

[第2次東金市財政リフレッシュ・プラン]
平成20年度の成果

平成21年8月
総務部総務課

平成18年度よりスタートした「第2次東金市財政リフレッシュ・プラン」について、本プランの推進における平成20年度の成果、各課（局）の取組や方針等に関する進捗状況等を以下のとおり報告します。

I. 計画期間中の各年度の取組目標額及び平成20年度の取組実績額について

「第2次東金市財政リフレッシュ・プラン」では、平成18年度～22年度における確保目標額を38億4千7百万円とし、平成20年度における取組目標額については、**8億8千4百万円**としています。

【取組による効果額（計画及び実績）】

（単位：百万円）

項目			年度				
			H18	H19	H20	H21	H22
歳入確保	市税収入等の確保	計画	253	386	543	506	595
		実績	453	527	569	—	—
		計画と実績の差	200	141	26	—	—
	受益者負担の適正化	計画	0	50	50	50	50
		実績	0	6	54	—	—
		計画と実績の差	0	▲44	4	—	—
	遊休土地の利活用	計画	24	163	1	1	1
		実績	34	0	7	—	—
		計画と実績の差	10	▲163	6	—	—
	その他の歳入確保	計画	—	—	—	—	—
		実績	0	2	1	—	—
		計画と実績の差	—	皆増	皆増	—	—
歳入確保額計	単年度	計画	277	599	594	557	646
		実績	487	535	631	—	—
		計画と実績の差	210	▲64	37	—	—
		計画達成率	175.81%	89.32%	106.23%	—	—
	累計	計画	全体	2,673			
			累計	277	876	1,470	2,027
		実績	487	1,022	1,653	—	—
		計画と実績の差	210	146	183	—	—
		計画達成率	175.81%	116.67%	112.45%	—	—
		進捗率（計画）	10.36%	32.77%	54.99%	75.83%	100%
進捗率（実績）	18.22%	38.23%	61.84%	—	—		

(単位：百万円)

項目		年度						
		H18	H19	H20	H21	H22		
歳出削減	人件費等の抑制	計画	-47	-118	-172	-171	-165	
		実績	-155	-138	-215	—	—	
		計画と実績の差	108	20	43	—	—	
	物件費の節減	計画	4	-25	-30	-30	-30	
		実績	-2	8	12	—	—	
		計画と実績の差	6	▲33	▲42	—	—	
	補助費の縮減	計画	10	-20	-30	-30	-30	
		実績	-44	92	-3	—	—	
		計画と実績の差	54	▲112	▲27	—	—	
	その他経費の縮減	計画	-58	-58	-58	-58	-58	
		実績	-49	-50	-55	—	—	
		計画と実績の差	▲9	▲8	▲3	—	—	
	歳出削減額計	単年度	計画	-91	-221	-290	-289	-283
			実績	-250	-88	-261	—	—
			計画と実績の差	159	▲133	▲29	—	—
計画達成率			274.73%	39.82%	90.00%	—	—	
累計		計画	-1,174					
		全体 累計	-91	-312	-602	-891	-1,174	
		実績	-250	-338	-599	—	—	
		計画と実績の差	159	26	▲3	—	—	
		計画達成率	274.73%	108.33%	99.50%	—	—	
		進捗率(計画)	7.75%	26.58%	51.28%	75.89%	100%	
	進捗率(実績)	21.29%	28.79%	51.02%	—	—		

(単位：百万円)

項目		年度					
		H18	H19	H20	H21	H22	
効果額計	単年度	計画	368	820	884	846	929
		実績	737	623	892	—	—
		計画と実績の差	369	▲197	8	—	—
		計画達成率	200.27%	75.98%	100.90%	—	—
	累計	計画	3,847				
		全体 累計	368	1,188	2,072	2,918	3,847
		実績	737	1,360	2,252	—	—
		計画と実績の差	369	172	180	—	—
		計画達成率	200.27%	114.48%	108.69%	—	—
		進捗率(計画)	9.57%	30.88%	53.86%	75.85%	100%
		進捗率(実績)	19.16%	35.35%	58.54%	—	—

※歳入確保はプラス、歳出削減はマイナス(－)でそれぞれ表示していますが、効果額計(計画及び実績)については歳入確保額と歳出削減額(プラスで計上)との合算額として表示しています。

