

**[第2次東金市財政リフレッシュ・プラン]**  
**平成22年度の成果**

**平成23年9月**  
**総務部総務課**

平成18年度よりスタートした「第2次東金市財政リフレッシュ・プラン」について、本プランの推進による平成22年度における成果、各課（局）の取組や方針等に関する進捗状況等を以下のとおり報告します。

## I. 計画期間中の各年度の取組目標額及び平成22年度までの取組実績額

「第2次東金市財政リフレッシュ・プラン」においては、計画期間中（平成18年度から平成22年度まで）の本プランの推進による確保目標額を38億4千7百万円としており、平成22年度については、取組目標額9億2千9百万円に対し、取組実績額は10億5百万円となり、目標を上回る結果となりました。（詳細については下表のとおり）

### 【取組による効果額（計画及び実績）】

（単位：百万円）

項 目		年 度						
		H18	H19	H20	H21	H22		
歳入確保	市税収入等の確保	計画	253	386	543	506	595	
		実績	453	527	569	55	428	
		計画と実績の差	200	141	26	▲451	▲167	
	受益者負担の適正化	計画	0	50	50	50	50	
		実績	0	6	54	83	132	
		計画と実績の差	0	▲44	4	33	82	
	遊休土地の利活用	計画	24	163	1	1	1	
		実績	34	0	7	2	9	
		計画と実績の差	10	▲163	6	1	8	
	その他の歳入確保	計画	—	—	—	—	—	
		実績	0	2	1	2	3	
		計画と実績の差	—	皆増	皆増	皆増	皆増	
	歳入確保額計	単年度	計画	277	599	594	557	646
			実績	487	535	631	142	572
			計画と実績の差	210	▲64	37	▲415	▲74
計画達成率			175.81%	89.32%	106.23%	25.49%	88.54	
累計		計画	全体	2,673				
			累計	277	876	1,470	2,027	2,673
		実績	487	1,022	1,653	1,795	2,367	
		計画と実績の差	210	146	183	▲232	▲306	
		計画達成率	175.81%	116.67%	112.45%	88.55%	88.55	
		進捗率（実績）	18.22%	38.23%	61.84%	67.15%	88.55	
進捗率（計画）	10.36%	32.77%	54.99%	75.83%	100%			

(単位：百万円)

項目		年度						
		H18	H19	H20	H21	H22		
歳出削減	人件費等の抑制	計画	-47	-118	-172	-171	-165	
		実績	-155	-138	-215	-189	-166	
		計画と実績の差	108	20	43	18	1	
	物件費の節減	計画	4	-25	-30	-30	-30	
		実績	-2	8	12	42	180	
		計画と実績の差	6	▲33	▲42	▲72	▲210	
	補助費の縮減	計画	10	-20	-30	-30	-30	
		実績	-44	92	-3	-165	-391	
		計画と実績の差	54	▲112	▲27	135	361	
	その他経費の縮減	計画	-58	-58	-58	-58	-58	
		実績	-49	-50	-55	-58	-56	
		計画と実績の差	▲9	▲8	▲3	±0	▲2	
	歳出削減額計	単年度	計画	-91	-221	-290	-289	-283
			実績	-250	-88	-261	-370	-433
			計画と実績の差	159	▲133	▲29	81	150
計画達成率			274.73%	39.82%	90.00%	128.03%	153.00%	
累計		計画	全体	-1,174				
			累計	-91	-312	-602	-891	-1,174
		実績	-250	-338	-599	-969	-1,402	
		計画と実績の差	159	26	▲3	78	228	
		計画達成率	274.73%	108.33%	99.50%	108.75%	119.42%	
		進捗率(計画)	7.75%	26.58%	51.28%	75.89%	100%	
進捗率(実績)		21.29%	28.79%	51.02%	82.54%	119.42%		

(単位：百万円)

