞<br/>急性心筋梗塞については、24時間365日体制で冠動脈カテーテル療法をはじめとする各種治療法による急性期医療を中心に提供する。</p> <p>④ 糖尿病<br/>糖尿病については、糖尿病性腎症等の合併症を有する患者等で症状の悪化に伴い救急搬送された患者に対応した急性増悪時治療を提供するとともに、糖尿病性腎症患者に対する透析導入について対応する。</p> <p>食事療法、運動療法、薬物療法等を組み合わせた教育入院プログラムを作成し、チーム医療による糖尿病コントロール、合併症予防に対応した専門医療を提供する。</p> <p>また、急性期医療に重点を置くため、維持透析療法が必要な患者については地域医療機関と連携し受入先を確保する。</p> <p>なお、予防に向けた取組として、糖尿病教室を毎月開催し、地域住民の健康維持や健康寿命の延伸などに貢献する。</p> |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 令和7年度目標値 |             |          |             |      |      |           |     |     |             |      |      |            |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| 消化器悪性腫瘍手術件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 105件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 130件     |             |          |             |      |      |           |     |     |             |      |      |            |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| t-P A療法件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 21件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 30件      |             |          |             |      |      |           |     |     |             |      |      |            |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| 冠動脈形成術（PCI）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 172件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 180件     |             |          |             |      |      |           |     |     |             |      |      |            |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| 血液浄化（HD）件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 66件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 140件     |             |          |             |      |      |           |     |     |             |      |      |            |     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 第3期中期計画             | 評価委員ご意見・ご質問 |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|----------|---------|------------|-------------------|--------|--------------|---------------------|----------|---------|----------------|----------|------------|-------------------|---------------|-------|----------------|---------------|-------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>(2) 高度で専門性の高い医療</p> <p>ア 高度な総合医療<br/>入院や手術を中心とした急性期医療を安定的に提供するとともに、多くの診療科を有する病院として、外来については紹介や専門外来に<u>重点</u>を置き、地域の中核病院として高度な総合医療を提供すること。</p> <p>イ チーム医療の推進<br/>医療の高度化及び複雑化に対応し、<u>病院の総合力によって患者中心で質の高い医療を提供できるよう</u>、各診療科と各職種が協働したチーム医療の推進を図ること。</p> <p>ウ 高度専門医療の充実<br/>医療需要の質的、量的な変化や新たな医療課題に適切かつ柔軟に対応し、必要に応じて病院機能の見直しを行うなど高度専門医療の充実に努めること。</p> <p>4 安全・安心で信頼される医療</p> <p>(1) 医療安全対策の徹底</p> <p>ア 医療安全対策の徹底<br/>患者、住民に信頼される良質な医療を提供するため、医療安全対策を徹底すること。<br/>また、ヒヤリ・ハット事例の報告及びその防止対策を医療安全管理委員会を通じて周知し、定期的に研修を行</p> | <p>(2) 高度で専門性の高い医療</p> <p>ア 高度な総合医療<br/>入院や手術を中心とした急性期医療を安定的に提供するとともに、各診療科の体制を整備し、外来診療については地域医療機関との役割分担のもと紹介外来や専門外来を中心に行うことで、地域の中核病院として高度な総合医療を提供する。</p> <p>イ チーム医療の推進<br/><u>医療の高度化及び複雑化に対応し、病院の総合力によって患者中心で質の高い医療を提供できるように、感染制御チーム、栄養サポートチーム等のチーム医療体制を推進する。</u></p> <p>ウ 高度専門医療の充実<br/>医療需要の質的、量的な変化や新たな医療課題に適切かつ柔軟に対応するため、必要に応じて診療科の再編や病院機能の充実又は見直しを行い、より高度な専門医療を提供する。<br/>また、法律等に基づく指定医療機関の指定や各種学会による認定施設の認定を維持するとともに、<u>新規の指定及び認定を目指す。</u></p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="931 1203 1706 1528"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MR I 件数</td> <td>7, 7 1 1 件</td> <td><u>8, 5 0 0 件</u></td> </tr> <tr> <td>C T 件数</td> <td>1 5, 7 8 7 件</td> <td><u>1 6, 5 0 0 件</u></td> </tr> <tr> <td>I V R 件数</td> <td>1 6 6 件</td> <td><u>1 8 0 件</u></td> </tr> <tr> <td>手術全身麻酔件数</td> <td>1, 3 0 6 件</td> <td><u>1, 5 0 0 件</u></td> </tr> <tr> <td>栄養サポートチーム介入件数</td> <td>7 7 件</td> <td><u>2 0 0 件</u></td> </tr> <tr> <td>指定医療機関及び認定施設数</td> <td>4 1 件</td> <td><u>4 5 件</u></td> </tr> </tbody> </table> <p>4 安全・安心で信頼される医療</p> <p>(1) 医療安全対策の徹底</p> <p>ア 医療安全対策の徹底<br/>医療安全管理委員会を活用し、より実効性のある医療安全対策を実施する。特に、インシデント・アクシデント（医療事故）等の医療安全上の問題点については情報の収集、分析及び結果の検証を行うとともに、それらを公表する。</p> | 事 項                 | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | MR I 件数 | 7, 7 1 1 件 | <u>8, 5 0 0 件</u> | C T 件数 | 1 5, 7 8 7 件 | <u>1 6, 5 0 0 件</u> | I V R 件数 | 1 6 6 件 | <u>1 8 0 件</u> | 手術全身麻酔件数 | 1, 3 0 6 件 | <u>1, 5 0 0 件</u> | 栄養サポートチーム介入件数 | 7 7 件 | <u>2 0 0 件</u> | 指定医療機関及び認定施設数 | 4 1 件 | <u>4 5 件</u> | <p>(2) 高度で専門性の高い医療</p> <p>① 高度な総合医療<br/>入院や手術を中心とした急性期医療を安定的に提供するとともに、各診療科の体制を整備し、外来診療については地域医療機関との役割分担のもと紹介外来や専門外来を中心に行うことで、地域の中核病院として高度な総合医療を提供する。</p> <p>② チーム医療の推進<br/>それぞれの専門性をもつ医療従事者が、目的と情報を共有し、互いに連携しながら患者本位の医療を提供することを目指し、救急部門と各診療科の連携による救急医療の提供をはじめ、NST（栄養サポートチーム）、緩和ケア、早期リハビリ等の分野におけるチーム医療体制を整備する。</p> <p>③ 高度専門医療の充実<br/>医療需要の質的、量的な変化や新たな医療課題に適切かつ柔軟に対応するため、必要に応じて診療科の再編や病院機能の充実又は見直しを行い、より高度な専門医療を提供する。<br/>また、法律等に基づく指定医療機関の指定や各種学会による認定施設の認定を維持する。</p> <p>4 安全・安心で信頼される医療</p> <p>(1) 医療安全対策の徹底</p> <p>① 医療安全対策の徹底<br/>医療安全管理委員会を活用し、より実効性のある医療安全対策を実施する。特に、インシデント・アクシデント（医療事故）等の医療安全上の問題点については情報の収集、分析及び結果の検証を行うとともに、それらを公表する。</p> |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 令和7年度目標値            |             |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| MR I 件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7, 7 1 1 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <u>8, 5 0 0 件</u>   |             |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| C T 件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 5, 7 8 7 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>1 6, 5 0 0 件</u> |             |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| I V R 件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 6 6 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <u>1 8 0 件</u>      |             |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 手術全身麻酔件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1, 3 0 6 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <u>1, 5 0 0 件</u>   |             |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 栄養サポートチーム介入件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7 7 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <u>2 0 0 件</u>      |             |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 指定医療機関及び認定施設数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4 1 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <u>4 5 件</u>        |             |          |         |            |                   |        |              |                     |          |         |                |          |            |                   |               |       |                |               |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|------------------------|-------|--------|----------|-----|-------|----------|----|----|----------|----|----|-----|---------|----------|-------------------------------------------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|------------|------|--|
| <p>うなど、医療安全に対する意識の向上を図ること。</p> <p>イ 院内感染防止対策の徹底<br/>院内感染防止に関する教育、訓練及び啓発を徹底するとともに、問題点を把握し、改善策を講ずるなど院内感染防止対策を徹底すること。</p> <p>(2) 患者の視点に立った医療の実践<br/>患者の視点に立った医療の実践を図り、インフォームド・コンセント（患者やその家族が、自ら受ける治療の内容を納得し、自分に合った治療法を選択できるよう十分な説明を受けた上で同意することをいう。）を徹底すること。<br/>患者やその家族からの意見、要望等については最大限の配慮をもって対応するとともに、その内容の検証を行い、提供する医療サービスの向上を図ること。</p> | <p>また、医療安全管理マニュアル等の各種マニュアルを適宜見直すとともに、職員を対象とした医療安全研修を実施し、医療安全に対する共通理解と知識の向上を図る。</p> <p>イ 院内感染防止対策の徹底<br/>感染管理委員会を活用し、問題点の把握、それらに対する改善策を講ずるなど、より実効性のある医療安全対策を実施する。特に、院内感染防止に関する教育、訓練及び啓発を行い、医師をはじめとした医療スタッフの知識の向上を図る。<br/>また、院内感染防止に関するマニュアルを適宜見直すとともに、院内感染が発生した場合はマニュアルに基づき適切に対処する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 936 1700 1215"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>インシデントに対する<br/>アクシデント割合</td> <td>1.66%</td> <td>1.0%以下</td> </tr> <tr> <td>ICTラウンド数</td> <td>50回</td> <td>50回以上</td> </tr> <tr> <td>医療安全職員研修</td> <td>2回</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>感染対策職員研修</td> <td>2回</td> <td>2回</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 患者の視点に立った医療の実践<br/>医療の中心は患者であるという認識のもと患者やその家族が自ら受ける治療の内容に納得し、治療及び検査の選択についてその意思を尊重するため、インフォームド・コンセントを徹底する。<br/>また、患者やその家族からの意見、要望等については、患者サービス向上委員会での内容等を検証し、提供する医療サービスを向上させる。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 1623 1700 1808"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査（医師の症<br/>状・治療内容等の説明、満<br/>足・やや満足割合）</td> <td>91.6%</td> <td>92.0%以上</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | インシデントに対する<br>アクシデント割合 | 1.66% | 1.0%以下 | ICTラウンド数 | 50回 | 50回以上 | 医療安全職員研修 | 2回 | 2回 | 感染対策職員研修 | 2回 | 2回 | 事 項 | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 | 患者満足度調査（医師の症<br>状・治療内容等の説明、満<br>足・やや満足割合） | 91.6% | 92.0%以上 | <p>また、医療安全管理マニュアル等の各種マニュアルを適宜見直すとともに、職員を対象とした医療安全研修を実施し、医療安全に対する共通理解と知識の向上を図る。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 438 2332 535"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療安全職員研修回数</td> <td>2回/年</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 院内感染防止対策の徹底<br/>感染管理委員会を活用し、問題点の把握、それらに対する改善策を講ずるなど、より実効性のある医療安全対策を実施する。特に、院内感染防止に関する教育、訓練及び啓発を行い、医師をはじめとした医療スタッフの知識の向上を図る。<br/>また、院内感染防止に関するマニュアルを適宜見直すとともに、院内感染が発生した場合はマニュアルに基づき適切に対処する。</p> <p>(2) 患者の視点に立った医療の実践<br/>医療の中心は患者であるという認識のもと患者やその家族が自ら受ける治療の内容に納得し、治療及び検査の選択についてその意思を尊重するため、インフォームド・コンセントを徹底する。<br/>また、患者やその家族からの意見、要望等については、患者サービス向上委員会での内容等を検証し、提供する医療サービスを向上させる。</p> | 事 項 | 計 画 値 | 医療安全職員研修回数 | 2回/年 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和7年度目標値 |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| インシデントに対する<br>アクシデント割合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.66%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.0%以下   |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| ICTラウンド数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 50回以上    |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| 医療安全職員研修                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2回       |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| 感染対策職員研修                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2回       |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和7年度目標値 |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| 患者満足度調査（医師の症<br>状・治療内容等の説明、満<br>足・やや満足割合）                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 91.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 92.0%以上  |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |
| 医療安全職員研修回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |             |          |                        |       |        |          |     |       |          |    |    |          |    |    |     |         |          |                                           |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |            |      |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |             |        |        |                         |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |                     |       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|-------------|--------|--------|-------------------------|-------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|---------------------|-------|--|
| <p>(3) 医療の標準化と診療情報の分析</p> <p>客観的な根拠に基づく最適な医療を選択し、質の高い医療を提供するため、EBM（科学的な根拠に基づく医療）を推進し、クリニカルパス（入院患者に対する治療の計画を示した日程表）の活用を図ること。</p> <p>また、DPC（診断群分類別包括評価）の対象病院として、医療の標準化と質の向上を図るとともに、診療データの分析及び活用を図ること。</p><br><p>5 患者・住民サービスの向上</p> <p>(1) 利用しやすい病院づくり</p> <p>患者や来院者が快適に過ごせるよう、院内環境の整備を図るとともに、高齢者や障害者も安心して医療を受けられる体制を整備すること。</p> <p><u>診療科の開設や病棟の開棟に伴う診療情報等を広報紙やホームページにおいてリアルタイムに情報提供すること。</u></p> <p>また、患者や来院者を対象とした満足度調査を行い、その結果をもとに患者サービスの向上を図るとともに、総合受付や地域医療連携室等において相談体制の一層の充実を図ること。</p> | <p>(3) 医療の標準化と診療情報の分析</p> <p>客観的な根拠に基づく最適な医療を選択し、質の高い医療の提供及び患者の負担軽減を図るため、EBM（科学的な根拠に基づく医療）を推進し、学会の診療ガイドライン等に基づいたクリニカルパスを積極的に活用する。</p> <p>また、DPC（診断群分類別包括評価）の対象病院として、医療の標準化と質の向上を図るとともに、診療データの分析及び活用を行う。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 663 1700 850"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クリニカルパス適用件数</td> <td>1,575件</td> <td>1,800件</td> </tr> <tr> <td>退院サマリー記載率<br/>(退院後14日以内)</td> <td>98.5%</td> <td>98.5%以上</td> </tr> </tbody> </table><br><p>5 患者・住民サービスの向上</p> <p>(1) 利用しやすい病院づくり</p> <p>患者や来院者が快適に過ごせるよう、患者のプライバシーに配慮した院内環境の整備とアメニティ整備を行うとともに、出入口に車いすを配置するなど高齢者や障害者が安心して医療を受けられる体制を整備する。</p> <p><u>広報紙の発行やホームページの活用により、診療科の開設や病棟の開棟に伴う診療情報等をリアルタイムに情報提供する。</u></p> <p>また、患者や来院者等を対象とした意見箱の設置及び患者満足度調査の実施により、意見及び要望を収集し、その結果を患者サービス向上委員会で検証するなどして患者サービスを向上させるとともに、総合受付や地域医療連携室等において相談体制を一層充実する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | クリニカルパス適用件数 | 1,575件 | 1,800件 | 退院サマリー記載率<br>(退院後14日以内) | 98.5% | 98.5%以上 | <p>(3) 医療の標準化と診療情報の分析</p> <p>客観的な根拠に基づく最適な医療を選択し質の高い医療を提供するため、EBM（科学的な根拠に基づく医療）を推進し、学会の診療ガイドライン等に基づいたクリニカルパスを積極的に活用する。</p> <p>また、DPC（診断群分類別包括評価）の対象病院として、医療の標準化と質の向上を図るとともに、診療データの分析及び活用を行う。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 663 2332 806"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10症例以上に適用したクリニカルパス数</td> <td>25件/年</td> </tr> </tbody> </table> <p><del>(4) 法令・行動規範の遵守（コンプライアンス）</del></p> <p><del>——公的使命を適切に果たすため、医療法（昭和23年法律第205号）をはじめ、個人情報保護や情報公開を含めた関係法令を遵守するとともに、住民からの信頼を確保するために各種規程を整備し、適切に運用する。</del></p> <p><del>——また、情報セキュリティ対策を徹底し、適切な情報管理を行う。</del></p><br><p>5 患者・住民サービスの向上</p> <p>(1) 利用しやすい病院づくり</p> <p>患者や来院者が快適に過ごせるように患者のプライバシーに配慮した院内環境の整備とアメニティ整備を行うとともに、出入口に車いすを配置するなど高齢者や障害者が安心して医療を受けられる体制を整備する。</p> <p>また、患者や来院者等を対象とした満足度調査の実施により、意見・要望を収集し、その結果を患者サービス向上委員会で検証するなどして患者サービスを向上させるとともに、総合受付や地域医療連携室等において相談体制を一層充実する。</p> | 事 項 | 計 画 値 | 10症例以上に適用したクリニカルパス数 | 25件/年 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和7年度目標値 |             |          |             |        |        |                         |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |                     |       |  |
| クリニカルパス適用件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,575件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,800件   |             |          |             |        |        |                         |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |                     |       |  |
| 退院サマリー記載率<br>(退院後14日以内)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 98.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 98.5%以上  |             |          |             |        |        |                         |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |                     |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |             |        |        |                         |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |                     |       |  |
| 10症例以上に適用したクリニカルパス数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25件/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |             |        |        |                         |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |                     |       |  |



| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                           |          |          | 第3期中期計画                   | 評価委員ご意見・ご質問 |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------|-------------|----------|-------------------------|---------------|---------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------|