○平成20年度（単年度）の計画達成率

$$\frac{\text{効果額（実績）[892 百万円]}}{\text{効果額（計画）[884 百万円]}} = 100.90\%$$

○平成20年度までの効果額（計画）の合計に対する計画達成率

$$\frac{\text{効果額（実績）[2,252 百万円：H18～H20]}}{\text{効果額（計画）[2,072 百万円：H18～H20]}} = 108.69\%$$

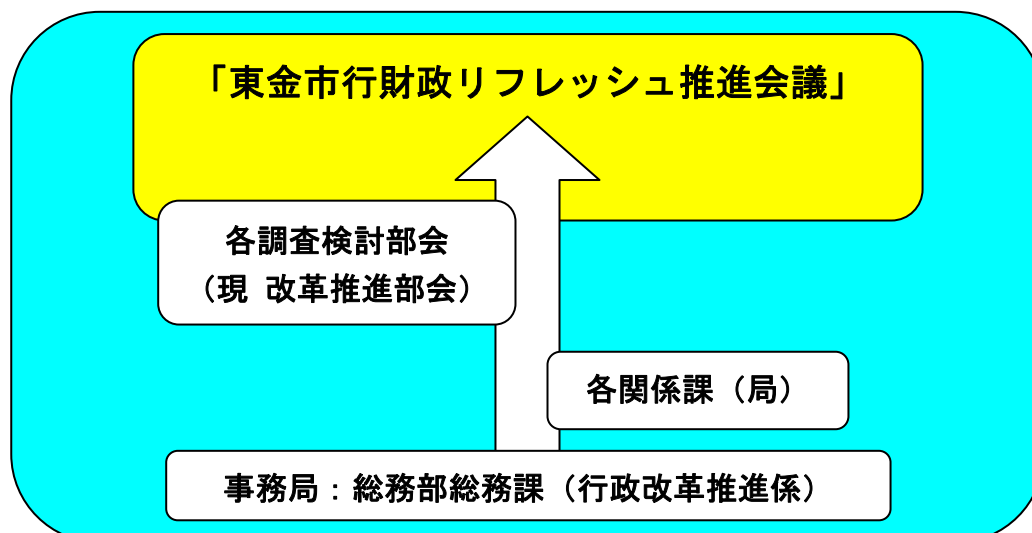
○効果額（計画）全体に対する平成20年度までの進捗率

$$\frac{\text{効果額（実績）[2,252 百万円：H18～H20]}}{\text{効果額（計画）[3,847 百万円：H18～H22]}} = 58.54\%$$

Ⅱ. 推進体制について

「第2次東金市財政リフレッシュ・プラン」の推進については、「東金市行財政リフレッシュ推進会議（会長＝市長）」の設置により進めています。

また、本会議の円滑な運営を図るため、各専門分野の課題や横断的な課題の検討を図る『各調査検討部会』（現『改革推進部会』）を下部組織として設けており、これらと各関係課（局）との連携により推進しました。



Ⅲ. 歳入確保における取組

1. 市税収入等の確保について

以下のとおり目標徴収率の達成に向けて取り組みました。

【平成20年度の目標徴収率】 80.4%

【収納状況】

(単位：千円)

項目	平成20年度決算	平成19年度決算	比較
徴収率	83.5%	82.5%	1.0%
収入済額	7,950,648	7,902,408	48,240

※本プラン策定時において、計画期間の最終年度（平成22年度）の目標徴収率を78.2%に設定していましたが、計画期間の初年度（平成18年度）にこれを達成したことから、平成19年度以降の目標徴収率については、毎年度の決算数値をベースに見直しをしています。