項目		年度						
		H18	H19	H20	H21	H22		
効果額計	単年度	計画	368	820	884	846	929	
		実績	737	623	892	512	1,005	
		計画と実績の差	369	▲197	8	▲334	76	
		計画達成率	200.27%	75.98%	100.90%	60.52%	108.18%	
	累計	計画	全体	3,847				
			累計	368	1,188	2,072	2,918	3,847
		実績	737	1,360	2,252	2,764	3,769	
		計画と実績の差	369	172	180	▲154	▲78	
		計画達成率	200.27%	114.48%	108.69%	94.72%	97.97%	
		進捗率(計画)	9.57%	30.88%	53.86%	75.85%	100%	
	進捗率(実績)	19.16%	35.35%	58.54%	71.85%	97.97%		

※歳入確保はプラス、歳出削減はマイナス（-）でそれぞれ表示していますが、効果額計（計画及び実績）については歳入確保額と歳出削減額（プラスで計上）との合算額として表示しています。

○平成22年度（単年度）の計画達成率

$$\frac{\text{効果額（実績） [1,005 百万円]}}{\text{効果額（計画） [929 百万円]}} = 108.18\%$$

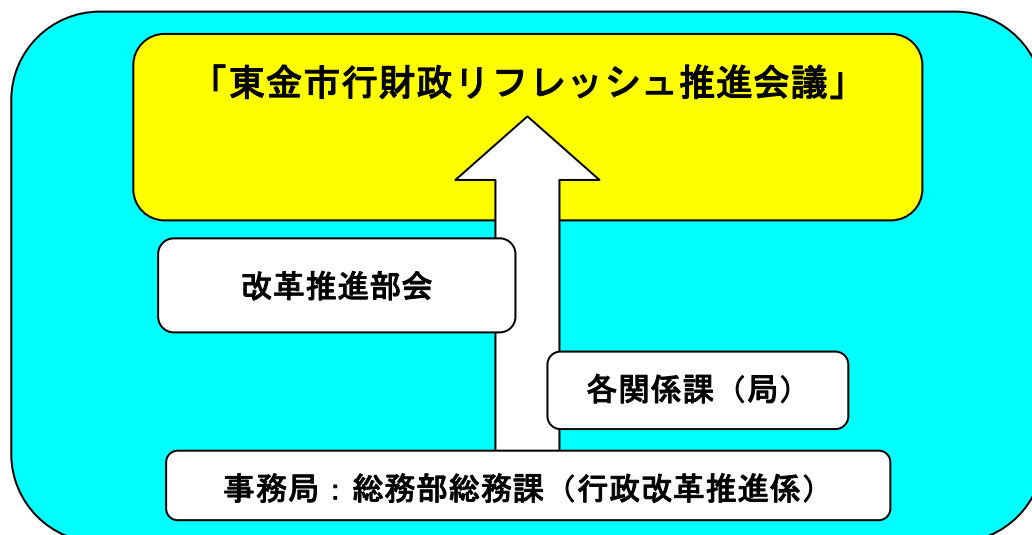
○計画期間（過去5カ年）の効果額（計画）の合計に対する計画達成率

$$\frac{\text{効果額（実績） [3,769 百万円 : H18~H22]}}{\text{効果額（計画） [3,847 百万円 : H18~H22]}} = 97.97\%$$

## Ⅱ. 推進体制

本プランの推進については、「東金市行財政リフレッシュ推進会議（会長＝市長）」の設置により進めています。

また、本会議の円滑な運営を図るため、各専門分野の課題や横断的な課題の検討を図る『改革推進部会』を下部組織として設けており、これらと各関係課（局）との連携により推進しました。



### Ⅲ. 歳入確保における取組

#### 1. 市税収入等の確保について

以下のとおり目標徴収率の達成に向けて取り組みました。

【平成22年度の目標徴収率】 83.9%

#### 【収納状況】

(単位：千円)