| <p>(2) 患者や来院者の待ち時間への配慮<br/>患者や来院者の外来診療、会計等の際に長時間の待ち時間が発生しないよう必要な取組を行うこと。</p> <p>(3) 患者や来院者の利便性への配慮<br/>患者や来院者の利便性に配慮した取組を行うこと。</p> <p>(4) 住民への保健医療情報の提供<br/>医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用し、保健医療情報の提供を行うこと。<br/>特に、地域住民の健康意識の醸成を図るため、公開講座の開催等を通じて、積極的に保健医療情報の発信や普及啓発を行うこと。</p>                                                                                                                                       | <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ホームページ閲覧数</td> <td>705,210件</td> <td>800,000件</td> </tr> <tr> <td>住民からの意見・要望の検証</td> <td>6回</td> <td>6回</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項      | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値                  | ホームページ閲覧数   | 705,210件 | 800,000件                | 住民からの意見・要望の検証 | 6回      | 6回 |                                                                                                                                                                                               |     | <p>(2) 患者の待ち時間への配慮<br/>外来診療、会計等の待ち時間に配慮し、医師、看護師等の医療従事者と事務職員との連携強化及び役割分担の明確化などにより窓口業務を効率化する。</p> <p>(3) 患者・来院者の利便性への配慮<br/>患者や来院者の利便性に配慮し、送迎バスの導入や院内掲示・案内等をよりわかりやすく改善する。</p> <p>(4) 住民への保健医療情報の提供<br/>地域医療支援病院として、医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用し、住民対象の公開講座の定期開催やホームページの活用等により保健医療情報を発信し、住民の医療や健康に対する意識の啓発を行う。</p> <p>(5) 広報活動の充実<br/>ホームページの活用や広報紙の発行により、外来案内、入院案内、診療科の開設状況、病棟の開棟などの診療情報等をリア</p> |          |       |           |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 事 項                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ホームページ閲覧数                                                                                                                                                                                                                                            | 705,210件 | 800,000件 |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 住民からの意見・要望の検証                                                                                                                                                                                                                                        | 6回       | 6回       |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| <p>(2) 患者や来院者の待ち時間への配慮<br/>外来診療、会計等の待ち時間に配慮し、医師、看護師等の医療従事者と事務職員との連携強化及び役割分担の明確化などにより窓口業務を効率化する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査（外来診療待ち時間、30分未満割合）</td> <td>36.2%</td> <td>38.0%以上</td> </tr> <tr> <td>患者満足度調査（会計待ち時間、10分未満割合）</td> <td>28.2%</td> <td>35.0%以上</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 | 患者満足度調査（外来診療待ち時間、30分未満割合） | 36.2%       | 38.0%以上  | 患者満足度調査（会計待ち時間、10分未満割合） | 28.2%         | 35.0%以上 |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                              | 令和7年度目標値 |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 患者満足度調査（外来診療待ち時間、30分未満割合）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 36.2%                                                                                                                                                                                                                                                | 38.0%以上  |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 患者満足度調査（会計待ち時間、10分未満割合）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 28.2%                                                                                                                                                                                                                                                | 35.0%以上  |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| <p>(3) 患者や来院者の利便性への配慮<br/>患者や来院者の利便性に配慮し、送迎バスの運行維持や院内掲示及び案内等をよりわかりやすく改善する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>送迎バス利用者数</td> <td>953人</td> <td>1,500人</td> </tr> </tbody> </table>                                                                                                                     | 事 項                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 | 送迎バス利用者数                  | 953人        | 1,500人   |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                              | 令和7年度目標値 |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 送迎バス利用者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 953人                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,500人   |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| <p>(4) 住民への保健医療情報の提供<br/>地域医療支援病院として、医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用し、住民対象の公開講座の定期開催やホームページの活用等により保健医療情報を発信し、住民の医療や健康に対する意識の啓発を行う。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>公開講座</td> <td>2回</td> <td>10回</td> </tr> <tr> <td>糖尿病教室</td> <td>3回</td> <td>12回</td> </tr> </tbody> </table>                          | 事 項                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 | 公開講座                      | 2回          | 10回      | 糖尿病教室                   | 3回            | 12回     |    | <table border="1"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>公開講座開催回数</td> <td>10回/年</td> </tr> <tr> <td>糖尿病教室開催回数</td> <td>12回/年</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項 | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 公開講座開催回数 | 10回/年 | 糖尿病教室開催回数 | 12回/年 |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                              | 令和7年度目標値 |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 公開講座                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2回                                                                                                                                                                                                                                                   | 10回      |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 糖尿病教室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3回                                                                                                                                                                                                                                                   | 12回      |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                |          |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 公開講座開催回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10回/年                                                                                                                                                                                                                                                |          |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |
| 糖尿病教室開催回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12回/年                                                                                                                                                                                                                                                |          |          |                           |             |          |                         |               |         |    |                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |           |       |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|--------------------------|---|---------|-----------|------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|---------|------|-----|-------|---------------|------|-------------|------|-----|-------|---------------|--------|--|
| <p>(5) 職員の接遇向上</p> <p>病院職員の接遇は、患者や来院者に対する印象を大きく左右するものであることから、職員及び外部委託による派遣職員の接遇研修を定期的に行うものとし、職員一人ひとりが接遇の重要性を認識し、思いやりと気配りあふれる対応を心掛けること。</p> <p>6 地域医療への貢献</p> <p>(1) 地域医療機関等との連携推進</p> <p>ア 地域包括ケアシステムを構成する組織としての取組</p> <p>自治体による地域包括ケアシステムの構築を視野に、急性期医療を核とした地域の中核病院としての役割を果たすため、地域医療機関や医師会、そして介護福祉施設等との相互連携を図り、地域の医療資源を有効に活用することで、患者が急性期から回復期まで切れ目のない医療を受けられるよう院内体制を整備すること。</p> | <p>(5) 職員の接遇向上</p> <p><u>職員一人ひとりが接遇の重要性を認識し、思いやりと気配りがあふれ、心落ち着く対応の実現に向けて、接遇研修を定期的に行う。</u></p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 808 1700 995"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査（職員の接遇、満足・やや満足割合）</td> <td>—</td> <td>90.0%以上</td> </tr> <tr> <td>全職員向け接遇研修</td> <td>実施なし</td> <td>2回</td> </tr> </tbody> </table> <p>6 地域医療への貢献</p> <p>(1) 地域医療機関等との連携推進</p> <p>ア 地域包括ケアシステムを構成する組織としての取組</p> <p><u>地域医療連携室の活動を促進し、紹介された患者の受入れと患者に適した地域医療機関等への逆紹介を推進するため、職員が地域医療機関などを積極的に訪問等し、信頼関係を構築する。</u></p> <p><u>また、住まい、医療、介護、予防及び生活支援が一体的に提供される地域包括ケアシステムの中で、急性期医療を核とした地域の中核病院としての役割を果たす。</u></p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 患者満足度調査（職員の接遇、満足・やや満足割合） | — | 90.0%以上 | 全職員向け接遇研修 | 実施なし | 2回 | <p><del>ルタイムに提供する。</del></p> <p><del>また、設立団体の広報等を積極的に活用し、幅広い広報活動を展開する。</del></p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 438 2335 537"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広報紙発行回数</td> <td>4回/年</td> </tr> </tbody> </table> <p>(6) 職員の接遇向上</p> <p>患者や来院者への接遇がメディカルセンターに対する印象を大きく左右することを職員一人ひとりが認識し、思いやりと気配りがあふれ、心落ち着く対応の実現に向けて、職員及び外部委託による派遣職員に対する接遇研修を定期的に行う。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 850 2335 995"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全職員向け接遇研修開催回数</td> <td>2回/年</td> </tr> <tr> <td>職種別接遇研修開催回数</td> <td>4回/年</td> </tr> </tbody> </table> <p>6 地域医療への貢献</p> <p>(1) 地域医療機関等との連携推進</p> <p>① 地域包括ケアシステムを構成する組織としての取組</p> <p>自治体による地域包括ケアシステムの構築を視野に、急性期医療を核とした地域の中核病院としての役割を果たすため、紹介された患者の受入と患者に適した地域医療機関等への逆紹介を推進するとともに、地域医療連携室の活動の活性化や千葉県が推進する循環型地域医療連携システム（地域医療連携パス）の活用を図ることで、患者が急性期から回復まで切れ目のない医療を受けられる院内体制を整備する。</p> <p>また、オープンカンファレンス（地域医療機関等が参加する研修及び研究会）を開催し、各診療科の医師と地域医療機関等の医師が顔の見える連携を図るとともに、職員が地域医療機関等を積極的に訪問等し、地域医療機関等との信頼関係を構築する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 1759 2335 1854"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域医療連携室の訪問施設数</td> <td>100件/年</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項 | 計 画 値 | 広報紙発行回数 | 4回/年 | 事 項 | 計 画 値 | 全職員向け接遇研修開催回数 | 2回/年 | 職種別接遇研修開催回数 | 4回/年 | 事 項 | 計 画 値 | 地域医療連携室の訪問施設数 | 100件/年 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和7年度目標値 |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 患者満足度調査（職員の接遇、満足・やや満足割合）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 90.0%以上  |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 全職員向け接遇研修                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 実施なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2回       |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 広報紙発行回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 全職員向け接遇研修開催回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 職種別接遇研修開催回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |
| 地域医療連携室の訪問施設数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100件/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |          |                          |   |         |           |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |       |         |      |     |       |               |      |             |      |     |       |               |        |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|---------------|----|------|-----|--------|-------|------|--------|-------|-----------------|------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|---------|-------|----------|-------|-----|-------|--------------|------|--|
| <p>イ 地域医療支援病院としての取組</p> <p>地域医療支援病院として、地域医療連携室を中心に、かかりつけ医をはじめとした地域医療機関との連携強化を図り、紹介患者の<u>受入れ</u>や患者に適した医療機関への逆紹介を行い、地域完結型医療を推進すること。</p> <p>高度医療機器の共同利用についても、その促進を図ること。</p> <p>また、地域の医療従事者に対する研修会の充実を図るほか、在宅医療への橋渡しを行うなど、地域医療支援病院としての役割を果たすこと。</p> <p>ウ 医療圏の中核病院としての機能の定着化</p> <p>病床機能報告制度等による機能分化の進展を視野に、千葉県が策定する地域医療構想との整合を図りながら、地域医療機関との役割分担を明確化し、<u>医療圏の中核病院としての機能を定着させること。</u></p> <p>(2) 保健福祉行政等との協力</p> <p>保健福祉、救急搬送を担う自治体担当部局や医師会との協力及び連携を図り、地域医療機関との役割分担を明確にした上で、乳幼児健診やがん検診等に係る精密検査を実施すること。</p> <p>特に、設立団体が行う保健福祉関連施策には、担当部局との連携を図りつつ、<u>積極的に協力すること。</u></p> | <p>イ 地域医療支援病院としての取組</p> <p>地域医療支援病院として、<u>第一線の地域医療を担うかかりつけ医等を支援するため、紹介患者に対する医療の提供及び患者に適した医療機関への逆紹介、高度医療機器の共同利用、地域の医療従事者に対する研修等を実施する。</u></p> <p>ウ 医療圏の中核病院としての機能の定着化</p> <p>病床機能報告制度等による機能分化の進展を視野に、千葉県が策定する地域医療構想との整合を図りながら、地域医療機関との役割分担を明確化し、<u>医療圏の中核病院としての機能を定着化させる。</u></p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 1129 1703 1365"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域医療連携室の施設訪問等</td> <td>7件</td> <td>100件</td> </tr> <tr> <td>紹介率</td> <td>68.24%</td> <td>70.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>86.10%</td> <td>90.0%</td> </tr> <tr> <td>病診連携の取組（会議・研修等）</td> <td>実施なし</td> <td>4回</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 保健福祉行政等との協力</p> <p>保健福祉、救急搬送を担う自治体担当部局や医師会との連携を図り、地域医療機関との役割分担を明確にした上で、乳幼児健診やがん検診等に係る精密検査を実施する。</p> <p>特に、設立団体が行う保健福祉関連施策には、担当部局との連携を図りつつ、<u>積極的に協力する。</u></p> <p>また、消防と連携し救急救命士や救急隊員の教育を行う。</p> <p>医師会については、その活動に積極的に参加し情報交換を適宜行うなど必要な協力連携を図る。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 地域医療連携室の施設訪問等 | 7件 | 100件 | 紹介率 | 68.24% | 70.0% | 逆紹介率 | 86.10% | 90.0% | 病診連携の取組（会議・研修等） | 実施なし | 4回 | <p>② 地域医療支援病院としての取組</p> <p>地域医療支援病院として、地域医療連携室を中心に、かかりつけ医をはじめとした地域医療機関との連携強化を図り、紹介患者の受入や患者に適した医療機関への逆紹介を行い、地域完結型医療を推進する。</p> <p>高度医療機器の共同利用を促進する。</p> <p>また、地域の医療従事者に対する研修会の充実を図るほか、在宅医療への橋渡しを行うなど、地域医療支援病院としての役割を果たす。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1727 709 2332 852"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率（再掲）</td> <td>50.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率（再掲）</td> <td>70.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>③ 医療圏の中核病院としての機能の定着化</p> <p>病床機能報告制度等による機能分化の進展を視野に、千葉県が策定する地域医療構想との整合を図りながら、地域医療機関との役割分担を明確化し医療圏の中核病院としての機能を定着化させる。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1727 1121 2332 1218"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病診連携の取組（会議等）</td> <td>4回／年</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 保健福祉行政等との協力</p> <p>保健福祉、救急搬送を担う自治体担当部局や医師会との連携を図り、地域医療機関との役割分担を明確にした上で、乳幼児健診やがん検診等に係る精密検査を実施する。</p> <p>特に、設立団体が行う保健福祉関連施策には、担当部局との連携を図りつつ積極的に協力する。</p> <p>また、消防と連携し救急救命士や救急隊員の教育を行う。</p> <p>医師会については、その活動に積極的に参加し情報交換を適宜行うなど必要な協力連携を図る。</p> | 事 項 | 計 画 値 | 紹介率（再掲） | 50.0% | 逆紹介率（再掲） | 70.0% | 事 項 | 計 画 値 | 病診連携の取組（会議等） | 4回／年 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和7年度目標値 |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 地域医療連携室の施設訪問等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100件     |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 紹介率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 68.24%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 70.0%    |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 逆紹介率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 86.10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 90.0%    |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 病診連携の取組（会議・研修等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 実施なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4回       |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 紹介率（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 50.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 逆紹介率（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |
| 病診連携の取組（会議等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4回／年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |             |          |               |    |      |     |        |       |      |        |       |                 |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |       |         |       |          |       |     |       |              |      |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                            |                                            |                                            | 第3期中期計画 |         |          |          |        | 評価委員ご意見・ご質問                                |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|---------|----------|----------|--------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------|-------|-----|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| <p>(3) 疾病予防の取組</p> <p>予防医療の一環として、インフルエンザワクチン等の予防接種を実施すること。</p> <p>また、疾病予防や生活習慣病の早期発見を推進するため、保健福祉を担う自治体担当部局や医師会と連携を図り、予防医療の充実に協力すること。</p> <p>7 メディカルセンターの段階的な診療科の開設と病棟の開棟</p> <p>急速に進む人口減少や高齢化等により、地域の医療需要も大きく変化することが予想されることから、メディカルセンターの段階的な診療科の開設と病棟の開棟については、地域の医療需要の動向を的確に見据え、医療従事者の確保と病院経営の効率性及び安定性の両面を考慮して、計画的かつ柔軟に行うこと。</p>                                                                                                        | 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和2年度実績                                    | 令和7年度目標値                                   |                                            |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 産後ケア事業受入数（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 21件                                        | 40件                                        |                                            |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 救急救命士研修の受入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 36人                                        | 60人                                        |                                            |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>(3) 疾病予防の取組</p> <p>予防医療の一環として、予防接種については、インフルエンザワクチン等各種ワクチンの個別接種を行う。</p> <p>また、疾病予防や生活習慣病に対する早期発見を推進するため、保健福祉を担う自治体担当部局や医師会と連携を図り、予防医療の充実に協力する。</p> <p>＜関連する数値目標＞</p> <table border="1" data-bbox="923 766 1706 861"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>予防接種実施件数</td> <td>3,793件</td> <td>4,000件</td> </tr> </tbody> </table> <p>7 メディカルセンターの段階的な診療科の開設と病棟の開棟</p> <p><u>当初予定していた残りの2診療科（泌尿器科、眼科）の開設と病棟の開棟については、病院機能における必要性や地域の医療需要の動向を的確に見据え、医療従事者の確保と病院経営の効率性及び安定性の両面を考慮しながら、慎重に検討のうえ、計画的に行う。</u></p> <p><u>また、他の診療科病棟への転換などが検討されていた未開棟の小児科病棟については、一部を脳卒中専門病棟（SCU）として開棟しているが、未開棟部分については、引き続きその有効活用について検討していく。</u></p> <p>＜関連する数値目標＞</p> <table border="1" data-bbox="923 1396 1706 1848"> <thead> <tr> <th></th> <th>令和4年度</th> <th>令和5年度</th> <th>令和6年度</th> <th>令和7年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> </tr> </tbody> </table> |                                            |                                            |                                            | 事 項     | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 | 予防接種実施件数 | 3,793件 | 4,000件                                     |                                            | 令和4年度                                      | 令和5年度                                      | 令和6年度 | 令和7年度 | 診療科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 |  |  |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和7年度目標値                                   |                                            |                                            |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