【主な取組】

項目	内容							
徴収対策	①平日・夜間・休日における臨戸徴収の強化							
	<table border="1"> <tr> <td>平日徴収</td> <td>4班以上の体制で実施（毎日）</td> </tr> <tr> <td>夜間徴収</td> <td>実施日数：25日（火曜日） 収納件数：37件（収納額：537,100円）</td> </tr> <tr> <td>休日徴収</td> <td>実施日数：24日（月末） 収納件数：97件（収納額：1,439,200円）</td> </tr> <tr> <td>千葉県滞納整理推進機構との連携による徴収</td> <td>実施期間：4～7月上旬（3ヶ月間） 収納：14,957,750円 （市県民税：7,975,917円、その他：6,981,833円） 差押等：17件（26,278,900円） （市県民税：9,412,500円、その他：16,866,400円） ※7月以降の収納・滞納処分を含みます。</td> </tr> </table>	平日徴収	4班以上の体制で実施（毎日）	夜間徴収	実施日数：25日（火曜日） 収納件数：37件（収納額：537,100円）	休日徴収	実施日数：24日（月末） 収納件数：97件（収納額：1,439,200円）	千葉県滞納整理推進機構との連携による徴収
平日徴収	4班以上の体制で実施（毎日）							
夜間徴収	実施日数：25日（火曜日） 収納件数：37件（収納額：537,100円）							
休日徴収	実施日数：24日（月末） 収納件数：97件（収納額：1,439,200円）							
千葉県滞納整理推進機構との連携による徴収	実施期間：4～7月上旬（3ヶ月間） 収納：14,957,750円 （市県民税：7,975,917円、その他：6,981,833円） 差押等：17件（26,278,900円） （市県民税：9,412,500円、その他：16,866,400円） ※7月以降の収納・滞納処分を含みます。							
	②差押えやインターネット公売の実施							
	<ul style="list-style-type: none"> ・預貯金…234件（換価額：22,204,605円） ・生命保険…5件（換価額：1,244,076円） ・弁済業務保証金分担金…1件（換価額：522,584円） ・動産…11件（換価額：615,968円） ・インターネット公売…25点（落札価格合計：650,093円） ・国税還付金…59件（換価額：7,922,134円） 							
	ほか、給与2件差押え							

<p style="text-align: center;">納税環境整備</p>	<p>①はがき式の口座振替依頼書の作成及び納税通知書などによる配付 申込者数：997件（707人）</p> <p>②口座振替パンフレットの配布</p> <p>③休日及び夜間における納税相談窓口の開設</p> <table border="1" data-bbox="480 344 1417 551"> <tr> <td rowspan="2">休日納税相談</td> <td>実施日数</td> <td>収納件数</td> <td>収 納 額</td> </tr> <tr> <td>24日</td> <td>942件</td> <td>36,393,630円</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">夜間納税相談</td> <td>実施日数</td> <td>収納件数</td> <td>収 納 額</td> </tr> <tr> <td>48日</td> <td>575件</td> <td>17,264,758円</td> </tr> </table>	休日納税相談	実施日数	収納件数	収 納 額	24日	942件	36,393,630円	夜間納税相談	実施日数	収納件数	収 納 額	48日	575件	17,264,758円
休日納税相談	実施日数		収納件数	収 納 額											
	24日	942件	36,393,630円												
夜間納税相談	実施日数	収納件数	収 納 額												
	48日	575件	17,264,758円												
<p style="text-align: center;">納税意識対策</p>	<p>市民への啓発活動の実施</p> <table border="1" data-bbox="480 613 1417 808"> <tr> <td>租税教室の開催</td> <td>小学5・6年生を対象に開催</td> </tr> <tr> <td>広報等への掲載</td> <td>広報・ホームページへの掲載</td> </tr> <tr> <td>防災行政無線の活用</td> <td>防災行政無線により納期、納税を啓発</td> </tr> <tr> <td>外国語パンフレットの作成</td> <td>中国語、韓国語パンフレットの作成、配布</td> </tr> </table>	租税教室の開催	小学5・6年生を対象に開催	広報等への掲載	広報・ホームページへの掲載	防災行政無線の活用	防災行政無線により納期、納税を啓発	外国語パンフレットの作成	中国語、韓国語パンフレットの作成、配布						
租税教室の開催	小学5・6年生を対象に開催														
広報等への掲載	広報・ホームページへの掲載														
防災行政無線の活用	防災行政無線により納期、納税を啓発														
外国語パンフレットの作成	中国語、韓国語パンフレットの作成、配布														
<p style="text-align: center;">各種料金等に係る滞納対策</p>	<p>①保育所保育料・時間外保育料の未納者への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・督促状の送付…保育料：563件 時間外保育料：138件 ・催告書の送付…134件 ・戸別訪問（土曜日・日曜日）…年6回実施：133件（110世帯） ・戸別訪問（夜間）…年3回実施：35件（30世帯） ・電話による納付勧奨…24件（18世帯） ・保育所長（副所長）から声かけ…随時実施 ・窓口での納付相談…納付計画書提出件数：46件 ・保育所入所継続面接時における未納者の納付勧奨…14件（8世帯） <p>②各種未集金の徴収体制整備に係る検討会議（1回）及び担当者会議（5回）を開催し、対応方針等の作成に取り組みました。</p> <p>③公金徴収の一元化に関して、先進団体である船橋市への視察（平成20年9月24日）を実施しました。</p>														
<p style="text-align: center;">そ の 他</p>	<p>千葉東テクノグリーンパークへの企業誘致 1区画（新規企業、地区センターNo.13）について成約となりました。</p> <p><誘致状況等></p> <table border="1" data-bbox="512 1639 1417 1980"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="2">年度</th> </tr> <tr> <th>平成20年度</th> <th>平成19年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総区画数</td> <td>45区画</td> <td>45区画</td> </tr> <tr> <td>契約済区画数</td> <td>39区画…割合：86.7% (うち操業：35区画)</td> <td>39区画…割合：86.7% (うち操業：33区画)</td> </tr> <tr> <td>進出企業数</td> <td>29社 (うち操業：27社)</td> <td>29社 (うち操業：25社)</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成19年度までの既契約区画のうち1区画（賃貸分）について解約となったため、契約済区画数は平成19年度と同数となりました。</p>	項目	年度		平成20年度	平成19年度	総区画数	45区画	45区画	契約済区画数	39区画…割合：86.7% (うち操業：35区画)	39区画…割合：86.7% (うち操業：33区画)	進出企業数	29社 (うち操業：27社)	29社 (うち操業：25社)
項目	年度														
	平成20年度	平成19年度													
総区画数	45区画	45区画													
契約済区画数	39区画…割合：86.7% (うち操業：35区画)	39区画…割合：86.7% (うち操業：33区画)													
進出企業数	29社 (うち操業：27社)	29社 (うち操業：25社)													