項目	平成22年度決算	平成21年度決算	比較
徴収率	87.1%	82.4%	4.7%
収入済額	7,808,136	7,435,719	372,417

※本プラン策定時において、計画期間の最終年度（平成22年度）の目標徴収率を78.2%に設定していましたが、計画期間の初年度（平成18年度）にこれを達成したことから、平成19年度以降の目標徴収率については、毎年度の決算数値をベースに見直しをしています。なお、平成22年度決算における徴収率、収入済額は、長引く景気低迷による企業業績の悪化、給与所得の減少等の影響を強く受けたものの、一方で滞納繰越分における長年の懸案事案が解決したことにより、平成21年度決算数値を上回る結果となりました。

#### 【主な取組】

項目	内容				
徴収対策	①夜間・休日における臨戸徴収の強化 <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>夜間徴収</td> <td>実施日数…20日 収納額：101千円</td> </tr> <tr> <td>休日徴収</td> <td>実施日数…21日 収納額：190千円 ※総務部各課（4・5月、1月～3月）、及び課税課（6月～12月）との合同徴収を実施</td> </tr> </table>	夜間徴収	実施日数…20日 収納額：101千円	休日徴収	実施日数…21日 収納額：190千円 ※総務部各課（4・5月、1月～3月）、及び課税課（6月～12月）との合同徴収を実施
	夜間徴収	実施日数…20日 収納額：101千円			
休日徴収	実施日数…21日 収納額：190千円 ※総務部各課（4・5月、1月～3月）、及び課税課（6月～12月）との合同徴収を実施				
	②差押えやインターネット公売の実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>・不動産…1件</li> <li>・預貯金…354件（換価額：17,385千円）</li> <li>・給与…5件（換価額：475千円）</li> <li>・生命保険…17件（換価額：2,852千円）</li> <li>・国税還付金…12件（換価額：1,152千円）</li> <li>・インターネット公売（動産）…1件（21品）（換価額（11品）：34千円）</li> </ul>				

<p><b>納税環境整備</b></p>	<p>①はがき式口座振替依頼書の納付書（国民健康保険税納付書）への同封による配付や関係窓口における配布…申込者数：549件（322人）</p> <p>②口座振替パンフレットの収税課窓口での配布</p> <p>③休日及び夜間における納税相談・納税窓口の開設</p> <table border="1" data-bbox="478 344 1417 551"> <tr> <td rowspan="2">休日窓口</td> <td>実施日数</td> <td>収納額</td> </tr> <tr> <td>24日</td> <td>14,404千円（355人）</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">夜間窓口</td> <td>実施日数</td> <td>収納額</td> </tr> <tr> <td>50日</td> <td>11,588千円（350人）</td> </tr> </table> <p>④コンビニ収納の実施</p>	休日窓口	実施日数	収納額	24日	14,404千円（355人）	夜間窓口	実施日数	収納額	50日	11,588千円（350人）
休日窓口	実施日数		収納額								
	24日	14,404千円（355人）									
夜間窓口	実施日数	収納額									
	50日	11,588千円（350人）									
<p><b>納税意識対策</b></p>	<p>市民への納期（限）・納税の啓発活動の実施</p> <table border="1" data-bbox="478 647 1417 891"> <tr> <td>広報等への情報掲載</td> <td>広報・ホームページへの情報掲載による納期（限）の周知及び納税の啓発</td> </tr> <tr> <td>防災行政無線の活用</td> <td>防災行政無線での関係情報の放送による納期（限）の周知及び納税の啓発</td> </tr> <tr> <td>租税教室の開催</td> <td>小学6年生を対象に開催</td> </tr> </table>	広報等への情報掲載	広報・ホームページへの情報掲載による納期（限）の周知及び納税の啓発	防災行政無線の活用	防災行政無線での関係情報の放送による納期（限）の周知及び納税の啓発	租税教室の開催	小学6年生を対象に開催				
広報等への情報掲載	広報・ホームページへの情報掲載による納期（限）の周知及び納税の啓発										
防災行政無線の活用	防災行政無線での関係情報の放送による納期（限）の周知及び納税の啓発										
租税教室の開催	小学6年生を対象に開催										
<p><b>各種料金等に係る滞納対策</b></p>	<p>各種公金等の収納体制の強化に向け、各種未集金の徴収体制整備に係る検討会議（1回開催）及び担当者会議（2回開催）における、関係部署との協議等に基づき、「公金収納パワーアッププラン」（平成22年度版）を策定し、以下のとおり当該プランの推進による滞納対策に取り組むとともに、当該プランの平成23年度版の策定に向けた取組を進めました。</p> <p>○保育所保育料</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・督促状の送付…保育料：271件、時間外保育料：86件</li> <li>・催告書の送付…62件（年2回送付）</li> <li>・戸別訪問（日曜日）…年1回実施：39件（33世帯）</li> <li>・戸別訪問（夜間）…年2回実施：43件（37世帯）</li> <li>・電話による納付勧奨（随時）…15件（12世帯）</li> <li>・保育所長（副所長）からの声かけ…随時実施</li> <li>・窓口での納付相談：納付計画書提出件数…32件</li> <li>・保育所入所継続面接時における未納者への納付勧奨…11件（7世帯）</li> <li>・金融機関への預金調査…36世帯</li> <li>・未納者に対する子ども手当の現金支給化による保育料への充当…73件</li> </ul> <p>○幼稚園保育料</p> <p>以下取組等により、徴収率100%を維持しました。（過年度分も滞納なし）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・教育総務課と幼稚園の臨戸徴収…3件</li> <li>・督促状の郵送・手渡…17件</li> </ul> <p>○市営住宅使用料</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・滞納者への納付指示書の発送及び毎月末の定期的な戸別徴収の実施</li> <li>・無断退去者についての調査及び納入誓約書の提出</li> <li>・高齢化する連帯保証人の確認</li> <li>・収入申告欄に連帯保証人欄を設ける。</li> </ul>										