| 予防接種実施件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3,793件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4,000件                                     |                                            |                                            |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和4年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和5年度                                      | 令和6年度                                      | 令和7年度                                      |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
| 診療科                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
| <p>＜関連する数値目標＞</p> <table border="1" data-bbox="923 1396 1706 1848"> <thead> <tr> <th></th> <th>令和4年度</th> <th>令和5年度</th> <th>令和6年度</th> <th>令和7年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> <td>総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科</td> </tr> </tbody> </table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                            |                                            | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度    | 令和7年度    | 診療科    | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和4年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和5年度                                      | 令和6年度                                      | 令和7年度                                      |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |
| 診療科                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 | 総合診療科、消化器内科、脳神経内科、呼吸器内科、循環器内科、代謝・内分泌内科、小児科 |         |         |          |          |        |                                            |                                            |                                            |                                            |       |       |     |                                            |                                            |                                            |                                            |  |  |  |  |  |

| 第4期中期目標 | 第4期中期計画(案)     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        | 第3期中期計画                                                                                                                                                                |                |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     | 評価委員ご意見・ご質問                                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |  |
|---------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|         | (診療<br>科数)     | 科、外科、<br>心臓血管外<br>科、整形外<br>科、脳神経<br>外科、形成<br>外科、皮膚<br>科、産婦人<br>科、耳鼻咽<br>喉科、リハ<br>ビリテーシ<br>ョン科、放<br>射線科、麻<br>酔科、精神<br>科、歯科口<br>腔外科、救<br>急科・集中<br>治療部、 <u>病<br/>理診断科</u> | 科、外科、<br>心臓血管外<br>科、整形外<br>科、脳神経<br>外科、形成<br>外科、皮膚<br>科、産婦人<br>科、耳鼻咽<br>喉科、リハ<br>ビリテーシ<br>ョン科、放<br>射線科、麻<br>酔科、精神<br>科、歯科口<br>腔外科、救<br>急科・集中<br>治療部、 <u>病<br/>理診断科</u> | 科、外科、<br>心臓血管外<br>科、整形外<br>科、脳神経<br>外科、形成<br>外科、皮膚<br>科、産婦人<br>科、耳鼻咽<br>喉科、リハ<br>ビリテーシ<br>ョン科、放<br>射線科、麻<br>酔科、精神<br>科、歯科口<br>腔外科、救<br>急科・集中<br>治療部、 <u>病<br/>理診断科</u> | 科、外科、<br>心臓血管外<br>科、整形外<br>科、脳神経<br>外科、形成<br>外科、皮膚<br>科、産婦人<br>科、耳鼻咽<br>喉科、リハ<br>ビリテーシ<br>ョン科、放<br>射線科、麻<br>酔科、精神<br>科、歯科口<br>腔外科、救<br>急科・集中<br>治療部、 <u>病<br/>理診断科</u> | (診療<br>科数)     | 泌内科、小<br>児科、外<br>科、心臓血<br>管外科、整<br>形外科、脳<br>神経外科、<br>形成外科、<br>皮膚科、産<br>婦人科、リ<br>ハビリテー<br>ション科、<br>放射線科、<br>麻酔科、精<br>神科、歯科<br>口腔外科、<br>救急科・集<br>中治療部 | 泌内科、小<br>児科、外<br>科、心臓血<br>管外科、整<br>形外科、脳<br>神経外科、<br>形成外科、<br>皮膚科、産<br>婦人科、リ<br>ハビリテー<br>ション科、<br>放射線科、<br>麻酔科、精<br>神科、歯科<br>口腔外科、<br>救急科・集<br>中治療部 | 泌内科、小<br>児科、外<br>科、心臓血<br>管外科、整<br>形外科、脳<br>神経外科、<br>形成外科、<br>皮膚科、産<br>婦人科、リ<br>ハビリテー<br>ション科、<br>放射線科、<br>麻酔科、精<br>神科、歯科<br>口腔外科、<br>救急科・集<br>中治療部 | 泌内科、小<br>児科、外<br>科、心臓血<br>管外科、整<br>形外科、脳<br>神経外科、<br>形成外科、<br>皮膚科、産<br>婦人科、リ<br>ハビリテー<br>ション科、<br>放射線科、<br>麻酔科、精<br>神科、歯科<br>口腔外科、<br>救急科・集<br>中治療部 |  |
|         | 稼働病床           | 250床                                                                                                                                                                   | 277床                                                                                                                                                                   | 285床                                                                                                                                                                   | 301床                                                                                                                                                                   | 開設病床           | 255床                                                                                                                                                | 263床                                                                                                                                                | 275床                                                                                                                                                | 287床                                                                                                                                                |  |
|         | (一般<br>病棟)     | 5病棟<br>223床                                                                                                                                                            | 6病棟<br>247床                                                                                                                                                            | 7病棟<br>255床                                                                                                                                                            | 7病棟<br>271床                                                                                                                                                            | (稼働)           | 253床                                                                                                                                                | 261床                                                                                                                                                | 273床                                                                                                                                                | 285床                                                                                                                                                |  |
|         | (救命救急<br>センター) | ICU 8床<br>HCU 10床                                                                                                                                                      | ICU 8床<br>HCU 10床                                                                                                                                                      | ICU 8床<br>HCU 10床                                                                                                                                                      | ICU 8床<br>HCU 10床                                                                                                                                                      | (一般<br>病棟)     | 6病棟<br>193床                                                                                                                                         | 6病棟<br>201床                                                                                                                                         | 7病棟<br>213床                                                                                                                                         | 7病棟<br>225床                                                                                                                                         |  |
|         | (脳卒中<br>専門病棟)  | SCU 9床                                                                                                                                                                 | SCU 12床                                                                                                                                                                | SCU 12床                                                                                                                                                                | SCU 12床                                                                                                                                                                | (稼働)           | (193床)                                                                                                                                              | (201床)                                                                                                                                              | (213床)                                                                                                                                              | (225床)                                                                                                                                              |  |
|         |                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        | (地域包括<br>ケア病棟) | 1病棟<br>42床                                                                                                                                          | 1病棟<br>42床                                                                                                                                          | 1病棟<br>42床                                                                                                                                          | 1病棟<br>42床                                                                                                                                          |  |
|         |                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        | (稼働)           | (42床)                                                                                                                                               | (42床)                                                                                                                                               | (42床)                                                                                                                                               | (42床)                                                                                                                                               |  |
|         |                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        | (救命救急<br>センター) | ICU 10床<br>HCU 10床                                                                                                                                  | ICU 10床<br>HCU 10床                                                                                                                                  | ICU 10床<br>HCU 10床                                                                                                                                  | ICU 10床<br>HCU 10床                                                                                                                                  |  |
|         |                |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        | (稼働)           | (ICU 8床)<br>(HCU 10床)                                                                                                                               | (ICU 8床)<br>(HCU 10床)                                                                                                                               | (ICU 8床)<br>(HCU 10床)                                                                                                                               | (ICU 8床)<br>(HCU 10床)                                                                                                                               |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |             |      |    |             |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|-------------|------|----|-------------|------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備</p> <p>(1) <u>目標管理の徹底</u><br/> <u>中期目標等を着実に達成できるよう、各種指標や目標値を適切に設定し、PDCAサイクルによる効果検証、業務プロセスの改善など、目標管理を徹底すること。</u></p> <p>(2) 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備<br/> <u>医療制度や医療環境の変化等に的確に対応できるよう、理事長のリーダーシップのもと適切な権限配分を行い、全ての職員が目標を共有し、協力して目標を達成する仕組みを確立するとともに、効率的かつ効果的な経営が可能となる業務運営体制を整備すること。</u><br/> また、中期目標、中期計画及び年度計画に掲げる目標を着実に達成できるよう、各部門責任者が診療データを活用して、診療や業務、収支等について、目標設定、実績把握及び改善というマネジメントを実践し、進捗管理を徹底すること。<br/> 全ての職員が医療従事者としての自信と誇りを持って地域の中核病院としての役割を果たしていけるよう、職員個々が経営状況を理解し、業務運営改善に参画可能な体制を整備するなど、職員のモチベーションを高めていくための取組を行うこと。<br/> 特に、研修等を通じて職員個々に病院経営に対する意識を醸成させることに重点を置き、更なる経営改善を図ること。また、事務部門の拡充などにより、目標を着実に達成するための企画力及び実行力を強化するとともに、経営効率の高い業務運営体制を整備すること。</p> <p>(3) <u>コンプライアンスの徹底</u><br/> <u>関係法令の遵守にとどまらず、職員の倫理を確立するための行動規範を実践し、内部統制を充実し、強化することにより、適正な業務運営を行うこと。</u><br/> また、<u>個人情報の保護や情報セキュリティ対策を適切に実施するとともに、情報公開や内部通報制度を適切に運用</u></p> | <p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとすべき措置</p> <p>1 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備</p> <p>(1) <u>目標管理の徹底</u><br/> <u>中期目標等を着実に達成できるよう、各種指標や目標値を適切に設定し、PDCAサイクルによる効果検証、業務プロセスの改善など、目標管理を徹底する。</u></p> <p>(2) 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備<br/> <u>効率的かつ効果的な業務運営のため、理事長のリーダーシップのもと、病院幹部で構成する執行部会を毎朝開催し、医療や病院経営をめぐる環境変化に迅速に対応する。</u><br/> <u>また、理事長をはじめとする各部門責任者等で構成する運営会議を毎月開催し、全ての職員が法人の目標及び経営の方向性を共有し、経営状況を把握するとともに、職員へのヒアリング等を行い、業務運営改善に参画可能な体制を構築する。併せて、経営健全化計画に基づき、全ての職員が収益の確保と費用の合理化に向けた取組を行うため、職員説明会や研修等を通じて職員個々に経営改善に向けた意識の醸成を図る。</u><br/> <u>なお、目標を着実に達成するための経営戦略を実践し、経営効率の高い業務運営体制を整備するため、事務部門の拡充を図る。</u><br/> &lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="931 1289 1706 1434"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各部門からのヒアリング</td> <td>実施なし</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>運営状況等の職員説明会</td> <td>実施なし</td> <td>4回</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) <u>コンプライアンスの徹底</u><br/> <u>関係法令の遵守に止まらず、職員の倫理を確立するための行動規範を実践し、内部統制を充実し、強化することにより、適正な業務運営を行う。</u><br/> また、<u>個人情報の保護や情報セキュリティ対策を適切に実施するとともに、情報公開や内部通報制度を適切に運用し、組織</u></p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 各部門からのヒアリング | 実施なし | 2回 | 運営状況等の職員説明会 | 実施なし | 4回 | <p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとすべき措置</p> <p>1 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備</p> <p>(1) 効率的かつ効果的な業務運営体制の整備<br/> 医療環境の変化等に的確に対応できるように、理事長のリーダーシップのもと各部門責任者や院内委員会等に明確な役割分担と適切な権限配分を行い、意思決定を迅速かつ適切に行うことができる効率的かつ効果的な業務運営体制を整備するとともに、全ての職員が目標を共有し、協力して目標を達成する仕組みを確立する。全ての職員が医療従事者としての自信と誇りを持って地域の中核病院としての役割を果たしていけるよう、職員個々が経営状況を理解し、業務運営改善に参画可能な体制を構築するなど、職員のモチベーションを高めていくための取組を行う。併せて、各部門ごとの取組や目標等を整理した経営健全化計画を策定し、全ての職員が中長期的な経営の方向性を共有しながら、経営参画意識の向上を図り、収益の確保と費用の合理化に向けた取組を行う。<br/> また、中期目標、中期計画及び年度計画等に掲げる目標を達成するため、メディカルセンター全体及び各部門責任者がそれぞれのマネジメントを適切に行えるよう環境を整備する。<br/> 特に、研修等を通じて職員個々に病院経営に対する意識を醸成させることに重点を置き、更なる経営改善を図る。また、事務部門の拡充などにより、目標を着実に達成するための企画力・実行力を強化するとともに、経営効率の高い業務運営体制を構築する。<br/> これらのことを効率的かつ効果的に推進するため、理事長を筆頭とする各部門責任者等で構成する幹部会議により、十分な議論や検討、意識の共有を行い、メディカルセンター全体が丸となって取り組む。<br/> なお、定期的な経営改善状況の確認や助言をいただく組織として、外部有識者を含めた経営健全化会議を設置する。</p> |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和7年度目標値 |             |          |             |      |    |             |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 各部門からのヒアリング                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 実施なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2回       |             |          |             |      |    |             |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 運営状況等の職員説明会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 実施なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4回       |             |          |             |      |    |             |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|---------------|---|--------|-----|---------|----------|------------|-----|-----|--------|-----|-----|-----|---------|----------|-----------|---|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------------|------|----------------------|------|-----|-------|-------------|--------------------|--|