2. 受益者負担の適正化について

【主な取組】

項目	内容
「受益者負担の見直しに係る基本方針」の作成	「受益者負担の見直しに係る基本方針」については作成済み（平成19年1月）であり、必要に応じて適宜見直し等を行います。
手数料条例の改正	上記の「受益者負担の見直しに係る基本方針」を踏まえ、平成19年度中に東金市手数料条例の改正を行い、平成19年7月1日より施行済みです。 なお、平成20年度の各種証明書等の交付に伴う手数料収入のうち、料金改正を行ったものによる実績については以下のとおりとなりました。 ・効果額：7,787,400円 ・手数料収入額：23,362,200円 （改正前料金による手数料収入額：15,574,800円） ※参考…平成19年度効果額：6,166,000円 （平成19年7月から平成20年3月までの9ヶ月分）
ゴミ袋の有料化	「家庭ごみ（可燃ごみ）処理の有料化」を平成20年7月1日から施行し、以下のとおりとなりました。 効果額：46,388千円 {=歳入（89,777千円）－歳出（43,389千円）} ※決算額（89,777千円）／予算額（92,800千円）=96.7%

3. 遊休土地の利活用

【主な取組】

東金警察署跡地については、売却する方向で動いていますが、消防署候補地となっていたため、売却に向けた取組の始動が遅れました。

なお、平成20年度中に不動産鑑定を実施し、今後測量（境界確定）も予定していることから、平成21年度中には売却できるものと見込んでいます。

また、他の遊休土地について、下表のとおり売却しました。

項目	内容		
	公募	非公募	合計
売却件数	1件	3件	4件
売却面積	152.44㎡	1350.77㎡	1503.21㎡
売却金額	1,950,000円	4,949,151円	6,899,151円
売却場所	家徳地先	家徳地先、松之郷地先 及び家之子地先	—

4. その他の歳入確保について

市の刊行物や資産等への有償による広告掲載について、「東金市有料広告掲載要綱」、「東金市有料広告掲載基準」及び「東金市有料広告掲載基準に係る表示内容個別基準」に基づき、下表のとおり実施しました。