<p><b>各種料金等に係る滞納対策</b></p>	<p>○下水道使用料及び農業集落排水施設使用料</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・行方不明者調査の実施（毎月 1 回実施、調査件数…71 件、転居先判明…24 件）</li> <li>・納付環境の整備に向けたコンビニ収納システム開発の実施</li> </ul> <p>○下水道事業受益者負担金及び農業集落排水事業受益者分担金</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・所管課の全職員を現金取扱員としたことによる臨戸徴収体制の強化</li> <li>・農業集落排水事業受益者分担金について、関係地区の維持管理組合による広報・啓発活動に合わせたかたちでの戸別訪問の実施（32 世帯）</li> </ul> <p>○ガス使用料</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・無断転出者の調査を行い、未収分納入通知書を送付</li> <li>・徴収事務受託者との情報の共有による臨戸徴収の実施</li> <li>・納付環境の整備に向けたコンビニ収納の導入についての調査・検討</li> </ul> <p>○学校給食費</p> <p>給食の提供に係る保護者の意思の確認、また提供に対する給食費の納入に係る保護者の意識の醸成を図ることを目的とした「学校給食申込制度」について、平成 22 年度から導入しました。</p>												
<p><b>そ の 他</b></p>	<p>千葉東テクノグリーンパークへの企業誘致</p> <p>&lt;誘致状況等&gt;</p> <table border="1" data-bbox="512 1016 1417 1357"> <thead> <tr> <th>項目 \ 年度</th> <th>平成 22 年度</th> <th>平成 21 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総区画数</td> <td>45 区画</td> <td>45 区画</td> </tr> <tr> <td>契約済区画数</td> <td>39 区画…割合：86.7% (うち操業…35 区画)</td> <td>37 区画…割合：82.2% (うち操業…35 区画)</td> </tr> <tr> <td>進出企業数</td> <td>30 社 (うち操業…27 社)</td> <td>28 社 (うち操業…27 社)</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成 22 年度は 2 区画（区画番号…4 及び 47）について成約となり、契約済区画数は平成 21 年度と比べ 2 区画増、進出企業数は 2 社増となりました。</p>	項目 \ 年度	平成 22 年度	平成 21 年度	総区画数	45 区画	45 区画	契約済区画数	39 区画…割合：86.7% (うち操業…35 区画)	37 区画…割合：82.2% (うち操業…35 区画)	進出企業数	30 社 (うち操業…27 社)	28 社 (うち操業…27 社)
項目 \ 年度	平成 22 年度	平成 21 年度											
総区画数	45 区画	45 区画											
契約済区画数	39 区画…割合：86.7% (うち操業…35 区画)	37 区画…割合：82.2% (うち操業…35 区画)											
進出企業数	30 社 (うち操業…27 社)	28 社 (うち操業…27 社)											