| <p><u>し、組織全体の透明性を確保すること。</u></p> <p>(4) 人員配置の弾力的運用<br/>患者動向や業務量に応じて人員配置を弾力的に行うことで、時間外勤務の削減を図るなど、人員体制及び業務の効率化を実現すること。<br/>また、必要に応じて医療機関との人事交流を検討するなど、適正な人員配置を行うこと。</p> <p>(5) 人事評価制度の導入、適切な施行及び改善<br/>職員のモチベーションの向上と組織の活性化を図るため、職員の勤務実績等が適正に評価される人事評価制度を導入し、適切に施行すること。また、目的を達成するため、随時、人事評価制度の改善を行うこと。</p> <p>(6) 外部評価<br/>ア 病院経営等の専門家の活用<br/>中期目標、中期計画及び年度計画に掲げる目標を着実に達成できるよう、外部からの病院経営等の専門家による検証を活用し、進捗管理を徹底すること。</p> | <p><u>全体の透明性を確保し、業務内容や業務運営の改善等の情報発信に積極的に取り組む。</u></p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 394 1700 489"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>コンプライアンス研修参加率</td> <td>—</td> <td>100.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>(4) 人員配置の弾力的運用<br/>必要に応じて人員体制の見直しなどを弾力的に行うとともに、<u>医師、看護師等の負担軽減に配慮した補助員の配置など、適正な人員配置及び労働時間の実現に努め、業務の効率化を実現する。</u><br/>また、職員のスキルアップも考慮し、必要に応じて他の医療機関等との人事交流等を検討する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 940 1700 1083"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師事務作業補助者数</td> <td>12人</td> <td>20人</td> </tr> <tr> <td>看護補助者数</td> <td>12人</td> <td>25人</td> </tr> </tbody> </table> <p>(5) 人事評価制度の導入、適切な施行及び改善<br/>職員のモチベーションの向上と組織の活性化を図るため、職員の自己点検及び自己評価が反映され、勤務実績や能力、組織への貢献度が適正に評価される人事評価制度を段階的に導入する。<br/>また、制度の適切な運用及び目的を達成するため、<u>恣意的としない評価基準の策定や研修等を実施し、随時、改善や見直しの取組を行う。</u></p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 1535 1700 1629"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>人事評価制度説明会</td> <td>—</td> <td>2回</td> </tr> </tbody> </table> <p>(6) 外部評価<br/>ア 病院経営等の専門家の活用<br/>中期目標、中期計画及び年度計画に掲げる目標を着実に達成できるよう、<u>外部の専門家等による検証を活用し、計画の進捗管理を徹底する。</u></p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | コンプライアンス研修参加率 | — | 100.0% | 事 項 | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 | 医師事務作業補助者数 | 12人 | 20人 | 看護補助者数 | 12人 | 25人 | 事 項 | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 | 人事評価制度説明会 | — | 2回 | <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 302 2332 537"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各部門責任者からのヒアリング</td> <td>2回/年</td> </tr> <tr> <td>職員を対象とした運営状況の説明会開催回数</td> <td>2回/年</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 人員配置の弾力的運用<br/>患者動向や業務量の変化に柔軟かつ迅速に対応できるように、必要に応じて医師、看護師、事務職員等の人員体制の見直しなどにより業務の効率化を実現する。<br/>また、効率的な業務運営を実施するため、適正な人員配置及び勤務時間の実現に努める。なお、職員のスキルアップも考慮し、必要に応じて他の医療機関等との人事交流等を検討する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 940 2332 1083"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>時間外勤務時間数の削減</td> <td>平成29年度比<br/>10%以上削減</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) 人事評価制度の導入<br/>職員のモチベーションの向上と組織の活性化を図るため、職員の自己点検・自己評価が反映され、勤務実績や能力、組織への貢献度が適正に評価される人事評価制度を段階的に導入する。</p> <p>(4) 外部評価<br/>① 病院経営等の専門家の活用<br/>中期目標、中期計画及び年度計画等に掲げる目標を着実に達成できるよう、経営健全化会議等による検証を活用し、計画の進捗管理を徹底する。</p> | 事 項 | 計 画 値 | 各部門責任者からのヒアリング | 2回/年 | 職員を対象とした運営状況の説明会開催回数 | 2回/年 | 事 項 | 計 画 値 | 時間外勤務時間数の削減 | 平成29年度比<br>10%以上削減 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和7年度目標値 |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| コンプライアンス研修参加率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100.0%   |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和7年度目標値 |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 医師事務作業補助者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 12人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20人      |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 看護補助者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25人      |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和7年度目標値 |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 人事評価制度説明会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2回       |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 各部門責任者からのヒアリング                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 職員を対象とした運営状況の説明会開催回数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |
| 時間外勤務時間数の削減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平成29年度比<br>10%以上削減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |             |          |               |   |        |     |         |          |            |     |     |        |     |     |     |         |          |           |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                |      |                      |      |     |       |             |                    |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |      |    |    |                       |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|------|----|----|-----------------------|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>特に、経常収支・資金収支、医療体制、医療需要、診療報酬上の加算措置や施設基準の取得状況及びDPC/PDPS（診断群分類別包括支払制度）における医療機関別係数等に対する技術的な支援、そして職員への個別ヒアリング等の結果を踏まえ、必要な見直しを適宜行うこと。</p> <p>イ 監査の活用<br/> <u>内部監査部門による内部監査を適正に実施するとともに、監事によるモニタリング体制を整備すること。</u><br/> <u>また、監事監査等によって指摘を受けた事項については、必要な見直しを適宜行い、改善状況を公表すること。</u></p> <p>ウ 病院機能評価等の活用<br/>           病院機能評価等の評価項目による検証を行い、病院運営の改善を適宜行うこと。</p> <p>エ 住民意見の活用<br/>           地域住民からの意見を病院運営に反映させるため、地域住民から意見を収集する仕組みを整備し、その活用を図ること。</p> <p>2 人材の確保<br/>           (1) 千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターとの連携<br/>           千葉大学との協定によりメディカルセンター内に設置した千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、指導医による安定的な診療体制の整備を図ること。</p> | <p>特に、経常収支・資金収支、医療体制、医療需要、診療報酬上の加算措置や施設基準の取得状況、及びDPC/PDPS（診断群分類別包括支払制度）における医療機関別係数等に対する技術的な支援、そして職員への個別ヒアリング等の結果を踏まえ、必要な見直しを適宜行う。</p> <p><u>また、地方独立行政法人法に基づいた設立団体の評価等を受け、業務の改善を図る。</u></p> <p>イ 監査の活用<br/> <u>内部監査部門による内部監査を適正に実施するとともに、監事によるモニタリング体制を整備し、内部統制が有効に機能していることを継続的に評価する。</u><br/> <u>また、監事監査等によって指摘を受けた事項については必要な見直しを適宜行い、改善状況を公表する。</u><br/> <u>なお、外部監査については、導入に向けた検討を進める。</u></p> <p>ウ 病院機能評価等の活用<br/> <u>病院機能評価については、費用対効果等を慎重に見極めながら、導入に向けた検討を行う。</u></p> <p>エ 住民意見の活用<br/> <u>住民意見を病院運営に反映させるため、患者満足度調査の実施や意見箱の設置などにより、地域住民から意見や要望を収集し、検証及び活用を図る。</u></p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="926 1291 1700 1480"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>定期監査</td> <td>3回</td> <td>7回</td> </tr> <tr> <td>住民からの意見・要望の検証<br/>(再掲)</td> <td>6回</td> <td>6回</td> </tr> </tbody> </table> <p>2 人材の確保<br/>           (1) 千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターとの連携<br/>           千葉大学との協定によりメディカルセンター内に設置した千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、指導医等による安定的な教育及び診療体制を維持する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 定期監査 | 3回 | 7回 | 住民からの意見・要望の検証<br>(再掲) | 6回 | 6回 | <p>特に、経常収支・資金収支、医療体制、医療需要、診療報酬上の加算措置や施設基準の取得状況、及びDPC/PDPS（診断群分類別包括支払制度）における医療機関別係数等に対する技術的な支援、そして職員への個別ヒアリング等の結果を踏まえ、必要な見直しを適宜行う。</p> <p>② 監査の活用<br/>           監査によって指摘を受けた事項については、必要な見直しを適宜行うとともにその結果を公表する。</p> <p>③ 病院機能評価等の活用<br/>           組織的に医療を提供するための基本的な活動や機能を適切に実施しているかを検証するため、病院機能評価等の評価項目による検証を行い、病院運営の改善を適宜行う。</p> <p>④ 住民意見の活用<br/>           住民意見を病院運営に反映させるため、患者満足度調査等の定期的なアンケートや意見箱を設置するなど地域住民から意見を収集する仕組みを整備し、それらを活用する。</p> <p>2 人材の確保<br/>           (1) 千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターとの連携<br/>           千葉大学との協定によりメディカルセンター内に設置した千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、指導医等による安定的な教育・診療体制を整備する。</p> |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和7年度目標値 |             |          |      |    |    |                       |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| 定期監査                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7回       |             |          |      |    |    |                       |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| 住民からの意見・要望の検証<br>(再掲)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6回       |             |          |      |    |    |                       |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |



| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第4期中期計画（案） |          |          | 第3期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      | 評価委員ご意見・ご質問 |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|---------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-------|---------|----------|--------|-------|----------------|-------|--|
| <p>(2) 医師の確保</p> <p>優秀な医師を確保し、高度急性期医療水準の維持を図るため、臨床研修指定病院として、千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、メディカルセンターが有する人材及び施設設備を活かした魅力的な研修プログラムの充実を図り、臨床研修医の確保及び育成を積極的に行うこと。また、常勤医師の増員を図ること。</p> <p>(3) 看護師の確保</p> <p>質の高い看護を提供するとともに、円滑な病棟の開棟を実現するため、看護師の採用活動や定着対策を強化し、看護師の確保及び定着を図るとともに、看護学生の実習を積極的に受け入れ、地域における看護師の育成に寄与すること。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 事 項        | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 指導医数       | 34人      | 34人      | <p>(2) 医師の確保</p> <p>優秀な医師を確保し高度急性期医療水準の維持を図るため、臨床研修指定病院として、千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、メディカルセンターが有する人材・施設設備を活かした魅力的な研修プログラムの充実を図り、臨床研修医の確保及び育成を積極的に行う。</p> <p>また、今後、メディカルセンターにおいて強化する必要がある医療機能を踏まえ、積極的に医師の採用活動を行う。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1733 806 2332 951"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師数</td> <td>59人</td> </tr> <tr> <td>臨床研修医の受入数</td> <td>5人/年</td> </tr> </tbody> </table> |      |             | 事 項         | 計 画 値   | 医師数      | 59人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 臨床研修医の受入数 | 5人/年    |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計 画 値      |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 医師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 59人        |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 臨床研修医の受入数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5人/年       |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| <p>(2) 医師の確保</p> <p>優秀な医師を確保し、高度急性期医療水準の維持を図るため、臨床研修指定病院として、千葉大学医学部附属病院東金九十九里地域臨床教育センターと連携し、メディカルセンターが有する人材及び施設設備を活かした魅力的な研修プログラムの充実を図り、臨床研修医の確保及び育成を積極的に行う。</p> <p>また、メディカルセンターを基幹施設とする新専門医制度専門研修プログラム（内科領域）による専攻医の受入れを行う。</p> <p>なお、地域の医療需要やメディカルセンターの医療機能を踏まえた中で、常勤医師を確保する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="931 900 1694 993"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師数</td> <td>61人</td> <td>68人</td> </tr> </tbody> </table>                                                                                                                                                                                                   | 事 項        | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 | 医師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 61人  | 68人         | 事 項         | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 | <p>(3) 看護師の確保</p> <p>質の高い看護を提供するとともに、円滑な病棟の開棟を実現するため、就職説明会の開催、採用試験の複数回実施、広告掲載、奨学金制度等による新規採用者の確保及び研修体制や労働条件等の充実による看護師の定着により、入院基本料1（7：1）に対応する看護師配置基準を堅持したなかで、計画的に看護師を確保する。</p> <p>また、城西国際大学等の看護師養成機関からの看護学生の実習を積極的に受け入れ、地域における看護師の育成に寄与するとともに、卒業後のメディカルセンターへの就職希望者を確保する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1733 1581 2332 1770"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数</td> <td>270人</td> </tr> <tr> <td>看護師離職率</td> <td>10%以下</td> </tr> <tr> <td>看護師育成機関からの実習受入</td> <td>4機関/年</td> </tr> </tbody> </table> |           | 事 項     | 計 画 値 | 看護師数    | 270人     | 看護師離職率 | 10%以下 | 看護師育成機関からの実習受入 | 4機関/年 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和2年度実績    | 令和7年度目標値 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 医師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 61人        | 68人      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計 画 値      |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 270人       |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師離職率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10%以下      |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師育成機関からの実習受入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4機関/年      |          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| <p>(3) 看護師の確保</p> <p>質の高い看護を提供するとともに、円滑な病棟の開棟を実現するため、看護師養成機関への訪問、病院見学会の開催、ホームページや各種メディアを活用した広報活動などにより、新規及び中途採用者の確保を図るとともに、院内教育体制や労働環境等の充実により看護師の定着を図り、入院基本料1（7：1）に対応する看護師配置基準を堅持したなかで、計画的に看護師を確保する。</p> <p>また、メディカルセンターに勤務することを希望する看護師養成機関に在学する学生への奨学金制度を維持するとともに、城西国際大学等の看護師養成機関からの看護学生の実習を積極的に受け入れ、地域における看護師の育成に寄与するとともに、卒業後のメディカルセンターへの就職希望者を確保する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="931 1673 1694 1850"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数</td> <td>293人</td> <td>328人</td> </tr> <tr> <td>看護師養成機関への訪問</td> <td>実施なし</td> <td>15校</td> </tr> <tr> <td>看護師離職率</td> <td>15.8%</td> <td>11.5%以下</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項        | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 | 看護師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 293人 | 328人        | 看護師養成機関への訪問 | 実施なし    | 15校      | 看護師離職率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 15.8%     | 11.5%以下 | 事 項   | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 |        |       |                |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和2年度実績    | 令和7年度目標値 |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 293人       | 328人     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師養成機関への訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 実施なし       | 15校      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師離職率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15.8%      | 11.5%以下  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 293人       | 328人     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師養成機関への訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 実施なし       | 15校      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |
| 看護師離職率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15.8%      | 11.5%以下  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |             |             |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |       |         |          |        |       |                |       |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |      |   |      |              |    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |          |        |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|------|---|------|--------------|----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------|--------|--|