【主な取組】

項目	内容
市内循環バスへの広告掲載	市内循環バスへの広告の掲載を実施しました。 ・募集内容（車内窓枠 1 枠につき 1 ヶ月あたり 1,000 円、5 枠設定） ・実績：48,000 円（4 者 4 枠分、掲載期間 1 年間） ※参考…平成 19 年度広告料収入：48,000 円
「市ホームページ」への広告掲載	市のホームページへのバナー広告の掲載を実施しました。 ・募集内容（1 枠につき 1 ヶ月あたり 1 万円、10 枠設定〈最大 12 枠〉） ・実績：760,000 円 【内訳】4～7月：5 枠／200,000 円、8～3月：7 枠／560,000 円 ※参考…平成 19 年度広告料収入：1,220,000 円
「家庭ゴミの出し方」への広告掲載	「家庭ゴミの出し方」（平成 21 年度版）への広告の掲載を実施しました。 ・募集内容（1 枠につき 60,000 円、8 枠設定） ・実績：240,000 円（4 者 4 枠分） ・3 月下旬に新聞折り込みなどにより各家庭等へ配布 ※参考…平成 19 年度広告料収入：240,000 円
その他	上記に係る有料広告掲載審査委員会（6 回）を開催しました。

IV. 歳出縮減における取組

1. 人件費抑制の状況

【給料・管理職手当の状況】

平成 19 年度に引き続き、市長 15%、副市長*及び教育長 10%、管理職 2%の給料からの減額、管理職手当の 10%減額を実施しました。（副市長については教育長と同等の減額率による減額を平成 20 年度より実施）

また、下表のとおり本プランでの減額目標額を上回る減額となりました。

（単位：百万円）

総人件費 (実績)	減額実績額	リフレッシュ・プラン での減額目標額	比較
3,874	▲215	▲172	43

※参考…リフレッシュ・プランにおけるベースの人件費：4,089 百万円

平成 19 年度実績：3,951 百万円

【定員管理の状況】

職員数については、平成20年4月の人事異動後 488人となりました。（特別職である市長及び副市長を除く）

平成20年度中の退職者は17人、平成21年採用は18人（内訳は下表のとおり）採用しており、平成21年4月1日現在 489人となりました。（特別職を除く）

当初の目標数値である480人を上回っていますが、これは国体準備や特定検診等といった国や県の施策に伴う任期付職員（17人）を含めたものであり、これを除いた職員数は472人となり、当初の目標を前倒しで達成している状況を平成19年度に引き続き維持しました。

【職員数の推移（H20.4.1～H21.4.1）】

（単位：人）

時 点	職 員 数 ※特別職を除く	備 考
平成20年4月1日	488	4月人事異動後
平成21年4月1日	489 ※うち在職の任期付職員数 …17人	<ul style="list-style-type: none"> ・平成20年度末退職者：17人 ・平成21年度新規採用：18人 【内訳】 新規採用：10人 任期付採用：1人 県からの派遣：4人 定数外派遣減によるもの：3人

【その他】

【時間外勤務手当及び休日勤務手当の状況】 ※対前年同期比（3月末現在調査）

（単位：千円）

時間外勤務手当及び 休日勤務手当の状況	平成20年度	平成19年度	比 較	
	41,889	41,629	260	0.6%

※各種選挙に係る時間外勤務手当及び休日勤務手当は除きます。

【勤務時間割振りの弾力的活用】 ※対前年同期比（3月末現在調査）

（単位：時間）

弾力化の活用時間数	平成20年度	平成19年度	比 較	
	979	1,169	▲190	▲16.3%

【早期退職優遇制度の導入状況】

平成20年度実績…5人

※参考…平成18年度：5人、平成19年度：7人

2. 物件費の縮減について

賃金、旅費、交際費、需用費、役務費、備品購入費及び委託料などの物件費について、各課（局）において適宜内容を精査し、見直し等を行っています。

平成20年度においては、小・中学校特別支援教育支援員事業（障害のある児童・生徒の介助や学習支援のため特別支援教育支援員の配置により特別支援教育の充実を図るもの）の開始に伴う新たな経費の発生、また電子自治体推進事業における機械借上料（設計積算システムの導入や職員個人用パソコンのリース料等）や予防接種事業における医療材料費（麻しん排除計画に伴う部分）などの増を主な要因とし、本プランにおけるベースの物件費（1,748 百万円：平成17年度予算）に対しては12百万円の増額、計画（30百万円の減額）に対しては42百万円の増額となってしまいました。