## 2. 受益者負担の適正化について

### 【主な取組】

項目	内容
<p>「受益者負担の見直しに係る基本方針」の策定</p>	<p>「受益者負担の見直しに係る基本方針」については策定済み（平成 19 年 1 月）であり、今後も必要に応じて適宜見直し等を進めることとしています。なお、当該方針において、原則として 3 年ごとの定期的な見直しの実施を定めております。</p>

<b>手数料条例の改正</b>	<p>上記の「受益者負担の見直しに係る基本方針」を踏まえ、平成18年度中に東金市手数料条例の改正を行い、平成19年7月1日より施行済みです。</p> <p>なお、平成22年度の各種証明書等の交付に伴う手数料収入のうち、料金改正を行ったものによる実績については、以下のとおりとなりました。</p> <p>効果額：7,490千円  {=手数料収入額(22,471千円)－改正前料金による手数料収入額(14,981千円)}</p> <p>※参考…平成21年度効果額：7,493千円</p>
<b>ゴミ袋の有料化</b>	<p>「家庭ごみ(可燃ごみ)処理の有料化」を平成20年7月1日から施行済みであり、平成22年度における実績については、以下のとおりとなりました。</p> <p>効果額：74,551千円  {=歳入(100,854千円)－歳出(26,303千円)}</p> <p>※参考…決算額(100,854千円)／予算額(110,120千円)＝91.6%</p>
<b>下水道使用料の改定</b>	<p>東金市下水道条例の改正により、平成22年4月以降の使用に係る下水道使用料が改定されました。料金改定による効果実績は、以下のとおりとなりました。</p> <p>効果額：50,302千円  {=改正後の使用に係る収入(389,777千円)－前年度の同時期の使用に係る収入(339,475千円)}</p>

### 3. 遊休土地の利活用について

#### 【主な取組】

東金警察署跡地については、財産処理委員会をはじめとする関係者等との協議の結果を受け、公募による売却から、事業用定期借地権の設定による賃貸(公募)へ方向転換を行いました。

また、他の遊休土地について、下表のとおり売却(非公募)しました。

売却件数	売却面積	売却金額	売却場所
5件	708.18㎡	9,658千円	菱沼、道庭、東中島、小野、丹尾及び田間地先

### 4. その他の歳入確保について

#### 【主な取組】

市の刊行物や資産等への有償による広告掲載について、「東金市有料広告掲載要綱」、「東金市有料広告掲載基準」及び「東金市有料広告掲載基準に係る表示内容個別基準」に基づき、下表のとおり実施しました。



項目	内容
市内循環バスへの広告掲載	市内循環バス等への広告の掲載を実施しました。 広告料収入実績：48千円（参考…平成21年度広告料収入：36千円）
「広報とうがね」への広告掲載	「広報とうがね」への広告の掲載を実施しました。（新規） 広告料収入実績：720千円
市ホームページへの広告掲載	市のホームページへのバナー広告の掲載を実施しました。 広告料収入実績：890千円（参考…平成21年度：960千円）
「洪水ハザードマップ」への広告掲載	「洪水ハザードマップ」への広告の掲載を実施しました。 広告料収入実績：240千円
「家庭ごみの出し方」への広告掲載	「家庭ごみの出し方」（平成23年度版）への広告の掲載を実施しました。 広告料収入実績：240千円（参考…平成21年度：240千円）
可燃ごみ用指定袋包装用外袋への広告掲載	可燃ごみ用指定袋包装用外袋への広告の掲載を実施しました。（新規） 広告料収入実績：140千円
公用車への広告掲載	公用車への広告の掲載を実施しました。 広告料収入実績：172千円（参考…平成21年度：72千円）
各種通知用封筒への広告掲載	各種通知用封筒への広告の掲載を実施しました。 広告料収入実績：775千円（参考…平成21年度：710千円） ※うち100千円については、介護保険事業特別会計における歳入
生涯学習情報誌「ときめき」への広告掲載	生涯学習情報誌「ときめき」への広告の掲載を実施しました。 広告料収入実績：80千円（参考…平成21年度：40千円）
その他	上記に係る有料広告掲載審査委員会を開催しました。（10回開催）