| <p>3 人材育成</p> <p>医療に関する専門性及び安全性、患者に対する接遇、業務効率性などについて、部門、職種及び階層に応じた役割を果たせる人材を育成するため、その専門性と医療技術の向上を図るために必要な資格の取得等を促進し、病棟や手術室等の施設設備が十分に活用できるよう、必要な人材の確保及び育成をすること。</p> <p>また、病院経営や医療事務等の事務に精通した職員の確保及び育成に努め、医療制度や医療環境の変化等に的確に対応できるよう体制を強化すること。</p> <p>4 働きやすい職場環境の整備</p> <p>職員一人ひとりが業務に精励できるよう、定期的に職員を対象とした満足度調査やメンタルヘルスケアを実施するなど、働きやすい職場環境を整備すること。</p> <p>また、職員が安心して働くことができるよう、勤務環境の改善に努めるなど、ワーク・ライフ・バランスの実現に向けた多様な勤務形態を整備すること。</p> <p>5 職員給与の原則</p> <p>職員の給与は、当該職員の勤務成績と法人の業務実績を反映させたものとするとともに、社会一般の情勢に適合したものと</p> | <p>看護師養成機関の実習受入 1 機関 5 機関</p> <p>3 人材育成</p> <p>医療従事者の臨床研修の場として教育及び研修に努め、地域の中核病院として十分に機能するための人材を育成し、継続的に地域における医療の質の向上を図る。</p> <p>医師、看護師、医療技術職等の職種や部門に応じた資格の取得等を促進するとともに、学会や研究会での発表などに積極的に取り組み、その専門性を高め、医療の発展に寄与する。</p> <p>また、病院経営や医療事務等の事務に精通した職員の確保及び育成に努め、医療制度や医療環境の変化等に的確に対応できるよう体制を強化する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="926 850 1715 991"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>学会発表</td> <td>—</td> <td>100件</td> </tr> <tr> <td>認定看護師・専門看護師数</td> <td>8人</td> <td>10人</td> </tr> </tbody> </table> <p>4 働きやすい職場環境の整備</p> <p>職員一人ひとりが業務に精励できるように、定期的に職員を対象とした満足度調査やメンタルヘルスケアを実施するなど、働きやすい職場環境を整備するとともに、職員が安心して働くことができるよう勤務環境の改善に努めるなど、職員のワーク・ライフ・バランスに配慮した各種制度等を整備する。</p> <p>具体的には、医師・看護師宿舎及び院内保育所の運営、医師・看護師等の負担軽減に配慮した事務補助員の配置、育児短時間勤務制度等の育児中の職員に配慮した制度の整備、職員の休暇取得の促進等の取組を進める。</p> <p>5 職員給与の原則</p> <p>職員の給与は、当該職員の勤務成績と法人の業務実績を踏まえた給与制度を運用していく。</p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 学会発表 | — | 100件 | 認定看護師・専門看護師数 | 8人 | 10人 | <p>3 人材育成</p> <p>地域の中核病院として十分に機能するため、部門、職種及び階層に応じて年度毎に研修計画を策定し、学会、研究会及び研修会への参加と職務上必要な資格の取得を計画的に促進し、病院経営を効率的かつ戦略的に行える経営感覚に優れた職員や医療法規に精通した職員を育成する。</p> <p>医師については、各分野の認定専門医、看護師については、専門看護師、認定看護師等の資格取得を促進するとともに、薬剤師、診療放射線技師、臨床検査技師等の医療技術職についても、専門性と医療技術の向上に向けた研修制度を導入する。</p> <p>事務職員については、診療情報管理士等の必要な資格取得を促進する。</p> <p>また、病院経営や医療事務等の事務に精通した職員の確保及び育成に努め、医療制度や医療環境の変化等に的確に対応できるよう体制を強化する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1727 1075 2338 1171"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会等参加者数</td> <td>100人/年</td> </tr> </tbody> </table> <p>4 働きやすい職場環境の整備</p> <p>職員一人ひとりが業務に精励できるように、定期的に職員を対象とした満足度調査やメンタルヘルスケアを実施するなど、働きやすい職場環境を整備するとともに、職員が安心して働くことができるよう勤務環境の改善に努めるなど、職員のワーク・ライフ・バランスに配慮した各種制度等を整備する。</p> <p>具体的には、医師・看護師宿舎及び院内保育所の運営、医師・看護師等の負担軽減に配慮した事務補助員の配置、育児短時間勤務制度等の育児中の職員に配慮した制度の整備、職員の休暇取得の促進等の取組を進める。</p> <p>5 職員給与の原則</p> <p>職員の給与については、診療報酬改定等のメディカルセンターを取り巻く状況と業務実績を踏まえ、弾力的かつ職員の定着を促</p> | 事 項 | 計 画 値 | 研修会等参加者数 | 100人/年 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 令和7年度目標値 |             |          |      |   |      |              |    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |          |        |  |
| 学会発表                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100件     |             |          |      |   |      |              |    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |          |        |  |
| 認定看護師・専門看護師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10人      |             |          |      |   |      |              |    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |          |        |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |             |          |      |   |      |              |    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |          |        |  |
| 研修会等参加者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100人/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |             |          |      |   |      |              |    |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |          |        |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 第3期中期計画  | 評価委員ご意見・ご質問 |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|----------|-----------------|------|----|-----------------|------|----|--------|-------|--------|--------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|--------------------|------|--------------------------|------|--------|--------|--------|-------|--|
| <p>すること。</p> <p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <p>1 健全な経営基盤の確立</p> <p>(1) 健全な経営基盤の確立</p> <p>権限と責任を明確化した組織運営と組織全体がコスト意識を持った経営を行うとともに、メディカルセンターが有する人材及び施設設備を最大限に活用し、経常収支・資金収支の改善を図り経営を安定させるためのあらゆる方策を講ずることにより、将来にわたって公的な役割を果たすことができる安定的な経営基盤の確立を図ること。特に、令和7年度までに経常収支比率100%以上を達成できるよう、経営の健全化に向けた具体的な方策の策定や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講ずること。</p> <p>また、全ての職員が中長期的な経営の方向性を共有しながら、経営参画意識の向上を図り、収益の確保と費用の合理化に向けた取組を行い、経営改善を図ること。</p> <p>なお、医療制度や医療環境の変化等に際しては、その内容を十分に考慮した上での確に対応すること。</p> <p>(2) 経営情報システムの活用</p> <p>健全で効率的な経営を確立するために、経営判断や意思決定に資する有効な経営情報システムを活用し、メディカルセンターの業務全般について最適化を図ること。</p> <p>2 収益の確保と費用の合理化</p> <p>(1) 収益の確保</p> | <p>第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとすべき措置</p> <p>1 健全な経営基盤の確立</p> <p>(1) 健全な経営基盤の確立</p> <p>権限と責任を明確化した組織運営と組織全体がコスト意識を持った経営を行うとともに、メディカルセンターが有する人材及び施設設備を最大限に活用し、経常収支・資金収支の改善を図り経営を安定させるためのあらゆる方策を講ずることにより、将来にわたって公的な役割を果たすことができる安定的な経営基盤を確立する。具体的には、全ての職員が法人の目標及び経営の方向性を共有し、経営状況を把握するとともに、部門へのヒアリング等を行い、業務運営改善及び経営改善に参画可能な体制を構築することにより、収益の確保と費用の合理化に向けた取組を行い、経営改善を目指す。</p> <p>また、令和7年度までに経常収支比率100%以上が達成できるよう、経営の健全化に向けた具体的な方策の策定や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講ずる。</p> <p>なお、医療制度や医療環境の変化等に際しては、その内容を十分に考慮した上での確に対応する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="926 1201 1700 1528"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各部門からのヒアリング（再掲）</td> <td>実施なし</td> <td>2回</td> </tr> <tr> <td>運営状況等の職員説明会（再掲）</td> <td>実施なし</td> <td>4回</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>98.1%</td> <td>100.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>81.7%</td> <td>97.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 経営情報システムの活用</p> <p>健全で効率的な経営を確立するために、経営判断や意思決定に資する有効な経営情報システムを活用し、メディカルセンターの業務全般について最適化する。</p> <p>2 収益の確保と費用の合理化</p> <p>(1) 収益の確保</p> | 事 項      | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 各部門からのヒアリング（再掲） | 実施なし | 2回 | 運営状況等の職員説明会（再掲） | 実施なし | 4回 | 経常収支比率 | 98.1% | 100.0% | 医業収支比率 | 81.7% | 97.0% | <p>進するよう給与制度の見直しを必要に応じて行う。</p> <p>第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとすべき措置</p> <p>1 健全な経営基盤の確立</p> <p>(1) 健全な経営基盤の確立</p> <p>権限と責任を明確化した組織運営と組織全体がコスト意識を持った経営を行うとともに、メディカルセンターが有する人材・施設設備を最大限に活用し、経常収支・資金収支の改善を図り経営を安定させるためのあらゆる方策を講ずることにより、将来にわたって公的な役割を果たすことができる安定的な経営基盤を確立する。具体的には、各部門ごとの取組や目標等を整理した経営健全化計画を策定し、全ての職員が中長期的な経営の方向性を共有しながら、経営参画意識の向上を図り、収益の確保と費用の合理化に向けた取組を行うことなどにより経営を改善する。</p> <p>また、平成32年度までに経常収支比率100%以上が達成できるよう、経営の健全化に向けた具体的な方策の策定や経営指標に関する数値目標の設定など必要な措置を講ずる。</p> <p>なお、医療制度や医療環境の変化等に際しては、その内容を十分に考慮した上での確に対応する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1730 1201 2326 1528"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各部門責任者からのヒアリング（再掲）</td> <td>2回/年</td> </tr> <tr> <td>職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）</td> <td>2回/年</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>96.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 経営情報システムの整備</p> <p>健全で効率的な経営を確立するために、経営判断や意思決定に資する有効な経営情報システムを活用し、メディカルセンターの業務全般について最適化する。</p> <p>2 収益の確保と費用の合理化</p> <p>(1) 収益の確保</p> | 事 項 | 計 画 値 | 各部門責任者からのヒアリング（再掲） | 2回/年 | 職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲） | 2回/年 | 経常収支比率 | 100.0% | 医業収支比率 | 96.5% |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和7年度目標値 |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 各部門からのヒアリング（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 実施なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2回       |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 運営状況等の職員説明会（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 実施なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4回       |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 98.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100.0%   |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 医業収支比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 81.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 97.0%    |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 各部門責任者からのヒアリング（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 職員を対象とした運営状況の説明会開催回数（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2回/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |
| 医業収支比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 96.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |          |                 |      |    |                 |      |    |        |       |        |        |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |       |                    |      |                          |      |        |        |        |       |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 第3期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 評価委員ご意見・ご質問 |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--|-------|------|--|-----------|----|--------------|-------|-------|----------|--------|---------|--------------|-------|----|-------|----------|--------|---------|------|--|----------|------------|--|-------|--|
| <p>ア 入院収益・外来収益の確保</p> <p>医療制度や医療環境の変化等に的確に対応するとともに、適正な病床管理による病床稼働率の向上及び高度医療機器の利用の向上による収益の確保を図ること。特に、地域医療機関との連携を重視することにより、入院患者及び外来患者を適正に確保するとともに、それに伴う手術患者の確保を図ること。</p> <p>また、診療報酬について適切に算定する仕組みを整備すること。</p> <p>DPC/PDPSにおける医療機関別係数の検証に基づき、効率的な医療の提供を通じて収益の確保を図ること。</p><br><p>イ 診療報酬改定への対応</p> <p>診療報酬や医療制度の改定に基づいた医療提供体制の整備を迅速かつ適切に行い、収益の確保を図ること。</p> <p>また、診療報酬上の加算措置や施設基準の取得について検討するとともに、診療報酬の請求漏れや査定減の防止、未収金の発生防止と早期回収を図ること。</p> | <p>ア 入院収益・外来収益の確保</p> <p>医療制度や医療環境の変化等に的確に対応するとともに、<u>病床稼働率の向上、平均在院日数の短縮、診療報酬単価の向上</u>及び高度医療機器の利用の向上により収益を確保する。特に、<u>患者の流出が多い医療圏であることから、</u>地域医療機関との連携を重視することにより、診療圏の拡大や重症患者をはじめとする入院患者及び外来患者を適正に確保するとともに、それに見合った手術患者を確保する。</p> <p>診療報酬については、<u>医療事務等に精通した職員の確保及び育成に努めるとともに外部委託を活用し、請求漏れや査定による減額や返戻の防止の徹底を含めて、適切に算定及び請求する仕組みを整備する。</u></p> <p>また、<u>未収金の適切な管理を徹底し、発生防止と早期回収に努める。</u></p> <p>DPC/PDPS（診断群分類別包括支払制度）における医療機関別係数の検証に基づき、効率的な医療の提供を通じて収益を確保する。</p><br><p>イ 診療報酬改定への対応</p> <p>診療報酬や医療制度の改定に基づいた医療提供体制の整備を迅速かつ適切に行い、収益を確保する。</p> <p>また、診療報酬上の加算措置や施設基準の取得については、<u>費用対効果も十分に考慮したうえで検討するとともに、取得済みの加算措置等を維持する。診療報酬の請求漏れや査定による減額や返戻の防止、未収金の発生防止と早期回収を</u></p> | <p>① 入院収益・外来収益の確保</p> <p>医療環境の変化等に的確に対応するとともに、適正な病床管理による病床稼働率の向上及び高度医療機器の利用の向上により収益を確保する。特に、患者の流出が多い医療圏であることから、地域医療機関との連携を重視することにより、診療圏の拡大や重症患者をはじめとする入院患者及び外来患者を適正に確保するとともに、それに見合った手術患者を確保する。</p> <p>診療報酬については、必要に応じて外部委託による知識やノウハウのある人材の活用を検討するなど、請求漏れや査定による減額や返戻の防止の徹底を含めて、適切に算定・請求する仕組みを構築する。また、診療報酬上の加算措置や施設基準の取得について検討するとともに、未収金の発生防止と早期回収を徹底する。</p> <p>DPC/PDPS（診断群分類別包括支払制度）における医療機関別係数の検証に基づき、効率的な医療の提供を通じて収益を確保する。</p> <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1733 1066 2436 1535"> <thead> <tr> <th colspan="2">事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">経常収益</td> <td>8, 597百万円</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">入院</td> <td>病床稼働率（対稼働病床）</td> <td>85.0%</td> </tr> <tr> <td>平均患者数</td> <td>241.5人/日</td> </tr> <tr> <td>診療報酬単価</td> <td>66,184円</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数（一般病棟）</td> <td>10.0日</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>平均患者数</td> <td>415.0人/日</td> </tr> <tr> <td>診療報酬単価</td> <td>12,000円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">手術件数</td> <td>2,000件/年</td> </tr> <tr> <td colspan="2">高度医療機器利用件数</td> <td>対前年度増</td> </tr> </tbody> </table> <p>② 診療報酬改定への対応</p> <p>診療報酬や医療制度の改定に基づいた医療提供体制の整備を迅速かつ適切に行い、収益を確保する。</p> <p>また、診療報酬上の加算措置や施設基準の取得について検討するとともに、診療報酬の請求漏れや査定による減額や返戻の防止、未収金の発生防止と早期回収を徹底する。</p> | 事 項         |  | 計 画 値 | 経常収益 |  | 8, 597百万円 | 入院 | 病床稼働率（対稼働病床） | 85.0% | 平均患者数 | 241.5人/日 | 診療報酬単価 | 66,184円 | 平均在院日数（一般病棟） | 10.0日 | 外来 | 平均患者数 | 415.0人/日 | 診療報酬単価 | 12,000円 | 手術件数 |  | 2,000件/年 | 高度医療機器利用件数 |  | 対前年度増 |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8, 597百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
| 入院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 病床稼働率（対稼働病床）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 85.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平均患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 241.5人/日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 診療報酬単価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 66,184円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平均在院日数（一般病棟）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10.0日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
| 外来                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 平均患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 415.0人/日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 診療報酬単価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12,000円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
| 手術件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,000件/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |
| 高度医療機器利用件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 対前年度増                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |  |       |      |  |           |    |              |       |       |          |        |         |              |       |    |       |          |        |         |      |  |          |            |  |       |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 第3期中期計画   | 評価委員ご意見・ご質問 |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------|------|----------|-----------|----|-------|-------|-------|---------|--------|---------|--------|-------|----|-------|---------|--------|---------|------|--------|--------|------------|--------|--------|-----|---------|----------|------|----------|-----------|-----------|-------|-------|----------|-------|-------|-------------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|--|--|--|
| <p>ウ 保険外診療収益の確保</p> <p>疾病予防や生活習慣病の早期発見を推進するため、保健福祉を担う自治体担当部局や医師会と連携を図り、保険外診療収益の確保を図ること。</p> <p>(2) 費用の合理化</p> <p>予算科目や年度間で弾力的に運用できる会計制度を活用した予算執行により徹底したコスト管理と原価計算を行うとともに、職員のコスト意識の向上を図ること。</p> <p>人件費については、効率的かつ効果的な人員管理及び人事配置を行い、人件費の適正化を図ること。</p> <p>委託業務及び購買契約については、関係規程等を適切に運用し、透明性及び公平性の確保に十分留意すること。契約方法の定期的な見直し、複数年契約、複合契約等の多様な契約手法の導入等により費用の合理化を図ること。</p> <p>また、薬品、診療材料の調達コストの見直しや在庫管理を適正に行うとともに、ジェネリック医薬品を積極的に採用し、費用の削減を図ること。</p> | <p>徹底する。</p> <p>ウ 保険外診療収益の確保</p> <p>疾病予防や生活習慣病の早期発見を推進するため、保健福祉を担う自治体担当部局や医師会と連携を図り、保険外診療収益を確保する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="931 527 1706 993"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収益</td> <td>9,340百万円</td> <td>10,222百万円</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">入院</td> <td>病床稼働率</td> <td>81.4%</td> </tr> <tr> <td>平均患者数</td> <td>212.4/日</td> </tr> <tr> <td>診療報酬単価</td> <td>78,285円</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>12.3日</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>平均患者数</td> <td>370.6/日</td> </tr> <tr> <td>診療報酬単価</td> <td>14,270円</td> </tr> <tr> <td>手術件数</td> <td>2,061件</td> <td>2,400件</td> </tr> <tr> <td>医療機関別係数の向上</td> <td>1.5052</td> <td>1.5233</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 費用の合理化</p> <p>中期的視点で予算編成を行い、予算科目や年度間で弾力的に運用できる地方独立行政法人の会計制度の特性を活かした効率的な予算執行により徹底したコスト管理を行うとともに、職員のコスト意識を向上させる。</p> <p>具体的には、人件費については、効率的かつ効果的な人員管理及び人事配置を行い、人件費の適正化を図る。</p> <p>委託及び購買業務については、関係規程等を適切に運用し、透明性、公平性の確保に十分留意しつつ、既存の外部委託等の見直しや多様な契約手法の活用、ベンチマーク等の指標を活用した薬品及び診療材料の調達コストの見直し、在庫管理を適正に行い必要最小限に抑えるとともに、ジェネリック医薬品を積極的に採用するなど、徹底して費用を削減する。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="931 1623 1706 1850"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常費用</td> <td>9,521百万円</td> <td>10,200百万円</td> </tr> <tr> <td>医業収益対材料費率</td> <td>24.1%</td> <td>23.8%</td> </tr> <tr> <td>医業収益対経費率</td> <td>26.1%</td> <td>19.5%</td> </tr> <tr> <td>医業収益対職員給与費率</td> <td>68.9%</td> <td>56.5%</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項       | 令和2年度実績     | 令和7年度目標値 | 経常収益 | 9,340百万円 | 10,222百万円 | 入院 | 病床稼働率 | 81.4% | 平均患者数 | 212.4/日 | 診療報酬単価 | 78,285円 | 平均在院日数 | 12.3日 | 外来 | 平均患者数 | 370.6/日 | 診療報酬単価 | 14,270円 | 手術件数 | 2,061件 | 2,400件 | 医療機関別係数の向上 | 1.5052 | 1.5233 | 事 項 | 令和2年度実績 | 令和7年度目標値 | 経常費用 | 9,521百万円 | 10,200百万円 | 医業収益対材料費率 | 24.1% | 23.8% | 医業収益対経費率 | 26.1% | 19.5% | 医業収益対職員給与費率 | 68.9% | 56.5% | <p>③ 保険外診療収益の確保</p> <p>疾病予防や生活習慣病に対する早期発見を推進するため、保健福祉を担う自治体担当部局や医師会と連携を図り、保険外診療収益を確保する。</p> <p>(2) 費用の合理化</p> <p>中期的視点で予算編成を行い、予算科目や年度間で弾力的に運用できる地方独立行政法人の会計制度の特性を活かした効率的な予算執行により徹底したコスト管理を行うとともに、職員のコスト意識を向上させる。</p> <p>具体的には、透明性、公平性の確保に十分留意しつつ民間病院の取組を参考に既存の外部委託等の見直しや複数年契約、複合契約等の多様な契約手法の導入、必要に応じた外部委託の活用などにより費用を合理化する。</p> <p>薬品、診療材料の調達コストの見直しや在庫管理を適正に行い院内在庫を必要最小限に抑えるとともに、ジェネリック医薬品を積極的に採用し、費用を削減する。</p> <p>また、患者動向や業務量の変化に柔軟かつ迅速に対応できるように、必要に応じて医師、看護師、事務職員等の人員体制の見直しなどにより業務の効率化を実現する。</p> <p>なお、原価計算については、合理的な根拠を検証し、導入に向けた調整を行う。