3. 補助費の縮減について

国・県や一部事務組合、その他各種団体等に対する負担金補助金や負担金等として支出している補助費については、各課（局）において適宜内容を精査し、見直し等を行っています。

平成20年度においては、山武郡市広域行政組合、組合立国保成東病院及び山武郡市広域水道企業団への負担金の減が主な要因となり、本プランにおけるベースの補助費（2,767 百万円：平成17年度予算）に対しては3百万円の減額となったものの、計画（30百万円の減額）に対しては27百万円の増額となってしまいました。

【一部事務組合への負担金について】

一部事務組合への負担金は一般会計において大きなウェイトを占め、しかも依然として増加している団体もあったことから、組合側の予算編成段階から構成市町村が実務レベルでの調整を図れるよう、平成17年10月、山武郡内各市町村長連名により、「予算編成時における構成団体関係課長会議の開催」を求める旨の要望書を関係一部事務組合に対して提出するとともに、その後市町村合併に伴う山武郡内自治体の変動があったため、改めて構成市町長連名により各組合管理者へ同要望を行いました。

なお、平成20年度も引き続き当該要望を受け、以下のとおり負担金の軽減に向けた要望書の提出や協議等を行い、一部事務組合と構成市町村間の予算編成における均衡確保に努めました。（各団体への負担額の状況は次頁の表のとおり）

<各団体への要望の経過等>

山武郡市広域行政組合、東金市外三市町清掃組合及び山武郡市広域水道企業団に対して要望書（平成20年9月1日付け「予算編成における構成市町負担金の軽減について」）を提出しました。（要望事項は次頁のとおり）

また、九十九里地域水道企業団に対しては、平成20年10月、構成市町長連名により「企業団の内部留保金による繰出基準額の10%の減額措置の継続」に関する要望書を提出し、要望が受け入れられました。

※組合立国保成東病院については、別途協議が進んでいるため要望書の提出は行いませんでした。

<要望事項>

○山武郡市広域行政組合、東金市外三市町清掃組合及び山武郡市広域水道企業団

①次年度（平成21年度）予算編成方針決定前の構成市町財政担当課長への説明会の開催について

※前年度（平成19年度）決算額の5%削減を目標とすることを要請しました。

②次年度（平成21年度）予算案が内定した段階（修正可能な段階）での構成市町の担当課長及び財政課長への説明会の開催について

③「予算編成時における構成団体関係課長会議の開催について」（平成18年9月11日付け、構成市町長連名）で依頼した行財政改革計画の説明会の開催について

④上記①及び②の次年度（平成21年度）以降の継続的实施について

※上記①の「前年度（平成19年度）決算額の5%削減」については、平成21年度の予算編成方針に係る目標とし、その後については別途協議し明確な削減目標を設定することを要請しました。

○九十九里地域水道企業団

平成18年度から平成20年度まで措置された企業団の内部留保金による繰出基準額の10%の減額措置の継続（平成23年度まで）について

<参考：一部事務組合等への負担額の状況>

（単位：千円）

組 合 等	平成21年度予算				
		平成20年度 決算との比較		平成19年度 決算との比較	
山武郡市広域 行政組合	919,209	906,427		937,783	
		増 減	12,782	増 減	▲18,514
		増減率	1.4%	増減率	▲2.0%
東金市外三市町 清掃組合	738,346	765,405		764,271	
		増 減	▲27,059	増 減	▲25,925
		増減率	▲3.5%	増減率	▲3.4%
山武郡市広域 水道企業団	136,256	175,765		242,607	
		増 減	▲39,509	増 減	▲106,351
		増減率	▲22.5%	増減率	▲43.8%
組合立国保 成東病院	235,314	235,314		296,555	
		増 減	0	増 減	▲61,241
		増減率	0.0%	増減率	▲20.7%
九十九里地域 水道企業団	107,458	163,974		178,429	
		増 減	▲56,516	増 減	▲70,971
		増減率	▲34.5%	増減率	▲39.8%
合 計	2,136,583	2,246,885		2,419,645	
		増 減	▲110,302	増 減	▲283,062
		増減率	▲4.9%	増減率	▲11.7%