#### IV. 歳出縮減における取組

##### 1. 人件費等の抑制について

平成22年度における人件費の抑制の状況については、下表のとおりとなり、本プランでの減額目標額を上回る実績となりました。

（単位：百万円）

総人件費 （実績）	減額実績額…①	減額目標額…②	比較 （②－①）
3,923	-166	-165	1

※参考…本プランにおけるベースの人件費：4,089百万円

平成21年度実績：3,900百万円

##### 【定員管理の状況】

職員数については、平成22年4月の人事異動後 487人（特別職である市長及び

副市長を除く)となり、平成22年度中の退職者は29人、平成23年度採用者は21人(内訳は次頁の表のとおり)でした。

これにより、平成23年4月1日現在職員数は472人(特別職を除く)となります。(任期付職員14人を含む。)

**[職員数の推移 (H22.4.1~H23.4.1)]**

(単位:人)

時 点	職 員 数 ※特別職を除く	備 考
平成22年4月1日	487 ※うち在職の任期付職員数 …15人	4月人事異動後
平成23年4月1日	472 ※うち在職の任期付職員数 …14人	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成22年度中退職者…29人</li> <li>・他団体派遣者…7人</li> <li>・平成23年度採用者…21人</li> </ul> 【内訳】 新規採用…13人 任期付採用…4人 県からの派遣…4人

**【その他】**

**[時間外勤務手当及び休日勤務手当の状況]**

(単位:千円)

時間外勤務手当及び 休日勤務手当の状況	平成22年度 決算	平成21年度 決算	比 較	
	50,643	45,339	5,304	11.7%

※各種選挙に係る時間外勤務手当及び休日勤務手当は除きます。

**[勤務時間割振りの弾力的活用] ※対前年同期比(3月末現在調査)**

(単位:時間)

弾力化の活用時間数	平成22年度	平成21年度	比 較	
	953	910	43	4.7%

**2. 物件費の節減について**

賃金、旅費、交際費、需用費、役務費、備品購入費及び委託料などの物件費について、各課(局)において適宜内容を精査し、見直し等を行っています。

平成22年度においては、電子自治体推進事業における税情報システムの自前システム化に伴う機械借上料及びソフトウェア使用料の増加や地域医療センター推進事業における基本設計業務委託料の発生に伴い委託料が増加したことを主な要因とし、本プランにおけるベースの物件費(1,748百万円:平成17年度予算)に対しては180百万円の増額となり、計画(30百万円の減額)を210百万円下回るといった実績となりました。

### 3. 補助費の縮減について

国・県や一部事務組合、その他各種団体等に対する負担金補助金や負担金等として支出している補助費については、各課（局）において適宜内容を精査し、見直し等を行っています。

平成22年度においては、東金市外三市町清掃組合及び九十九里地域水道企業団への負担金の減並びに解散に伴う組合立国保成東病院の運営に係る負担金の皆減などを主な要因とし、本プランにおけるベースの補助費（2,767百万円：平成17年度予算）に対しては391百万円の減額となり、計画（30百万円の減額）を361百万円上回る実績となりました。

#### 【一部事務組合への負担金について】

一部事務組合への負担金は一般会計において大きなウェイトを占め、しかも依然として増加している団体もあったことから、組合側の予算編成段階から構成市町村が実務レベルでの調整を図れるよう、平成17年10月、山武郡内各市町村長連名により、「予算編成時における構成団体関係課長会議の開催」を求める旨の要望書を関係一部事務組合に対して提出するとともに、その後市町村合併に伴う山武郡内自治体の変動があったため、改めて構成市町長連名により各組合管理者へ同要望を行いました。