</p> <p>&lt;関連する数値目標&gt;</p> <table border="1" data-bbox="1733 1801 2332 1850"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 事 項 | 計 画 値 |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和7年度目標値  |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 9,340百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10,222百万円 |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 入院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 病床稼働率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 81.4%     |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平均患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 212.4/日   |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 診療報酬単価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 78,285円   |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 平均在院日数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12.3日     |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 外来                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平均患者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 370.6/日   |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 診療報酬単価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14,270円   |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 手術件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,061件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,400件    |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 医療機関別係数の向上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.5052                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.5233    |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和2年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和7年度目標値  |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 9,521百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10,200百万円 |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 医業収益対材料費率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 24.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 23.8%     |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 医業収益対経費率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 26.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 19.5%     |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 医業収益対職員給与費率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 68.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 56.5%     |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計 画 値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |             |          |      |          |           |    |       |       |       |         |        |         |        |       |    |       |         |        |         |      |        |        |            |        |        |     |         |          |      |          |           |           |       |       |          |       |       |             |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |       |  |  |  |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第3期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              | 評価委員ご意見・ご質問 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <p>(3) 経常収支・資金収支の進捗管理<br/>経常収支・資金収支については、月単位で詳細な財務分析を行い、進捗管理を徹底すること。</p> <p>第5 その他業務運営に関する重要事項<br/>1 財政負担の原則<br/>法人運営は独立採算が原則であるが、設立団体が負担する政策医療の分野等に係る運営費負担金については旧組合立国保成東病院運営費負担金の額を基準とするので、設立団体の住民の負担により支出されていることを十分に認識した上で、中期計画に適切に計上するとともにその内訳を明らかにすること。<br/>なお、その他業務の財源に充てるために必要な運営費交付金の計上に当たっては、あらかじめ協議すること。<br/>また、設立団体からの長期借入金を財源とした医療機器の整備については、設立団体の財政負担を伴うことを十分に考慮した上で、投資効果、地域の医療需要、医療技術の進展等を総合的に勘案し、中長期的な投資計画を策定の上、計画的な整備及び更新を行うとともに、その効果的な活用を図ること。</p> <p>2 地域に対する広報<br/>メディカルセンターの理念や役割を広報し、地域住民の理解を深めること。<br/>特に、地域の医療提供体制や医療機関の適正な利用等についてわかりやすい普及啓発を行うこと。<br/>また、設立団体の広報等も積極的に活用すること。</p> | ジェネリック医薬品使用率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 88.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 90.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 経常費用         | 8,488百万円    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 医療収益対材料費率    | 23.9%       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 医療収益対経費率     | 19.1%       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 医療収益対職員給与費率  | 61.7%       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ジェネリック医薬品採用率 | 80.0%       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>(3) 経常収支・資金収支の進捗管理<br/>経常収支・資金収支については、月単位で詳細な財務分析を行い、進捗管理を徹底すること。</p> <p>第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置<br/>1 財政負担の原則<br/>運営費負担金等（地方独立行政法人法（平成15年法律第118号）第85条第1項に基づき設立団体が負担すべき経費及び同法第42条に基づき設立団体が交付できる金額をいう。以下同じ。）は、「地方独立行政法人法等の施行に係る公営企業型地方独立行政法人の取扱いについて（平成16年4月1日総財公第39号総務省自治財政局公営企業課長通知）」中、「第一 設立団体が負担すべき経費等について」に定められた基準により、救急医療、災害時医療等の政策医療に係る経費及び高度医療、小児医療、周産期医療等の不採算経費に充てる。<br/>なお、長期借入金等元利償還金に充当する運営費負担金等については、経常費助成のための運営費負担金等とする。<br/>また、設立団体からの長期借入金を財源とした医療機器の整備については、設立団体の財政負担を伴うことを十分に考慮した上で、投資効果、地域の医療需要、医療技術の進展等を総合的に勘案し、中長期的な投資計画を策定の上、計画的な整備及び更新を行うとともに効果的に活用すること。</p> <p>2 地域に対する広報<br/>ホームページ、広報紙、各種メディアの活用や公開講座の開催などにより、メディカルセンターの理念や役割、地域医療機関との役割分担や適正利用など、病院運営に関する情報を提供することで、その普及啓発を行う。<br/>〈関連する数値目標〉</p> | <p>(3) 経常収支・資金収支の進捗管理<br/>経常収支・資金収支については、月単位で詳細な財務分析を行い、進捗管理を徹底すること。</p> <p>第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置<br/>1 財政負担の原則<br/>運営費負担金等（地方独立行政法人法（平成15年法律第118号）第85条第1項に基づき設立団体が負担すべき経費及び同法第42条に基づき設立団体が交付できる金額をいう。以下同じ。）は、「地方独立行政法人法等の施行に係る公営企業型地方独立行政法人の取扱いについて（平成16年4月1日総財公第39号総務省自治財政局公営企業課長通知）」中、「第一 設立団体が負担すべき経費等について」に定められた基準により、救急医療、災害時医療等の政策医療に係る経費及び高度医療、小児医療、周産期医療等の不採算経費に充てる。<br/>なお、長期借入金等元利償還金に充当する運営費負担金等については、経常費助成のための運営費負担金等とする。<br/>また、設立団体からの長期借入金を財源とした医療機器の整備については、設立団体の財政負担を伴うことを十分に考慮した上で、投資効果、地域の医療需要、医療技術の進展等を総合的に勘案し、中長期的な投資計画を策定の上、計画的な整備、更新を行うとともに効果的に活用すること。</p> <p>2 地域に対する広報<br/>地域医療連携室の体制強化により地域連携を推進するとともに、ホームページの機能の強化、広報紙の発行、公開講座の開催、公共施設や商業施設等を通じた情報発信等により、メディカルセンターの理念や役割、地域医療機関との役割分担をはじめとした病院運営に関する適切な情報を提供することで、その普及啓発を行う。</p> | <p>(3) 経常収支・資金収支の進捗管理<br/>経常収支・資金収支については、月単位で詳細な財務分析を行い、進捗管理を徹底すること。</p> <p>第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置<br/>1 財政負担の原則<br/>運営費負担金等（地方独立行政法人法（平成15年法律第118号）第85条第1項に基づき設立団体が負担すべき経費及び同法第42条に基づき設立団体が交付できる金額をいう。以下同じ。）は、「地方独立行政法人法等の施行に係る公営企業型地方独立行政法人の取扱いについて（平成16年4月1日総財公第39号総務省自治財政局公営企業課長通知）」中、「第一 設立団体が負担すべき経費等について」に定められた基準により、救急医療、災害時医療等の政策医療に係る経費及び高度医療、小児医療、周産期医療等の不採算経費に充てる。<br/>なお、長期借入金等元利償還金に充当する運営費負担金等については、経常費助成のための運営費負担金等とする。<br/>また、設立団体からの長期借入金を財源とした医療機器の整備については、設立団体の財政負担を伴うことを十分に考慮した上で、投資効果、地域の医療需要、医療技術の進展等を総合的に勘案し、中長期的な投資計画を策定の上、計画的な整備、更新を行うとともに効果的に活用すること。</p> <p>2 地域に対する広報<br/>地域医療連携室の体制強化により地域連携を推進するとともに、ホームページの機能の強化、広報紙の発行、公開講座の開催、公共施設や商業施設等を通じた情報発信等により、メディカルセンターの理念や役割、地域医療機関との役割分担をはじめとした病院運営に関する適切な情報を提供することで、その普及啓発を行う。</p> |              |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |             |

| 第4期中期目標                                                                                                                                                                                                                               | 第4期中期計画（案）   |          |          | 第3期中期計画                                                                                                                                                                                                                                            |   | 評価委員ご意見・ご質問 |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------|-------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|
| <p>3 ボランティアとの協働</p> <p>ボランティア活動がしやすい環境をつくり、ボランティアとの協働による多様なサービスの向上に努めること。</p> <p>また、地域からのボランティアを積極的に受け入れ、地域との交流を深めること。</p>                                                                                                            | 事 項          | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 | <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="1733 308 2335 449"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>計 画 値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広報紙発行回数（再掲）</td> <td>4回／年</td> </tr> <tr> <td>公開講座開催回数（再掲）</td> <td>10回／年</td> </tr> </tbody> </table> |   | 事 項         | 計 画 値 | 広報紙発行回数（再掲） | 4回／年 | 公開講座開催回数（再掲）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10回／年 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                       | 事 項          | 計 画 値    |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                       | 広報紙発行回数（再掲）  | 4回／年     |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                       | 公開講座開催回数（再掲） | 10回／年    |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| 広報紙発行                                                                                                                                                                                                                                 | 3回           | 4回       |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| 設立団体の広報紙へのコラム等の掲載                                                                                                                                                                                                                     | 12回          | 12回      |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| 公開講座（再掲）                                                                                                                                                                                                                              | 2回           | 10回      |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| <p>3 ボランティアとの協働</p> <p><u>ボランティア活動がしやすい環境をつくり、ボランティアとの協働による多様なサービスの向上に努める。</u></p> <p>また、地域からのボランティアを積極的に募集するとともに受け入れ、環境美化や病院敷地内のスペースを活用したイベント等を開催し、地域との交流を深める。</p>                                                                   |              |          |          | <p>3 ボランティアとの協働</p> <p>多様なサービス向上につながる地域のボランティアとの協働体制の構築を検討する。また、センタープラザや病院敷地内のスペース等を活用し、ボランティアによるイベント等を開催する。</p> <p>また、地域からのボランティアを募集し、地域との交流を深める。</p>                                                                                             |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| <p>〈関連する数値目標〉</p> <table border="1" data-bbox="931 861 1691 989"> <thead> <tr> <th>事 項</th> <th>令和2年度実績</th> <th>令和7年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ボランティアによるイベント等の開催</td> <td>—</td> <td>12回</td> </tr> </tbody> </table> | 事 項          | 令和2年度実績  | 令和7年度目標値 | ボランティアによるイベント等の開催                                                                                                                                                                                                                                  | — | 12回         |       |             |      | <p>第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画</p> <p>1 予算（令和4年度から令和7年度まで）<br/>別表1のとおりとする。</p> <p>2 収支計画（令和4年度から令和7年度まで）<br/>別表2のとおりとする。</p> <p>3 資金計画（令和4年度から令和7年度まで）<br/>別表3のとおりとする。</p> <p>第7 短期借入金の限度額</p> <p>1 限度額<br/>500百万円</p> <p>2 想定される短期借入金の発生事由<br/>(1) 運営費負担金等の受入遅延等による資金不足への対応<br/>(2) その他、偶発的な資金不足への対応</p> <p>第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画<br/>なし</p> |       |  |
| 事 項                                                                                                                                                                                                                                   | 令和2年度実績      | 令和7年度目標値 |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| ボランティアによるイベント等の開催                                                                                                                                                                                                                     | —            | 12回      |          |                                                                                                                                                                                                                                                    |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| <p>第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画</p> <p>1 予算（令和4年度から令和7年度まで）<br/>別表1のとおりとする。</p> <p>2 収支計画（令和4年度から令和7年度まで）<br/>別表2のとおりとする。</p> <p>3 資金計画（令和4年度から令和7年度まで）<br/>別表3のとおりとする。</p>                                                          |              |          |          | <p>第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画</p> <p>1 予算（平成30年度から平成33年度まで）<br/>別表1のとおりとする。</p> <p>2 収支計画（平成30年度から平成33年度まで）<br/>別表2のとおりとする。</p> <p>3 資金計画（平成30年度から平成33年度まで）<br/>別表3のとおりとする。</p>                                                                 |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| <p>第7 短期借入金の限度額</p> <p>1 限度額<br/>500百万円</p> <p>2 想定される短期借入金の発生事由<br/>(1) 運営費負担金等の受入遅延等による資金不足への対応<br/>(2) その他、偶発的な資金不足への対応</p>                                                                                                        |              |          |          | <p>第7 短期借入金の限度額</p> <p>1 限度額<br/>500百万円</p> <p>2 想定される短期借入金の発生事由<br/>(1) 運営費負担金等の受入遅延等による資金不足への対応<br/>(2) その他、偶発的な資金不足への対応</p>                                                                                                                     |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |
| <p>第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画<br/>なし</p>                                                                                                                                                                         |              |          |          | <p>第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画<br/>なし</p>                                                                                                                                                                                      |   |             |       |             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |  |

| 第4期中期目標   | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第3期中期計画              | 評価委員ご意見・ご質問 |    |          |                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |     |    |          |          |                      |  |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|----|----------|----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|----|----------|----------|----------------------|--|
|           | <p>第9 前章に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画<br/>なし</p> <p>第10 剰余金の使途<br/>第4期中期目標期間中の毎事業年度の決算において剰余金が生じた場合は、病院規模の拡充、施設設備の整備、医療機器等の購入、長期借入金の償還、人材確保事業及び人材育成事業の充実に充てる。</p> <p>第11 料金に関する事項<br/>1 料金<br/>理事長は、料金として次に掲げる額を徴収する。<br/>(1) 健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額<br/>(2) 健康保険法第85条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項の規定に基づく基準により算定した額<br/>(3) (1)及び(2)以外のものについては、理事長が別に定める額<br/>2 減免<br/>理事長は、特別の理由があると認めるときは、料金の全部又は一部を減額し、又は免除することができる。</p> <p>第12 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項<br/>1 施設及び設備に関する計画</p> <table border="1" data-bbox="923 1514 1703 1654"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療機器等の購入</td> <td>総額1,119百<br/>万円</td> <td>東金市及び九十九里町<br/>長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table> <p>備考<br/>1 金額については、見込みである。<br/>2 各事業年度の東金市及び九十九里町長期借入金等の具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。</p> | 施設及び設備の内容            | 予定額         | 財源 | 医療機器等の購入 | 総額1,119百<br>万円 | 東金市及び九十九里町<br>長期借入金等 | <p>第9 前章に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画<br/>なし</p> <p>第10 剰余金の使途<br/>第3期中期目標期間中の毎事業年度の決算において剰余金が生じた場合は、病院規模の拡充、施設設備の整備、医療機器等の購入、長期借入金の償還、人材確保事業及び人材育成事業の充実に充てる。</p> <p>第11 料金に関する事項<br/>1 料金<br/>理事長は、料金として次に掲げる額を徴収する。<br/>(1) 健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額<br/>(2) 健康保険法第85条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項の規定に基づく基準により算定した額<br/>(3) (1)及び(2)以外のものについては、理事長が別に定める額<br/>2 減免<br/>理事長は、特別の理由があると認めるときは、料金の全部又は一部を減額し、又は免除することができる。</p> <p>第12 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項<br/>1 施設及び設備に関する計画</p> <table border="1" data-bbox="1727 1514 2507 1654"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療機器等の購入</td> <td>総額545百万円</td> <td>東金市及び九十九里町<br/>長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table> <p>備考<br/>1 金額については、見込みである。<br/>2 各事業年度の東金市及び九十九里町長期借入金等の具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。</p> | 施設及び設備の内容 | 予定額 | 財源 | 医療機器等の購入 | 総額545百万円 | 東金市及び九十九里町<br>長期借入金等 |  |
| 施設及び設備の内容 | 予定額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 財源                   |             |    |          |                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |     |    |          |          |                      |  |
| 医療機器等の購入  | 総額1,119百<br>万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 東金市及び九十九里町<br>長期借入金等 |             |    |          |                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |     |    |          |          |                      |  |
| 施設及び設備の内容 | 予定額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 財源                   |             |    |          |                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |     |    |          |          |                      |  |
| 医療機器等の購入  | 総額545百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 東金市及び九十九里町<br>長期借入金等 |             |    |          |                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |     |    |          |          |                      |  |