※九十九里地域水道企業団については出資金を含みます。

4. その他の経費の縮減について（財団等への財政的関与）

指定管理者制度導入施設については、平成 18 年度より指定管理料へ替えて予算措置しているところであり、当該制度導入による各施設の管理・運営における経費の縮減効果は下表のとおりとなりました。

【市の支出額の比較】

（単位：千円）

施設名	平成 20 年度 実績…①	平成 17 年度 予算…②	効果額 (②-①)
体育施設（アリーナ等 4 施設）	146,468	171,937	▲25,469
東金文化会館	155,675	181,816	▲26,141
簡易マザーズホーム	20,804	21,335	▲531
福祉作業所	18,885	21,718	▲2,833

※平成 20 年度実績については、指定管理者に対する市の歳出決算額（指定管理料）に各指定管理者の収入（施設利用料等）を加えた額となります。

V. 民間能力の積極的活用

【検討方法】

民間能力の活用については、民営化、指定管理者制度の導入、業務委託など様々な取組が考えられることから、行財政リフレッシュ推進会議の下部組織である「調査検討部会」において検討を行いました。

これらについては、各施設の現状や課題、類似施設の先進事例等の調査を進め、“当該施設のあるべきかたち” についての方針を定め、順次着手する方向で進めています。

【対象と検討内容等】

施設名	内容
保育所・幼稚園	保育所・幼稚園の今後の検討に係る庁内関係者会議（9 回）を開催し、保育所及び幼稚園の配置見直しや統配合、民営化等について検討を行いました。
ガス事業	ガス事業民営化検討に係る庁内関係者会議（7 回）を開催し、民営化等について検討を行いました。

VI. その他

1. 市民等への財政状況の公表について

【広報の活用について】

厳しい財政事情に対する市民の理解を従前以上に深めてもらうため、平成19年度と同様、広報による市の行財政運営等に関する情報の公表を下表のとおり行いました。

発行月	平成20年度の状況	平成19年度の状況
5月	財政状況の公表（当初予算特集）	財政状況の公表（当初予算特集）
11月	財政状況の公表（前年度決算及び当該年度予算執行状況特集）	財政状況の公表（前年度決算及び当該年度予算執行状況特集）
12月	財政リフレッシュ・プランの取組内容	・財政状況の公表（近年の動向） ・人事行政の運営等の状況公表
1月	・財政状況の公表（東金市の家計簿） ・人事行政の運営等の状況公表	財政状況の公表（東金市の家計簿）
3月	財政状況の公表（財政バランスシート特集）	財政状況の公表（財政バランスシート特集）
計	6回	6回

2. 職員への財政事情の周知

以下のとおり、職員を対象とした行政改革に関する研修会を（社）日本経営協会より講師を招き実施しました。

○行財政リフレッシュ推進会議職員研修会（職員 249 人参加）

- ・期 日：平成20年7月30日（水）
- ・対 象：全職員
- ・テーマ：行財政改革について（「行政運営から行政経営へ」）
- ・講 師：（社）日本経営協会専任講師 大崎映二氏

3. 会議等

下表のとおり、財政リフレッシュ・プランの推進に係る会議等を行いました。

※関係取組における記載内容の再掲を含みます。

○行財政リフレッシュ推進会議（6回開催）
○各種調査・検討会議等 <ul style="list-style-type: none">・ 保育所・幼稚園の今後の検討に係る庁内関係者会議（9回開催）・ ガス事業民営化検討に係る庁内関係者会議（7回開催）・ 各種未集金の徴収体制整備に係る検討会議（1回開催）及び担当者会議（5回開催） ※公金徴収の一元化に関して、先進団体である船橋市への視察（平成20年9月24日）を実施
○有料広告の掲載に係る有料広告掲載審査委員会（6回開催） ※案件…市内循環バスへの広告掲載、ホームページへのバナー広告掲載及び「家庭ごみの出し方（平成21年度版）」への広告掲載