なお、平成22年度も引き続き当該要望に基づき、以下に記載のとおり、負担金の軽減に向けた要望書の提出や協議等を行い、一部事務組合と構成市町村間の予算編成における均衡確保に努めました。（各団体への負担額の状況については次頁の表のとおり）

#### <各団体への要望の経過等>

山武郡市広域行政組合、東金市外三市町清掃組合及び山武郡市広域水道企業団に対して要望書（平成22年8月27日付け「行財政改革等の更なる推進について」）を提出しました。（要望事項については以下のとおり）

※九十九里地域水道企業団については、別途協議を行っているため要望書の提出は行いませんでした。

#### <要望事項>

- ①組織改編、職員の定員管理・適正配置、主要施策の見直し、多額の支出を伴う事務費等の取り扱いについては、前年度の早期段階から構成市町へ協議を行うこと
- ②構成市町との行財政改革に関する相互の意見交換や行財政改革の進捗状況の説明機会を定例的に確保すること
- ③事務事業の見直し等に当たっては、歳出削減の検討のみならず、受益者負担の見直し、使用料・手数料の滞納整理、有料広告導入など歳入の増収策も併せて推進すること
- ④予算編成に際しては、構成市町財政担当課との事前協議により予算削減等に関し明確な目標数値を定めた予算編成方針を策定し、その履行にあたること。
- ⑤予算編成方針に則り貴組合の次年度予算案が内定した段階で、構成市町の担当課長及び財政課長への説明会議を開催すること

<参考：一部事務組合等への負担額の状況>

(単位：千円)

組合名等	平成23年度予算				
	平成22年度 決算との比較		平成21年度 決算との比較		
山武郡市 広域行政組合	948,239	917,558		901,433	
		増減	30,681	増減	46,806
		増減率	3.3%	増減率	5.2%
東金市外三市町 清掃組合	666,983	712,835		738,346	
		増減	△45,852	増減	△71,363
		増減率	△6.4%	増減率	△9.7%
山武郡市 広域水道企業団	113,864	134,917		124,180	
		増減	△21,053	増減	△10,316
		増減率	△15.6%	増減率	△8.3%
組合立 国保成東病院	解散に伴い運営 に係る予算計上 はなし ※清算事業分： 137,378千円	※清算事業分：150,405千円		※清算事業分：326,900千円	
		増減	—	増減	—
		増減率	—	増減率	—
九十九里地域 水道企業団	78,099	93,907		107,329	
		増減	△15,808	増減	△29,230
		増減率	△16.8%	増減率	△27.2%
合計	1,807,185	1,859,217		2,101,656	

※九十九里地域水道企業団については出資金を含みます。

※組合立国保成東病院については、解散に伴い平成22年度以降において運営に係る負担金の計上はなく、清算事業分のみ計上となっていますので、上表中の平成22年度決算及び平成23年度予算の合計には含めていません。また同様に、平成21年度決算の合計においても、清算事業分は含めていません。

#### 4. その他経費の縮減について（財団等への財政的関与）

指定管理者制度導入施設の管理・運営に係る経費については、平成18年度より委託料等から指定管理料へ替えて予算措置しており、当該制度導入による各施設の管理・運営に係る経費の縮減効果は、下表のとおりとなりました。

(単位：千円)

施設名	平成22年度 実績…①	平成17年度 予算…②	縮減効果額 (②-①)
体育施設（アリーナ等4施設）	143,693	171,937	25,244
東金文化会館	153,375	181,816	28,441
簡易マザーズホーム	21,556	21,335	△221
福祉作業所	19,018	21,718	2,700

※各施設の平成22年度実績は、体育施設及び文化会館については指定管理者に対する市の歳出決算額（指定管理料）に指定管理者における収入（施設使用料等）を加えた額、簡易マザーズホーム及び福祉作業所については指定管理者における各施設の管理・運営に係る総経費となります。