| 第4期中期目標  | 第4期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 第3期中期計画 | 評価委員ご意見・ご質問 |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|----|--|------|--------|------|--------|----------|-------|--------|-------|---------|----|-------|-------|----------|-------|----------|-----|------|-------|----------|-----|-------|-------|---------|---|--------|----|---|--------|----|--|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|-------|----|-------|---------|----|-------|-----|-------|-----|------|-------|-------|-------|-----|-------|---------|-----|--------|---|---|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----|--|------|--------|------|--------|----------|-------|--------|----|---------|----|-------|-------|----------|-------|----------|----|------|-------|----------|-----|-------|-----|---------|---|--------|---|---|--------|----|--|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|-------|----|-------|---------|----|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-----|-----|-------|---------|-----|--------|---|---|--------|--|
|          | <p>3 医療機器等の選定にあたっては、費用対効果、地域住民の医療需要、償還等の負担を十分に考慮した上で行う。</p> <p>2 積立金の処分に関する計画<br/>なし</p> <p>別表1<br/>中期計画(令和4年度から令和7年度まで)の予算<br/>(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="923 621 1685 1860"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入</td><td></td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>38,537</td></tr> <tr><td>    医業収益</td><td>35,034</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>2,419</td></tr> <tr><td>    補助金等収益</td><td>1,069</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>15</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>1,156</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,008</td></tr> <tr><td>    その他営業外収益</td><td>148</td></tr> <tr><td>  資本収入</td><td>1,793</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>674</td></tr> <tr><td>    長期借入金</td><td>1,119</td></tr> <tr><td>    その他資本収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>  その他の収入</td><td>40</td></tr> <tr><td>計</td><td>41,526</td></tr> <tr><td>支出</td><td></td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>36,504</td></tr> <tr><td>    医業費用</td><td>35,597</td></tr> <tr><td>      給与費</td><td>18,555</td></tr> <tr><td>      材料費</td><td>9,038</td></tr> <tr><td>      経費</td><td>7,994</td></tr> <tr><td>      その他医業費用</td><td>11</td></tr> <tr><td>    一般管理費</td><td>907</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>417</td></tr> <tr><td>  資本支出</td><td>3,782</td></tr> <tr><td>    建設改良費</td><td>1,119</td></tr> <tr><td>    償還金</td><td>2,543</td></tr> <tr><td>    その他資本支出</td><td>120</td></tr> <tr><td>  その他の支出</td><td>6</td></tr> <tr><td>計</td><td>40,710</td></tr> </tbody> </table> | 区 分     | 金 額         | 収入 |  | 営業収益 | 38,537 | 医業収益 | 35,034 | 運営費負担金収益 | 2,419 | 補助金等収益 | 1,069 | その他営業収益 | 15 | 営業外収益 | 1,156 | 運営費負担金収益 | 1,008 | その他営業外収益 | 148 | 資本収入 | 1,793 | 運営費負担金収益 | 674 | 長期借入金 | 1,119 | その他資本収入 | 0 | その他の収入 | 40 | 計 | 41,526 | 支出 |  | 営業費用 | 36,504 | 医業費用 | 35,597 | 給与費 | 18,555 | 材料費 | 9,038 | 経費 | 7,994 | その他医業費用 | 11 | 一般管理費 | 907 | 営業外費用 | 417 | 資本支出 | 3,782 | 建設改良費 | 1,119 | 償還金 | 2,543 | その他資本支出 | 120 | その他の支出 | 6 | 計 | 40,710 | <p>3 医療機器等の選定にあたっては、費用対効果、地域住民の医療需要、償還等の負担を十分に考慮した上で行う。</p> <p>2 積立金の処分に関する計画<br/>なし</p> <p>別表1<br/>中期計画(平成30年度から平成33年度まで)の予算<br/>(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="1745 621 2507 1860"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入</td><td></td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>30,753</td></tr> <tr><td>    医業収益</td><td>26,624</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>4,090</td></tr> <tr><td>    補助金等収益</td><td>29</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>10</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>1,124</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,085</td></tr> <tr><td>    その他営業外収益</td><td>38</td></tr> <tr><td>  資本収入</td><td>1,818</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>841</td></tr> <tr><td>    長期借入金</td><td>975</td></tr> <tr><td>    その他資本収入</td><td>2</td></tr> <tr><td>  その他の収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>計</td><td>33,695</td></tr> <tr><td>支出</td><td></td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>29,295</td></tr> <tr><td>    医業費用</td><td>27,270</td></tr> <tr><td>      給与費</td><td>15,024</td></tr> <tr><td>      材料費</td><td>6,781</td></tr> <tr><td>      経費</td><td>5,440</td></tr> <tr><td>      その他医業費用</td><td>25</td></tr> <tr><td>    一般管理費</td><td>2,025</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>1,574</td></tr> <tr><td>  資本支出</td><td>2,938</td></tr> <tr><td>    建設改良費</td><td>545</td></tr> <tr><td>    償還金</td><td>2,265</td></tr> <tr><td>    その他資本支出</td><td>129</td></tr> <tr><td>  その他の支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>計</td><td>33,807</td></tr> </tbody> </table> | 区 分 | 金 額 | 収入 |  | 営業収益 | 30,753 | 医業収益 | 26,624 | 運営費負担金収益 | 4,090 | 補助金等収益 | 29 | その他営業収益 | 10 | 営業外収益 | 1,124 | 運営費負担金収益 | 1,085 | その他営業外収益 | 38 | 資本収入 | 1,818 | 運営費負担金収益 | 841 | 長期借入金 | 975 | その他資本収入 | 2 | その他の収入 | 0 | 計 | 33,695 | 支出 |  | 営業費用 | 29,295 | 医業費用 | 27,270 | 給与費 | 15,024 | 材料費 | 6,781 | 経費 | 5,440 | その他医業費用 | 25 | 一般管理費 | 2,025 | 営業外費用 | 1,574 | 資本支出 | 2,938 | 建設改良費 | 545 | 償還金 | 2,265 | その他資本支出 | 129 | その他の支出 | 0 | 計 | 33,807 |  |
| 区 分      | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 収入       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業収益     | 38,537                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 医業収益     | 35,034                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 運営費負担金収益 | 2,419                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 補助金等収益   | 1,069                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他営業収益  | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業外収益    | 1,156                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 運営費負担金収益 | 1,008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他営業外収益 | 148                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 資本収入     | 1,793                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 運営費負担金収益 | 674                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 長期借入金    | 1,119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他資本収入  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他の収入   | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 計        | 41,526                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 支出       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業費用     | 36,504                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 医業費用     | 35,597                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 給与費      | 18,555                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 材料費      | 9,038                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 経費       | 7,994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他医業費用  | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 一般管理費    | 907                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業外費用    | 417                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 資本支出     | 3,782                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 建設改良費    | 1,119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 償還金      | 2,543                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他資本支出  | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他の支出   | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 計        | 40,710                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 区 分      | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 収入       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業収益     | 30,753                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 医業収益     | 26,624                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 運営費負担金収益 | 4,090                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 補助金等収益   | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他営業収益  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業外収益    | 1,124                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 運営費負担金収益 | 1,085                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他営業外収益 | 38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 資本収入     | 1,818                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 運営費負担金収益 | 841                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 長期借入金    | 975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他資本収入  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他の収入   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 計        | 33,695                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 支出       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業費用     | 29,295                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 医業費用     | 27,270                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 給与費      | 15,024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 材料費      | 6,781                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 経費       | 5,440                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他医業費用  | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 一般管理費    | 2,025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 営業外費用    | 1,574                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 資本支出     | 2,938                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 建設改良費    | 545                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 償還金      | 2,265                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他資本支出  | 129                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| その他の支出   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |
| 計        | 33,807                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |             |    |  |      |        |      |        |          |       |        |       |         |    |       |       |          |       |          |     |      |       |          |     |       |       |         |   |        |    |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |     |       |     |      |       |       |       |     |       |         |     |        |   |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |    |  |      |        |      |        |          |       |        |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |       |          |     |       |     |         |   |        |   |   |        |    |  |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |         |    |       |       |       |       |      |       |       |     |     |       |         |     |        |   |   |        |  |

| 第4期中期目標      | 第4期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 第3期中期計画 | 評価委員ご意見・ご質問 |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|------|--------|------|--------|------|--------|----------|-------|--------|-------|--------------|---|---------|----|-------|-------|----------|-------|----------|-----|------|---|------|--------|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|-------|----|-------|-------|-------|---------|----|-------|-------|-------|-------|------|---|------------|------|----------|---|------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|--------|------|--------|------|--------|----------|-------|--------|----|--------------|----|---------|----|-------|-------|----------|-------|----------|----|------|---|------|--------|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|-------|----|-------|-------|-------|---------|----|-------|-------|-------|-------|------|---|------------|------|----------|---|------------|--------|--|
|              | <p>(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。<br/>(注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p> <p>【人件費の見積り】<br/>期間中総額19,653百万円を支出する。<br/>なお、当該金額は、法人の役職員に係る報酬、基本給、諸手当、法定福利費及び退職手当の額に相当するものである。</p> <p>別表2<br/>中期計画(令和4年度から令和7年度まで)の収支計画<br/>(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="923 709 1694 1759"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入の部</td><td>39,592</td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>38,449</td></tr> <tr><td>    医業収益</td><td>34,947</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>2,419</td></tr> <tr><td>    補助金等収益</td><td>1,069</td></tr> <tr><td>    資産見返運営費負担金戻入</td><td>2</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>12</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>1,143</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,008</td></tr> <tr><td>    その他営業外収益</td><td>135</td></tr> <tr><td>  臨時利益</td><td>0</td></tr> <tr><td>支出の部</td><td>39,747</td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>37,862</td></tr> <tr><td>    医業費用</td><td>36,830</td></tr> <tr><td>      給与費</td><td>19,328</td></tr> <tr><td>      材料費</td><td>8,216</td></tr> <tr><td>      経費</td><td>7,267</td></tr> <tr><td>      減価償却費</td><td>2,010</td></tr> <tr><td>      その他医業費用</td><td>10</td></tr> <tr><td>    一般管理費</td><td>1,032</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>1,885</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>0</td></tr> <tr><td>純利益(▲は純損失)</td><td>▲155</td></tr> <tr><td>目的積立金取崩額</td><td>0</td></tr> <tr><td>総利益(▲は総損失)</td><td>▲4,079</td></tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。<br/>(注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p> | 区 分     | 金 額         | 収入の部 | 39,592 | 営業収益 | 38,449 | 医業収益 | 34,947 | 運営費負担金収益 | 2,419 | 補助金等収益 | 1,069 | 資産見返運営費負担金戻入 | 2 | その他営業収益 | 12 | 営業外収益 | 1,143 | 運営費負担金収益 | 1,008 | その他営業外収益 | 135 | 臨時利益 | 0 | 支出の部 | 39,747 | 営業費用 | 37,862 | 医業費用 | 36,830 | 給与費 | 19,328 | 材料費 | 8,216 | 経費 | 7,267 | 減価償却費 | 2,010 | その他医業費用 | 10 | 一般管理費 | 1,032 | 営業外費用 | 1,885 | 臨時損失 | 0 | 純利益(▲は純損失) | ▲155 | 目的積立金取崩額 | 0 | 総利益(▲は総損失) | ▲4,079 | <p>(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。<br/>(注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p> <p>【人件費の見積り】<br/>期間中総額17,049百万円を支出する。<br/>なお、当該金額は、法人の役職員に係る報酬、基本給、諸手当、法定福利費及び退職手当の額に相当するものである。</p> <p>別表2<br/>中期計画(平成30年度から平成33年度まで)の収支計画<br/>(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="1739 709 2510 1759"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入の部</td><td>32,417</td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>31,293</td></tr> <tr><td>    医業収益</td><td>27,129</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>4,090</td></tr> <tr><td>    補助金等収益</td><td>29</td></tr> <tr><td>    資産見返運営費負担金戻入</td><td>35</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>10</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>1,124</td></tr> <tr><td>    運営費負担金収益</td><td>1,085</td></tr> <tr><td>    その他営業外収益</td><td>38</td></tr> <tr><td>  臨時利益</td><td>0</td></tr> <tr><td>支出の部</td><td>33,387</td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>31,468</td></tr> <tr><td>    医業費用</td><td>29,414</td></tr> <tr><td>      給与費</td><td>15,024</td></tr> <tr><td>      材料費</td><td>6,601</td></tr> <tr><td>      経費</td><td>5,496</td></tr> <tr><td>      減価償却費</td><td>2,268</td></tr> <tr><td>      その他医業費用</td><td>25</td></tr> <tr><td>    一般管理費</td><td>2,054</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>1,919</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>0</td></tr> <tr><td>純利益(▲は純損失)</td><td>▲970</td></tr> <tr><td>目的積立金取崩額</td><td>0</td></tr> <tr><td>総利益(▲は総損失)</td><td>▲6,704</td></tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。<br/>(注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p> | 区 分 | 金 額 | 収入の部 | 32,417 | 営業収益 | 31,293 | 医業収益 | 27,129 | 運営費負担金収益 | 4,090 | 補助金等収益 | 29 | 資産見返運営費負担金戻入 | 35 | その他営業収益 | 10 | 営業外収益 | 1,124 | 運営費負担金収益 | 1,085 | その他営業外収益 | 38 | 臨時利益 | 0 | 支出の部 | 33,387 | 営業費用 | 31,468 | 医業費用 | 29,414 | 給与費 | 15,024 | 材料費 | 6,601 | 経費 | 5,496 | 減価償却費 | 2,268 | その他医業費用 | 25 | 一般管理費 | 2,054 | 営業外費用 | 1,919 | 臨時損失 | 0 | 純利益(▲は純損失) | ▲970 | 目的積立金取崩額 | 0 | 総利益(▲は総損失) | ▲6,704 |  |
| 区 分          | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 収入の部         | 39,592                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業収益         | 38,449                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 医業収益         | 34,947                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 運営費負担金収益     | 2,419                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 補助金等収益       | 1,069                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 資産見返運営費負担金戻入 | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| その他営業収益      | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業外収益        | 1,143                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 運営費負担金収益     | 1,008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| その他営業外収益     | 135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 臨時利益         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 支出の部         | 39,747                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業費用         | 37,862                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 医業費用         | 36,830                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 給与費          | 19,328                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 材料費          | 8,216                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 経費           | 7,267                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 減価償却費        | 2,010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| その他医業費用      | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 一般管理費        | 1,032                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業外費用        | 1,885                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 臨時損失         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 純利益(▲は純損失)   | ▲155                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 目的積立金取崩額     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 総利益(▲は総損失)   | ▲4,079                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 区 分          | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 収入の部         | 32,417                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業収益         | 31,293                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 医業収益         | 27,129                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 運営費負担金収益     | 4,090                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 補助金等収益       | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 資産見返運営費負担金戻入 | 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| その他営業収益      | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業外収益        | 1,124                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 運営費負担金収益     | 1,085                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| その他営業外収益     | 38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 臨時利益         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 支出の部         | 33,387                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業費用         | 31,468                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 医業費用         | 29,414                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 給与費          | 15,024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 材料費          | 6,601                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 経費           | 5,496                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 減価償却費        | 2,268                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| その他医業費用      | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 一般管理費        | 2,054                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 営業外費用        | 1,919                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 臨時損失         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 純利益(▲は純損失)   | ▲970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 目的積立金取崩額     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |
| 総利益(▲は総損失)   | ▲6,704                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |             |      |        |      |        |      |        |          |       |        |       |              |   |         |    |       |       |          |       |          |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |      |        |      |        |      |        |          |       |        |    |              |    |         |    |       |       |          |       |          |    |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |       |         |    |       |       |       |       |      |   |            |      |          |   |            |        |  |

| 第4期中期目標         | 第4期中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 第3期中期計画                                                            | 評価委員ご意見・ご質問 |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-------------|-------|--------|-------|---------------|-----|-----------|-------|-------------|-------|---------------|---|-----------|-------|-------------|-----|------------|-------|---------------|---|-----------------|-------|------|--------|-----------|--------|-------|--------|-------|-------|---------------|-------|-----------|-------|----------------|-------|---------------|-----|-----------|-------|---------------|-------|---------------|---|----------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-------------|-------|--------|----|---------------|----|-----------|-------|-------------|-------|---------------|----|-----------|-------|-------------|-----|------------|-----|---------------|---|-----------------|----|------|--------|-----------|--------|-------|--------|-------|-------|---------------|-------|-----------|-----|----------------|-----|---------------|-----|-----------|-------|---------------|-------|---------------|---|----------------|---|--|
|                 | <p>別表3<br/>中期計画（令和4年度から令和7年度まで）の資金計画<br/>(単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>資金収入</td><td>44,342</td></tr> <tr><td>業務活動による収入</td><td>38,726</td></tr> <tr><td>診療業務による収入</td><td>35,034</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>2,419</td></tr> <tr><td>補助金等収入</td><td>1,069</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>203</td></tr> <tr><td>投資活動による収入</td><td>1,008</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1,008</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>財務活動による収入</td><td>1,793</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>674</td></tr> <tr><td>長期借入れによる収入</td><td>1,119</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>前期中期目標の期間よりの繰越金</td><td>2,816</td></tr> <tr><td>資金支出</td><td>40,710</td></tr> <tr><td>業務活動による支出</td><td>36,928</td></tr> <tr><td>給与費支出</td><td>19,462</td></tr> <tr><td>材料費支出</td><td>9,038</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>8,428</td></tr> <tr><td>投資活動による支出</td><td>1,239</td></tr> <tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>1,119</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>120</td></tr> <tr><td>財務活動による支出</td><td>2,543</td></tr> <tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>2,543</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>3,632</td></tr> </tbody> </table> | 区 分                                                                | 金 額         | 資金収入 | 44,342 | 業務活動による収入 | 38,726 | 診療業務による収入 | 35,034 | 運営費負担金による収入 | 2,419 | 補助金等収入 | 1,069 | その他の業務活動による収入 | 203 | 投資活動による収入 | 1,008 | 運営費負担金による収入 | 1,008 | その他の投資活動による収入 | 0 | 財務活動による収入 | 1,793 | 運営費負担金による収入 | 674 | 長期借入れによる収入 | 1,119 | その他の財務活動による収入 | 0 | 前期中期目標の期間よりの繰越金 | 2,816 | 資金支出 | 40,710 | 業務活動による支出 | 36,928 | 給与費支出 | 19,462 | 材料費支出 | 9,038 | その他の業務活動による支出 | 8,428 | 投資活動による支出 | 1,239 | 有形固定資産の取得による支出 | 1,119 | その他の投資活動による支出 | 120 | 財務活動による支出 | 2,543 | 長期借入金の返済による支出 | 2,543 | その他の財務活動による支出 | 0 | 次期中期目標の期間への繰越金 | 3,632 | <p>別表3<br/>中期計画（平成30年度から平成33年度まで）の資金計画<br/>(単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区 分</th> <th>金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>資金収入</td><td>33,776</td></tr> <tr><td>業務活動による収入</td><td>30,820</td></tr> <tr><td>診療業務による収入</td><td>26,690</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>4,090</td></tr> <tr><td>補助金等収入</td><td>29</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>11</td></tr> <tr><td>投資活動による収入</td><td>1,127</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1,085</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>42</td></tr> <tr><td>財務活動による収入</td><td>1,818</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>841</td></tr> <tr><td>長期借入れによる収入</td><td>975</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>2</td></tr> <tr><td>前期中期目標の期間よりの繰越金</td><td>10</td></tr> <tr><td>資金支出</td><td>33,776</td></tr> <tr><td>業務活動による支出</td><td>30,837</td></tr> <tr><td>給与費支出</td><td>17,026</td></tr> <tr><td>材料費支出</td><td>7,282</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>6,529</td></tr> <tr><td>投資活動による支出</td><td>674</td></tr> <tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>545</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>129</td></tr> <tr><td>財務活動による支出</td><td>2,265</td></tr> <tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>2,265</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>0</td></tr> </tbody> </table> | 区 分 | 金 額 | 資金収入 | 33,776 | 業務活動による収入 | 30,820 | 診療業務による収入 | 26,690 | 運営費負担金による収入 | 4,090 | 補助金等収入 | 29 | その他の業務活動による収入 | 11 | 投資活動による収入 | 1,127 | 運営費負担金による収入 | 1,085 | その他の投資活動による収入 | 42 | 財務活動による収入 | 1,818 | 運営費負担金による収入 | 841 | 長期借入れによる収入 | 975 | その他の財務活動による収入 | 2 | 前期中期目標の期間よりの繰越金 | 10 | 資金支出 | 33,776 | 業務活動による支出 | 30,837 | 給与費支出 | 17,026 | 材料費支出 | 7,282 | その他の業務活動による支出 | 6,529 | 投資活動による支出 | 674 | 有形固定資産の取得による支出 | 545 | その他の投資活動による支出 | 129 | 財務活動による支出 | 2,265 | 長期借入金の返済による支出 | 2,265 | その他の財務活動による支出 | 0 | 次期中期目標の期間への繰越金 | 0 |  |
| 区 分             | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 資金収入            | 44,342                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 業務活動による収入       | 38,726                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 診療業務による収入       | 35,034                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 運営費負担金による収入     | 2,419                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 補助金等収入          | 1,069                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の業務活動による収入   | 203                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 投資活動による収入       | 1,008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 運営費負担金による収入     | 1,008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の投資活動による収入   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 財務活動による収入       | 1,793                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 運営費負担金による収入     | 674                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 長期借入れによる収入      | 1,119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の財務活動による収入   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 前期中期目標の期間よりの繰越金 | 2,816                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 資金支出            | 40,710                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 業務活動による支出       | 36,928                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 給与費支出           | 19,462                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 材料費支出           | 9,038                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の業務活動による支出   | 8,428                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 投資活動による支出       | 1,239                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 有形固定資産の取得による支出  | 1,119                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の投資活動による支出   | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 財務活動による支出       | 2,543                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 長期借入金の返済による支出   | 2,543                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の財務活動による支出   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 次期中期目標の期間への繰越金  | 3,632                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 区 分             | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 資金収入            | 33,776                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 業務活動による収入       | 30,820                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 診療業務による収入       | 26,690                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 運営費負担金による収入     | 4,090                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 補助金等収入          | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の業務活動による収入   | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 投資活動による収入       | 1,127                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 運営費負担金による収入     | 1,085                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の投資活動による収入   | 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 財務活動による収入       | 1,818                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 運営費負担金による収入     | 841                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 長期借入れによる収入      | 975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の財務活動による収入   | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 前期中期目標の期間よりの繰越金 | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 資金支出            | 33,776                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 業務活動による支出       | 30,837                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 給与費支出           | 17,026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 材料費支出           | 7,282                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の業務活動による支出   | 6,529                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 投資活動による支出       | 674                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 有形固定資産の取得による支出  | 545                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の投資活動による支出   | 129                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 財務活動による支出       | 2,265                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 長期借入金の返済による支出   | 2,265                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| その他の財務活動による支出   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
| 次期中期目標の期間への繰越金  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                    |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |
|                 | <p>(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。<br/>(注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>(注1) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。<br/>(注2) 期間中の給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p> |             |      |        |           |        |           |        |             |       |        |       |               |     |           |       |             |       |               |   |           |       |             |     |            |       |               |   |                 |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |     |           |       |               |       |               |   |                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |      |        |           |        |           |        |             |       |        |    |               |    |           |       |             |       |               |    |           |       |             |     |            |     |               |   |                 |    |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |     |                |     |               |     |           |       |               |       |               |   |                |   |  |