## V. 民間能力の積極的活用

### 【検討方法】

民間能力の活用については、民営化、指定管理者制度の導入や業務委託など様々な取組が考えられることから、関係部署において協議・検討を行いました。

これらについては、各施設の現状や課題、類似施設の先進事例等の調査を進め、“当該施設のあるべきかたち” についての方針を定め、順次着手する方向で進めています。

### 【対象と検討内容等】

対 象	内 容
「新しい公共」について	「新しい公共」の概念は平成 22 年 1 月 29 日の政府施政方針演説において示されたもので、「公共」は「行政」のみが担うという考えから脱却し、市民、NPO、企業等の「民間の力」をその担い手として迎え、共に協働して「公共」を担い、日本社会に新鮮な息吹を取り戻すことが国家戦略とされました。 以後「新しい公共円卓会議」において事例の研究等が行われており、今後の国の施策等への反映を見据え、市といたしましてもそのあり方の検討を開始しました。（政策法務アドバイザーによる庁内研修会開催を予定しておりましたが、東日本大震災により中止となりました。） ※「新しい公共」は歳出削減を主眼とするものではありませんが、個々の施策の成功による「民間の力」との協働により「支えあいと活気のある社会」が実現すれば、行政の歳出抑制についても一定の効果を期待することができるものと考えております。
ガ ス 事 業	ガス事業について、今後のあり方に係る検討を行いました。

## VI. その他

### 1. 市民等への財政状況の公表について

#### 【広報の活用について】

市の厳しい財政事情に対する市民の理解をこれまで以上に深めてもらうため、市広報紙の活用により、市の行財政運営等に係る情報の公表を行いました。（内容については次頁の表のとおり）

発行月	平成22年度の状況	平成21年度の状況
5月	財政状況の公表（当初予算概要）	財政状況の公表（当初予算概要）
6月	財政状況の公表（市の負債の状況及び財政健全化判断比率等）	—
10月	—	財政状況の公表（前年度決算に係る財政健全化判断比率等）
11月	財政状況の公表（前年度決算及び当該年度予算執行状況）	財政状況の公表（前年度決算及び当該年度予算執行状況）
12月	財政リフレッシュ・プランの取組内容	財政リフレッシュ・プランの取組内容
1月	・財政状況の公表（東金市の家計簿） ・人事行政の運営等の状況公表	・財政状況の公表（東金市の家計簿） ・人事行政の運営等の状況公表
3月	公的資金補償金免除繰上償還に係る財政健全化計画等の執行状況	・財政状況の公表（財政バランスシート） ・公的資金補償金免除繰上償還に係る財政健全化計画等の執行状況
計	7件	8件

## 2. 職員の意識改革等に係る取組について

市が保有する金銭債権の管理の重要性について再確認し、今後の債権管理のあり方について検討する契機とするために以下の研修会を実施しました。

○「債権管理のあり方～債権管理条例について～」(期日：平成22年12月24日)

- ・内 容… 市の保有する金銭債権の法令に基づく管理の重要性、先進自治体における債権管理条例の制定・運用状況等
- ・対 象…係長以上
- ・参加者数…65人

## 3. 会議等の開催について

下表のとおり会議等を開催し、本プランの推進に係る協議・検討を行いました。

※関係取組における記載内容の再掲を含みます。

○行財政リフレッシュ推進会議（7回開催）
○各種調査・検討会議等
・公営ガス事業の今後に関する関係者打ち合わせ（6回）及び講習会出席
・各種未集金の徴収体制整備に係る検討会議（1回開催）及び担当者会議（2回開催）
・債権管理のあり方に係る市政策法務アドバイザーとの打ち合わせ（4回）及び先進自治体（浦安市）視察
○有料広告の掲載に係る有料広告掲載審査委員会（10回開催）
※案件…市内循環バスへの広告掲載、ホームページへのバナー広告掲載、「家庭ごみの出し方（平成23年度版）」、公用車、各種通知用封筒及び生涯学習情報誌「ときめき」への広告掲載